



# ÅRSRAPPORT

## ROYAL GREENLAND A/S

---

1. JANUAR 2019 - 31. DECEMBER 2019



# ÅRSRAPPORT

Royal Greenland A/S

---

# 2019

1. januar 2019 - 31. december 2019



CVR-nr. 13645183  
Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 13/5 2020

*Peter Schriver*  
*Dirigent*



# KONCERNENS VÆRDIKÆDE

## FISKERI

Vi fisker i store områder af Nordatlanten og i Arktis med vores egen flåde og i samarbejde med selvstændige fiskere.

## PRODUKTION

På vores fabrikker og indhandlingsanlæg lander lokale fiskere og vores egen flåde dagligt deres fangst af fisk og skaldyr. Her forarbejdes og pakkes råvarerne.

## KVALITET

At være leveringsdygtige i kvalitetsprodukter er kernen i vores forretning. Vi tager ansvar for vores produkter fra hav til bord og er certificerede i henhold til internationale standarder.

## SALG

Med et veludbygget salgs- og distributionsnetværk bringer vi varer fra adskillige lokationer i Grønland, Atlantisk Canada, Danmark og Tyskland til kunder over hele kloden.

## KØKKENET

Vores produkter møder et hav af forskellige kulturer og smagspræferencer og ender som sunde, velsmagende måltider i hjem, kantiner og restauranter verden over.

## BERETNING

Ledelsespåtegning - 6

Revisionspåtegning - 6

Hoved- og nøgletal for koncernen - 9

Rekordresultat og fortsat vækst for de nordatlantiske aktiviteter - 10

Regnskab - 12

Stærk markedsposition fastholdt trods et mere usikkert rejemarked - 14

Nye produkter og innovation - 20

Værdioptimering i fiskeri og produktion - 23

En sund og stærk "Food Safety Culture" styrker fødevarer sikkerheden - 30

Risici - 34

Bæredygtighed - 36

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Resultatopgørelse 1. januar 2019 - 31. december 2019 - 57

Balance 31. december - 58

Egenkapitalopgørelse - 60

Pengestrømsopgørelse for koncernen 1. januar 2019 - 31. december 2019 - 61

Noter til årsrapporten - 62

Regnskabspraksis - 62

Bestyrelse og direktion - 80

Corporate Governance - 81

Selskabsoplysninger - 82

Koncernoversigt - 83

Produktionsenheder - 84

Royal Greenlands flåde - 92

Billederne i årsrapporten stammer primært fra Royal Greenlands interne arkiv.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svenstrup, den 1. april 2020

## Direktion

Mikael Thinghuus  
CEO

Bruno Olesen

Nils Duus Kinnerup  
CFO

Lars Nielsen

## Bestyrelse

Niels Harald de Coninck-Smith  
FORMAND

Niels Smedegaard

Malik Hegelund Olsen  
*Medarbejdervalgt*

Jan H. Lynge-Pedersen  
NÆSTFORMAND

Tina Lynge Schmidt

Niels Ole Møller  
*Medarbejdervalgt*

Pernille Fabricius

Kristine Winberg

Mika Heilmann  
*Medarbejdervalgt*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Royal Greenland A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Royal Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol,

som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svenstrup, den 1. april 2020

#### EY Grønland

Godkendt Revisionsanpartsselskab  
CVR-nr: 33 94 61 71

Claus Hammer-Pedersen - statsautoriseret revisor - mne21334

Michael Christiansen - statsautoriseret revisor - mne34515



# HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

## RESULTAT

HOVEDTAL i mio. DKK	2019	2018	2017	2016	2014/15
Nettoomsætning	5.327	5.169	5.613	5.589	4.721
Resultat af primær drift inkl. ass. selskaber	437	292	290	251	244
Resultat af finansielle poster	(33)	(29)	(35)	(16)	(39)
Resultat før skat	404	263	255	235	204
Årets resultat	311	175	187	152	141
RGs aktionærers andel af årets resultat	267	148	158	125	124

## BALANCE

HOVEDTAL i mio. DKK	31.12.19	31.12.18	31.12.17	31.12.16	30.09.15
Anlægsaktiver	2.679	1.745	1.623	1.587	1.207
Netto arbejdskapital	1.710	1.597	1.424	1.518	1.422
Egenkapital	1.888	1.601	1.515	1.486	1.324
RGs aktionærers andel af egenkapitalen	1.715	1.467	1.396	1.383	1.246
Nettorentebærende gæld	2.195	1.521	1.328	1.347	1.123
Balancesum	5.733	4.614	4.358	4.552	4.012
Investeringer i materielle anlægsaktiver	991	222	314	355	180

## NØGLETAL I %

%	31.12.19	31.12.18	31.12.17	31.12.16	30.09.15
Overskudsgrad (EBIT-margin)	8,2	5,7	5,2	4,5	5,2
Før-skat margin (EBT-margin)	7,6	5,1	4,5	4,2	4,3
ROIC inklusive goodwill	11,1	9,1	9,1	8,2	11,2
Egenkapitalens forrentning (ROE)	19,6	12,2	13,5	11,2	11,7
Egenkapitalandel	30,7	32,3	32,2	31,4	32,4
Nettorentebærende gæld /EBITDA	3,7	3,5	2,9	3,0	2,8

## ANTAL MEDARBEJDERE

Antal	2019	2018	2017	2016	2014/15
Grønland	1.432	1.487	1.363	1.401	1.202
Danmark	199	205	198	197	195
Øvrige lande	569	536	972	1.171	759
<b>I alt</b>	<b>2.200</b>	<b>2.228</b>	<b>2.533</b>	<b>2.769</b>	<b>2.156</b>

Da regnskabsåret 2015/16 indeholdt en 15 måneders periode, angives hovedtallene for kalenderåret 2016. Nævnte hovedtal samt øvrige henvisninger i beretningen til regnskabsmæssige oplysninger for kalenderåret 2016 er ikke revideret, men udarbejdet på baggrund af intern regnskabsrapportering.



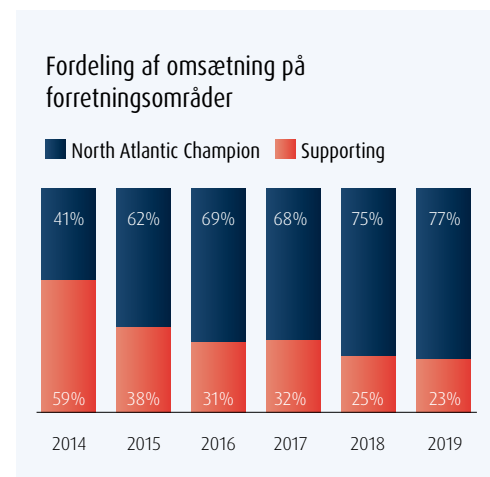
# REKORDRESULTAT OG FORTSAT VÆKST FOR DE NORDATLANTISKE AKTIVITETER

Royal Greenland har med strategien ”The North Atlantic Champion” ambitionen om at være verdens førende leverandør af vildtfanget nordatlantisk seafood med udgangspunkt i koldtvandsrejer, hellefisk og snekrabber.

Royal Greenland præsterer et rekordresultat før skat på 404 mio. DKK i 2019. Resultatet er hjulpet på vej med 141 mio. DKK vedr. salget af de to trawlere Sisimiut og Qaqqatsiaq, men også den ”ordinære” drift viser det bedste resultat i Royal Greenlands historie.

Resultatudviklingen har dog været udfordret i andet halvår af specielt udviklingen i salgspriserne på kogte & pillede rejer.

Omsætningen er vokset med 3%, og kerneaktiviteterne fortsætter med at udvikle sig positivt og udgør i tråd med strategien ”The North Atlantic Champion” en fortsat større andel af Royal Greenlands omsætning. De udgør i dag 77% af omsætningen mod kun 41% for seks år siden.



Udviklingen understreger styrken i Royal Greenlands produkt- og markedsportefølje samt selskabets unikke position i værdikæden med en høj grad af vertikal integration, hvor Royal Greenland hele tiden søger at være tættest på ressourcen, tættest på kunden og tættest på forbrugeren.

De strategiske initiativer virker, og i version 3 af ”The North Atlantic Champion” er fokus primært på at maksimere værdien af Royal Greenlands eksisterende adgang til nordatlantiske arter, da de er vildtfangede arter uden garanti for højere kvoter og dermed et større råvaregrundlag.

Værdimaksimeringstiltagene vil sammen med den vertikale integration fortsat styrke Royal Greenlands indtjening og robusthed.

I 2019 har udviklingen også været positiv for Supporting aktiviteterne, hvor specielt den pelagiske aktivitet og fladfisk-sortimentet, som leveres gennem samarbejdet med Espersen har vist fremgang. Supporting aktiviteterne er ikke kerneforretning, men skal understøtte denne.

Det er en del af Royal Greenlands DNA, at vi til stadighed afbalancerer kommerciel styrke med et meget udstrakt samfundsmæssigt og socialt ansvar - ikke kun til gavn for det grønlandske samfund og for vores ejer, det grønlandske Selvstyre, men også med respekt for de mange andre lokalsamfund i verden, som vi er en del af.

Royal Greenlands mission er:

**”Vi maksimerer på bæredygtig vis værdien af de nordatlantiske marine ressourcer til gavn for vores ejer og de lokale samfund, som vi opererer i.”**

2019 var også året, hvor Royal Greenlands hidtil største investering i to nye trawlere til erstatning af trawlerne M/tr Sisimiut og M/tr Qaqqatsiaq blev afsluttet. Den første nye trawler, som ligeledes bærer navnet M/tr Sisimiut, blev leveret i juni 2019, og M/tr Avataq blev overtaget i december måned. Levering og indkøring af M/tr Sisimiut er forløbet planmæssigt, mens M/tr Avataq først er taget i brug i 2020. I skrivende stund er begge trawlere i fuld drift og vil styrke Royal Greenlands indsats i det primære fiskeri.

En tredje trawler til udskiftning af rejetrawleren M/tr Nataaruaq er ved at blive bygget på samme værft og forventes leveret i 2021.

På fabrikssiden er den fortsatte opgradering af anlægene specielt i Nordgrønland fastholdt for at styrke den indenskærs aktivitet. Dette gælder ikke kun i de anlæg, Royal Greenland ejer 100%, men også i de etablerede joint ventures i Nordgrønland.

Det er en del af Royal Greenlands DNA, at vi til stadighed afbalancerer kommerciel styrke med et meget udstrakt samfundsmæssigt og socialt ansvar



Som et nyt strategisk initiativ er der etableret en ny fabrik i Newfoundland til produktion af levende hummere med henblik på at udvikle hummeren fra Newfoundland som en ny ressource omfattende både rå, kogte og levende hummere.

A&L Seafoods i Nova Scotia har som et nyt selskab i koncernen udviklet sig meget positivt og har styrket Royal Greenlands position inden for snekrabber.

Senest er der indgået et joint venture i Chile med et lokalt selskab med henblik på at styrke koncernens krabbeaktiviteter.

Markeds-mæssigt arbejdes der på en række fronter med fokus på at styrke salgsindsatsen i Asien og Nordamerika, men også i foodservice segmentet i Europa.

Den forretningsmæssige udvikling og en egenkapital på 1,7 mia. DKK svarende til en soliditet på 31% underbygger Royal Greenlands strategiske fokus og finansielle styrke.

# REGNSKAB

Kerneforretningerne er grundlaget for indtjeningen i Royal Greenland. Resultatet før skat på 404 mio. DKK er meget tilfredsstillende og afspejler et rekordresultat for den ”ordinære” drift samt salg af to trawlere.

Den primære drift er med en EBIT-margin på 5,6% forbedret i forhold til sidste år. Supporting aktiviteterne er samlet set tabsgivende, men dog i fremgang. De nordatlantiske arter udgør således hele koncernens indtjening og har isoleret set en EBIT-margin på 7%.

Uagtet at de nordatlantiske aktiviteter samlet set har leveret et rekordresultat, har der dog også været udfordringer i 2019.

Skalrejer er fortsat den bedst indtjenende aktivitet. Markederne i Kina og Skandinavien udvikler sig positivt, mens det russiske marked er præget af en større selvforsyning i Rusland.

Kogte & pillede rejer har fortsat leveret en markant indtjening, men udviklingen i salgspriserne i andet halvår på specielt de store rejer har betydet en lavere indtjening.

I efteråret 2019 blev rejepakkeriet samt produktion af lagerejer flyttet fra Danmark til Cuxhaven i Tyskland. Hertil kommer, at en større del af færdigpakningen af friske rejer vil blive flyttet til Grønland.

I Europa bliver Cuxhaven Royal Greenlands produktionscenter og omfatter rejepakkeri, produktion af lagerejer, fremstilling af stenbiderrogn samt pakning af convenience-sortimentet zip-lock.

Som den største virksomhed i verden inden for hellefisk er det positivt, at salget af hellefisk er forøget i 2019, hvor Asien tegner sig for 90% af salget. Hovedmarkederne er Kina og Japan. Opgradering af anlæggene i Nordgrønland (Uummanaq, Aappilattoq, Upernavik Kujalleq og Nuussuaq) og etablering af joint ventures med fiskerne og medarbejderne styrker Royal Greenlands position, men en øget konkurrencesituation sammenholdt med højere omkostninger betyder, at indtjeningen ikke er på samme niveau som i 2018.

Snekrabber har, med basis i Quin-Sea Fisheries og A&L Seafoods, fortsat den positive udvikling baseret på markederne Japan og USA. Afsætningen er forøget med 45%, og trods væsentligt højere råvarepriser er indtjeningen øget. Etableringen i Atlantisk Canada har betydet, at krabber nu er Royal Greenlands tredje bedst indtjenende aktivitet.

Den nordatlantiske torsk er fortsat tabsgivende for Royal Greenland, men dog i fremgang som følge af højere salgspriser. Faldende torskemængder inden-skærs i Grønland er en stor bekymring, da stabile høje mængder er en væsentlig forudsætning for at lykkes med Nutaq-projektet i Maniitsoq. De indensskærs mængder er faldet med 27% i 2019.

Stenbiderrogn har også i 2019 realiseret positiv indtjening. Frankrig er det mest betydningsfulde marked.

Supporting aktiviteterne giver som nævnt underskud, men er i fremgang.

Den pelagiske aktivitet har vist stor fremgang i 2019. Dette til trods for manglende tildeling af loddekvote og et ualmindelig dårligt makrelfiskeri på Østgrønland. Omvendt betød en tidlig adgang til makrelfiskeri i internationalt farvand en væsentligt forbedret indtjening.

Indtjeningen for fladfisk-sortimentet fra samarbejdspartneren A. Espersen, som overtog Royal Greenlands polske fabrik i 2017, har ligeledes udviklet sig positivt med et væsentlig bedre match mellem salgs- og råvarepriser.

For de øvrige ikke-nordatlantiske produktgrupper har røgvarer og convenience-sortimentet zip-lock udviklet sig negativt og er tabsgivende.

Årets resultat efter fraregning af minoritetsposter beløber sig til 267 mio. DKK. Minoritetsposterne i selskaberne Ice Trawl Greenland, Pelagic Greenland, Gaia Fish, Arctic Fish og Inughuit Seafood udgør 44 mio. DKK.

Årets resultat er positivt påvirket med 48 mio. DKK som følge af nedsat skatteprocent i Grønland med virkning fra 2020, samt ny regnskabslovgivning i Grønland. Skatteprocenten udgør således 23%.

Royal Greenlands rentebærende gæld er steget som følge af en stigende arbejdskapital og et højt investeringsniveau, og udgør ved udgangen af året 2,2 mia. DKK.

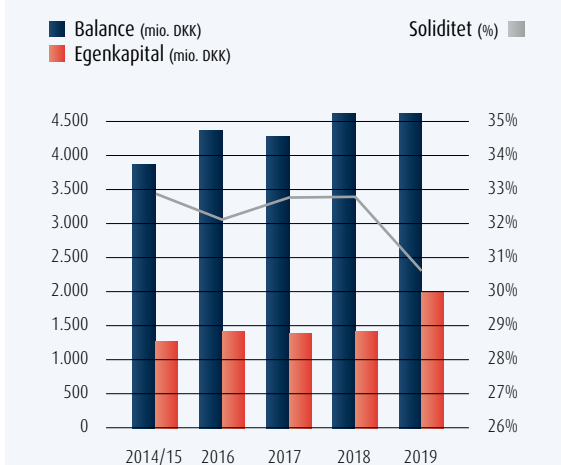
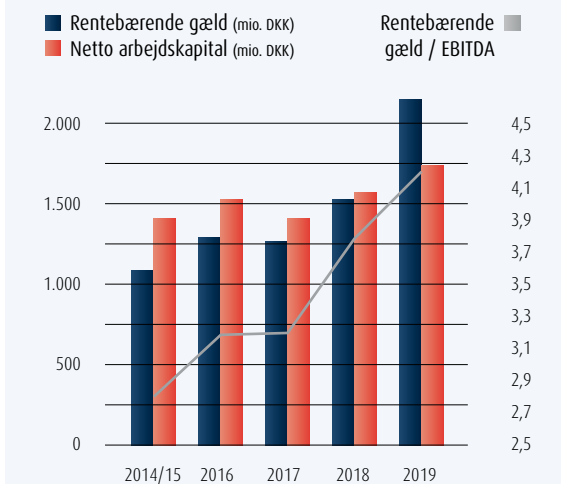
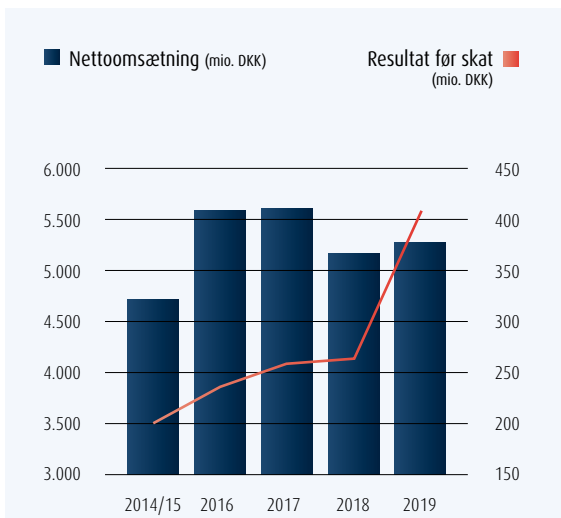
Arbejdskapitalen er forøget med 113 mio. DKK på grund af en højere debitorbeholdning og lidt højere lager.

I forhold til EBITDA udgør gælden en faktor 4,2. En højere gearing var planlagt, og udviklingen er i kontrol og i tråd med strategien. Den disponible likviditet udgør 1 mia. DKK.

Pengestrømmen efter investeringsaktiviteter udgør (623) mio. DKK, og den samlede pengestrøm udgør (79) mio. DKK efter finansiering. I pengestrømmen er indregnet betalt udbytte på 63 mio. DKK og optagelse af langfristet gæld på netto 586 mio. DKK.

Egenkapitalen udgør 1.715 mio. DKK, og selskabets soliditet udgør 31%.

Etablering af joint ventures med fiskerne og medarbejderne styrker Royal Greenlands position



I henhold til den med ejeren aftalte udbyttepolitik skulle der have været betalt 134 mio. DKK i udbytte. Som følge af de usikkerheder, som udbruddet af covid-19 skaber, er det med ejeren besluttet at afvige fra denne udbyttepolitik i år og ikke udbetale udbytte for 2019.

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som væsentligt påvirker resultatet eller balancen.

## Fremtiden

Forventningerne til 2020 er grundlæggende en fortsat positiv udvikling for såvel fiskeriet som salget af vores vildtfangede høj kvalitets produkter.

De nordatlantiske arter vil fortsætte med at udgøre en større del af den samlede forretning og dermed styrke indtjeningen i overensstemmelse med ”The North Atlantic Champion”.

Omsætningen forventes således på niveau med 2019, men til en højere indtjening for særlige poster.

Udviklingen i verdensøkonomien, herunder Brexit, en eventuel handelskrig mellem USA og Kina eller mellem USA og Europa og ikke mindst udbruddet af corona-virus udgør dog meget væsentlige usikkerhedsfaktorer. Sidstnævnte vil påvirke koncernen i betydeligt omfang, men det er ikke på nuværende tidspunkt muligt at kvantificere dette yderligere, se også note 2.

Udover ovennævnte er de væsentligste risikofaktorer udviklingen i salgspriserne, herunder udviklingen i valutakurserne, kvoteudviklingen for rejer og snekrabber i Newfoundland samt konkurrencesituationen for hellefisk i Grønland, hvor sidstnævnte både vedrører råvarepriser og mængder.

Den rentebærende gæld vil i tråd med strategien falde i 2020 oven på det høje investeringsniveau de seneste par år.



# STÆRK MARKEDSPOSITION FASTHOLDT TRODS ET MERE USIKKERT REJEMARKED

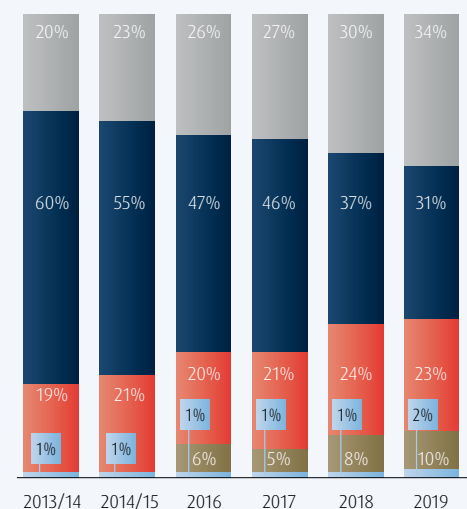
## Vækst i Asien og Nordamerika

Trods en lavere afsætningsmængde på 3% er omsætningen forøget med 3% i takt med, at de nordatlantiske produkter udgør en større del af forretningen.

Den strategiske udvikling mod en mere ligelig geografisk spredning på hovedmarkeder er fortsat i 2019.

### Historisk fordeling af omsætning på regioner

Asien Europa Skandinavien  
Nordamerika Øvrige



Markederne Asien og Nordamerika har fortsat deres vækst i 2019 og udgør tilsammen 44% af Royal Greenlands omsætning.

Asien er nu det største hovedmarked, mens de europæiske markeder omvendt har haft en del udfordringer.

Det er Royal Greenlands strategi at sikre en stærk tilstedeværelse i de mest interessante markeder for vores nordatlantiske produkter, og dermed øge værdien af de ressourcer Royal Greenland har adgang til.

For alle markeder arbejdes der på værdimaksimerings-tiltagene jf. strategien "The North Atlantic Champion". For hver af de nordatlantiske arter er der defineret tiltag, der kan forøge værdien af den ressource, vi har adgang til.

## Asien

Salget til Asien udgør 1,8 mia. DKK svarende til 34% af omsætningen mod 23% for fem år siden. Omsætningen i Asien er vokset med 13%, hvor især det

kinesiske marked er i fremgang. Selvom markedsforholdene i Kina har været vanskelige som følge af den indflydelse, handelskonflikterne mellem USA og Kina har haft på den indenlandske kinesiske økonomi og kursen på Yuan, er der skabt en vækst på 18%.

Hovedprodukterne til det kinesiske marked er skalrejer og hellefisk, men der ses også et begyndende salg af torsk, snekrabber og kogte & pillede rejer.

Forsyningen af især landbaseret hellefisk har været stigende sammenholdt med en god efterspørgsel på det kinesiske marked, dog med lidt faldende salgspri- ser frem mod slutningen af året.

Stigningen i salget af skalrejer har været særdeles vigtig for Royal Greenland, idet det har været nødvendigt at finde nye markeder til erstatning for det russiske marked, som nu i højere grad end tidligere er selvforsynende.

Udviklingen i salget til detailhandelen og e-commerce er for andet år i træk fordoblet. Dog er det endnu en lille omsætning, men den forventes at vokse og dermed sikre, at Royal Greenlands brand opnår en styrket position på detail markedet.

I Asien er der større muligheder for at benytte e-commerce som salgskanal, da distribution af kølede og frosne produkter kan ske til rimelige omkostninger. Asien er generelt langt fremme på e-commerce, og en stor del af den læring, vi opnår, vil kunne skabe fordele på andre markeder.

Salget til det japanske marked er steget med 9% og vedrører især hellefisk. På hovedarterne skalrejer, hellefisk og snekrabber er Royal Greenland markedsleder på leverancer til de japanske sushikæder. Produkterne sælges både i Japan og internationalt, efterhånden som de japanske sushikæder ekspanderer udenfor Japan. Salget til især Taiwan, Singapore og Hong Kong er i positiv udvikling.

Der er fortsat fokus på at få en bredere geografisk spredning af produktionen af produkterne til sushi-kæderne. Der arbejdes med at udvikle produktionen i Thailand og Vietnam som et stærkt supplement til den kinesiske produktion.

I efteråret startede et e-commerce salg af snekrabber til japanske forbrugere. Opstarten har været lovende med et pænt antal besøgende og et godt salg, og ikke mindst er der et fint antal, der genkøber. Det forventes, at sortimentet udvides med andre produktgrupper.



## Kina blev i 2019 Royal Greenlands største marked

Royal Greenlands industrielle salg til Kina fortsætter med at stige i betydning i koncernen og antog i 2019 over 1 mia DKK og er nu Royal Greenlands største marked.

Salget er primært drevet af hellefisk og skalrejer, men også snekrabber, hummere, torsk og, i de senere år, kogte & pillede rejer, finder vej til de kinesiske spiseborde. Den positive udvikling i Kina har også betydet, at vi får flere nye samarbejdspartnere i tale og er bredere tilstede på markedet.

I december underskrev Royal Greenland en aftale med det kinesiske selskab Beiyang Jiamei Seafood. Aftalen indebar, at Royal Greenland

har købt 20% af virksomheden, der er baseret i Qingdao og har en trecifret millionomsætning og ca. 100 medarbejdere. Royal Greenland har i en årrække arbejdet tæt sammen med Beiyang Jiamei Seafood, en virksomhed med et indgående markedskendskab, specielt indenfor on-line handel.

Målet med aftalen er først og fremmest, at Beiyangs organisation og markedsadgang skal være med til at styrke Royal Greenlands varemærke på de digitale platforme.

## On-line salg i Japan overstiger forventningerne

Royal Greenland er konstant på udkig efter nye salgsmuligheder. Efter mange års succes indenfor foodservice og detail valgte selskabet i 2019 at åbne egen butik på on-line platformen Rakuten.

I løbet af foråret og sommeren er der blevet arbejdet intensivt med udvikling af

logistik, sortiment og e-commerce set-up. I efteråret gik det for alvor løs med detaljeret kampagneplanlægning i samarbejde med teamet hos Rakuten. I de sidste måneder op mod nytår har salget af specielt snekrabber oversteget forventningerne markant.





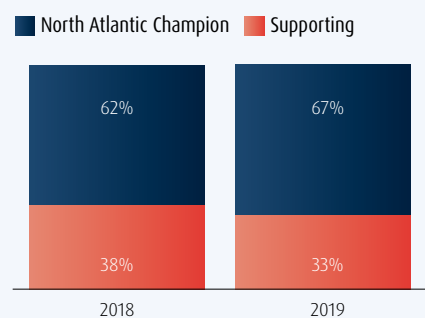
## Europa

Royal Greenlands europæiske hovedmarkeder består af Tyskland, Frankrig, UK, Italien, Spanien, Portugal og Rusland. Markederne udgør tilsammen 31% af omsætningen svarende til 1,6 mia. DKK.

Omsætningen er faldet væsentligt i forhold til 2018 forårsaget af afviklingen af urentable ordrer til detailhandelskunder, et mindre salg af skalrejer til Rusland samt en lavere forsyning af torsk fra det indenskærs fiskeri i Grønland.

Salget til det tyske marked er i kraftig forandring fra et fokus på store volumen-baserede detailhandelsordrer med lav indtjening til et fokus på salg af Royal Greenlands nordatlantiske arter med høj indtjening. I 2019 er denne bevægelse fortsat, og samlet er indtjeningen på det tyske marked gået frem.

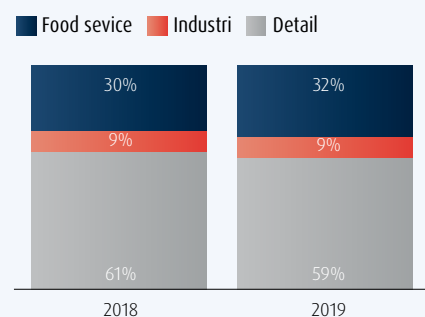
### Omsætning i Europa fordelt på forretningsområder



Et andet strategisk vigtigt fokus er en større foodservice satsning.

Organisationen i Tyskland er ændret, så vi kommer tættere på vores kunder. I stedet for kun at sælge til grossister er der etableret en organisation, som besøger køkkener og sørger for, at Royal Greenlands produkter kommer på menuen hos f.eks. de store virksomhedskantiner i Tyskland.

### Omsætning i Europa fordelt på salgskanal



Transformationen af salgsindsatsen med større fokus på såvel nordatlantiske arter og foodservice er vigtig, ikke kun for Tyskland, men generelt for de europæiske markeder.

Frankrig har realiseret et godt salg af stenbiderrogn. Frankrig er verdens største marked for stenbiderrogn i glas. Derudover er salget af hellefiskefileter steget, hvilket er vigtigt set i forhold til Royal Greenlands større kvote af landingspligtige hellefisk.

I UK er omsætningen steget med 8%. Stigningen forklares primært ved højere priser på Frozen-at-Sea torsk, som har betydet en højere værdi af salget af fileter ind til fish & chips sektoren. Fileterne kommer fra torskefiskeriet i Barentshavet.

Omvendt har salget af kogte & pillede rejer været udfordret, først og fremmest fordi relativt højere priser på Royal Greenlands hovedprodukt, de store enkeltfrosne rejer, har gjort, at detailhandelen har skiftet mod mindre og billigere dobbeltfrosne rejer. Markedet har været præget af stor konkurrence. Hertil kommer usikkerheden vedr. Brexit.

Salget til Rusland er fortsat faldende. Fra at være et betydende marked for salg af skalrejer er omsætningen faldet kraftigt i de seneste par år. Det russiske rejefiskeri er steget fra 14.000 tons i 2018 til 30.000 tons i 2019. Hovedparten af disse rejer sælges på hjemmemarkedet. Indtil nu er det russiske indenlandske forbrug steget i takt med fiskeriet, hvorfor eksporten ud af Rusland er begrænset. Desuden er størrelserne i det russiske fiskeri fortrinsvis små rejer, mens det grønlandske fiskeri, som nævnt, leverer større rejer.

Det forventes, at det russiske fiskeri stiger yderligere i takt med udvidelse af flåden og en øget kvote. På et tidspunkt må det forventes, at den russiske eksport af skalrejer vil øges og derved kunne påvirke verdensmarkedet.

Salget til Italien har været på niveau med 2018, mens der på grund af nedgangen i fiskeriet af torsk i Grønland har været faldende omsætning i Spanien og Portugal, som er væsentlige markeder for torsk.

## Skandinavien

Skandinavien udgør med en omsætning på 1,2 mia. DKK 23% af koncernens omsætning. Skandinavien er især vigtig for afsætning af rejer, torsk, røgvarer og panerede produkter.

Omsætningen er realiseret på niveau med 2018 med en lille fremgang i Sverige.

Royal Greenland har i årets løb øget sine markedsandele på rejer, stenbiderrogn og panerede produkter.

Trods lav kurs på svenske kroner er det i Sverige lykkedes at udvide markedsandele på skalrejer samt at indgå nye strategiske samarbejder med nogle af de væsentligste kunder.

Det danske marked har, trods en lavere omsætning, øget sit salg med 15% af brandede produkter til foodservice sektoren.

I stedet for kun at sælge til grossister er der etableret en organisation, som besøger køkkener og sørger for, at Royal Greenlands produkter kommer på menuen



## Royal Greenland retter fokus mod krydstogtsindustrien i Tyskland

Royal Greenland Tyskland deltog i september i messen SeaTrade i Hamborg. SeaTrade målretter sig specifikt mod den internationale krydstogtsindustri, som den hurtigst voksende ferieform.

Formålet med at deltage i Hamburg var i første omgang at afdække behovene til produkter og sortiment hos målgruppen. Det viste sig, måske ikke overraskende, at høj kvalitet, leveringssikkerhed og fødevarer sikkerhed er afgørende faktorer ombord på et krydstogtsskib.

Royal Greenlands brede sortiment og gode historie med råvarer fra Nordatlanten og Arktis blev godt modtaget, og de tyske sælgere etablerede, blandt de godt 5.000 besøgende på 3 dage, kontakt til en række interessante kunder.

## Med 'Chilled Selection' optimeres værdien af Nutaq® torsk yderligere

Royal Greenland lancerede i 2019 'Chilled Selection' i Storbritannien. Sortimentet er vores bud på nøje udvalgte produkter til det voksende marked for fersk fisk og er i første omgang baseret på den anerkendte råvarekvalitet, der anvendes til Nutaq® torsk. Den unikke og kontrollerede forarbejdningsproces af Nutaq® råvaren med maksimalt to timer fra slagtning til fryser minimerer bakterietilvæksten og muliggør genoptøning af et produkt af meget høj kvalitet, der kan udskæres og indgå i Chilled Selection. Vi sætter derfor en ny standard for det såkaldte re-fresh marked med en garanteret holdbarhed, der er længere end for de fleste andre produkter i kategorien.

De britiske indkøbere er eksperter i torsk til et udpræget krævende og vidende marked, og Storbritannien var derfor et oplagt marked at lancere det nye sortiment i. Med den høje kvalitet og øgede holdbarhed er det lykkedes at bringe et nyt og tungt salgsargument i spil. Chilled Selection er indtil videre blevet en kommerciel succes, hvor kun råvaremangel har været en begrænsning.



Fra produktion af 'Chilled Selection' i Cuxhaven





## Italienske gourmetkokke åbner nye døre

I de senere år har Royal Greenland samarbejdet med det italienske kokkeshold, som har fået betydelig erfaring med vores sortiment. De 38 dygtige kokke, som landsholdet består af, arbejder i det daglige i en bred vifte af restauranter i hele Italien og er dermed med til at udbrede kendskabet til og brugen af vores produkter.

Store receptioner til bryllupper og andre store begivenheder er en hel kultur og branche for sig på det italienske foodservice marked. Med baggrund i samarbejdet med kokkesholdet har Royal Greenland i Italien fået mulighed for at opdyrke dette marked, der stiller høje krav til både kvalitet og kreativitet. Når man som kok indenfor receptions - eller 'Banquet' markedet, som det kaldes i Italien - vælger produkter til de store begivenheder, er inspiration fra de bedste i branchen et betydeligt kvalitetsstempel.

I 2020 udvider Royal Greenland det eksterne samarbejde til også at omfatte en lokal såkaldt food designer, der vil fokusere på at skabe smukke produktpræsentationer til specielt det krævende Banquet marked.



## En flyvende start for en lille nyhed

I Sverige og Danmark lancerede Royal Greenland i efteråret 'Mini Fiskefilet'. Produktet så egentlig dagens lys på baggrund af overkapacitet på de største størrelser rødspætter, som manglede afsætning. Med tanke på det danske markeds madvaner opstod den simple idé at dele de store fileter i 2 mindre, panere dem og introducere konceptet 'Mini Fiskefilet' som et alternativ til de større varianter og som en nem måde at få mere fisk på i hverdagen.

Størrelsen passer perfekt på en skive rugbrød, der faktisk er danskernes mest populære aftensmåltid. Også på buffeter, i madpakken og til mindre børn har den nye Mini Fiskefilet vist sig at være en succes. Projektet er et fint eksempel på, hvordan små forandringer i produktet både kan løse produktionsmæssige udfordringer og samtidig imødekomme et simpelt, men hidtil uset behov hos forbrugerne.



I Norge er salget af skalrejer fastholdt på det høje niveau fra 2018. Specielt de helt store og mest værdifulde rejer er efterspurgt i Norge.

### Nordamerika

Omsætningen til det nordamerikanske marked er steget med godt 60% og udgør nu mere end 0,5 mia. DKK.

Stigningen skyldes først og fremmest Royal Greenlands overtagelse af selskabet A&L Seafoods, som er en canadisk producent af snekrabber, men omsætningen af andre produkter er også steget.

Nordamerika er et strategisk marked for Royal Greenland. Der er derfor etableret et salgsselskab i Boston. Baggrunden for datterselskabet er et ønske om at kunne sælge længere frem i værdikæden til foodservice distributører og detailkunder.

Sortimentet, som skal sælges i USA, er snekrabber, rejer, hellefisk, torsk, røget laks og hellefisk.



## Hellefisk modtaget positivt blandt amerikanske forbrugere

En amerikansk kunde med 100 butikker i New England henvendte sig i løbet af sommeren til Royal Greenland med et ønske om at udbygge deres sortiment med en ny fiskeart, der skulle være fisket bæredygtigt og være af høj kvalitet. Valget faldt på vores MSC-certificerede hellefisk, og i forbindelse med lanceringen tilbød en række udvalgte butikker smagsprøver til deres kunder.

Forbrugere i New England området spiser generelt meget fisk, hvilket var et godt fundament at lancere produktet ud fra. Selvom forbrugerne ikke kendte hellefisk i forvejen, tog de rigtig godt imod den. Særligt hellefiskens hvide, benfri kød og milde smag blev bemærket. Derudover var det også en positiv overraskelse for mange, at hellefiskens indhold af omega 3 faktisk er næsten lige så højt som laks, som er en art, de amerikanske forbrugere holder meget af.



# NYE PRODUKTER OG INNOVATION

Royal Greenlands væsentligste arter følger en værdimaksimeringsplan, hvori forskning og produktudvikling indgår.

For alle arter gælder det, at indsatsen afspejler artens betydning for den samlede forretning og udviklingspotentialitet i kategorien og relevante markeder. Internt i organisationen optimeres produkterne løbende i forhold til kvalitet, holdbarheder, udbytter, sortiment og smagsvarianter.

Den mere langsigtede værdimaksimering af kernearterne opnås ofte gennem involvering i forsknings- og udviklingsprojekter sammen med universiteter og andre eksterne aktører.

## WASEABI – nyt forskningssamarbejde om sidestrømme

Royal Greenland trådte i maj ind i det europæiske forskningsprojekt WASEABI, WA(STE) SEA(FOOD) BI(OECONOMY), der ledes af professor Charlotte Jacobsen fra DTU Fødevareinstituttet. Forskningskonsortiet består af tre forskningsinstitutioner, en industriklynge og ni virksomheder fra forskellige europæiske lande. Det samlede budget for projektet, der kommer til at løbe frem til medio 2023, er på 4,2 mio. EUR. Projektet er organiseret under EU's Horizon 2020 forsknings- og innovationsprogram.

Forskningsprojektet skal udvikle nye metoder til fremstilling og produktion af næringsholdige ingredienser fra sidestrømme af fisk og skaldyr. I dag anslås det, at op mod 70% af havets fiskede ressourcer ender som sidestrømme, enten til lavværdiformål såsom dyrefoder eller til kassation.

Royal Greenland bidrager bl.a. til projektet gennem opsamling af biprodukter som hoveder, skrog, afskær og indvolde fra torskeproduktionen i Maniitsoq i Grønland, hvor det er muligt at indsamle helt friske sidestrømme fra Nutaaq produktionen, da torsken forarbejdes og indfrysnes højst to timer efter at have forladt vandet.

## Nutaaq erhvervsforskerprojekt afsluttet

Med støtte fra Innovationsfonden i perioden 2017-2019 har Jonas Steenholdt Sørensen gennemført erhvervsforskerprojektet "Nyt koncept for produktion af torsk i Grønland – Best Practice med fokus på kvalitet og bæredygtighed".

Projektforløbet er udført med ophold og udførelse af forsøg hos Royal Greenland i Maniitsoq, med support fra vores hovedlaboratorium i Nuuk, gennem sensoriske tests i Royal Greenlands produktudviklingsafdeling i Svenstrup og sidst, men ikke mindst, med størstedelen af tiden på DTU Fødevareinstituttet i Lyngby med vejledning af professor Paw Dalgaard og

seniorforsker Flemming Jessen. På DTU Fødevareinstituttet har der været adgang til mikrobiologiske og kemiske laboratoriefaciliteter, som har været anvendt i evalueringen af både frosne og kølede torskeprodukter.

Erhvervsforskerprojektet afsluttes med en Ph.d.-afhandling, som afleveres i første kvartal 2020. Heri opstilles dokumentation for Best Practice for både frosne og kølede Nutaaq-torskeprodukter.

Royal Greenland har i løbet af projektperioden opsamlet værdifuld viden, som allerede har ført til konkrete optimeringer i produktionen, og vil anvende Ph.d. afhandlingen som grundlag for det videre arbejde med Nutaaq og andre torskeprodukter.

## Opstart af re-fresh sortiment

Med udgangspunkt i den betydelige viden, som samles op i det daglige arbejde og i erhvervsforskerprojektet i Maniitsoq, er der i 2019 påbegyndt fersk torskeproduktion i Cuxhaven i Tyskland. En del af faciliteten i Cuxhaven er indrettet til optøning, filetering og pakning af produkter baseret på den samme råvarekvalitet, som anvendes i Nutaaq produktionen.

Benchmarkanalyser af råvarens kvalitet ved optøning i forhold til sammenlignelige produkter på markedet har vist, at der stort set ingen bakterievækst finder sted inden indfrysning. Det kan tilskrives den kontrollerede og hurtige indfrysningsproces i Grønland, som har muliggjort udvikling af høj kvalitetssortimentet 'Chilled Selection' med en længere holdbarhed end andre produkter på re-fresh markedet.

## Produktion af levende hummere i Canada

Royal Greenlands canadiske selskab i Newfoundland, Quin-Sea Fisheries, arbejder med pakning af rå hummere, kogte hummere og senest lagring af levende hummere.

Processen omkring fangst, indhandling, transport og sortering af hummere til direkte indfrysning, kogning eller lagring er løbende blevet udviklet. Det valgte system på langtidslageret er finjusteret til at sikre en høj grad af recirkulation, en stabil lav vandtemperatur, høj iltning og omhyggelig rensning af vandet for urenheder med høj kvalitet af hummere og lav dødelighed til følge.

Den tre-strengede produktionsopdeling i rå, kogte og levende hummere gør nu Royal Greenland i stand til at levere til flere forskelligartede markeder, prispunkter og sæsoner end hidtil.

Den mere langsigtede værdimaksimering af kernearterne opnås ofte gennem involvering i forsknings- og udviklingsprojekter sammen med universiteter og andre eksterne aktører



## Fra forsøg til markedsanalyse

Nikoline Ziemer fra Business Development i Grønland har i flere år forsket i og arbejdet med tang på forsøgsbasis og udført i sommeren og efteråret 2018 de første dyrkningsforsøg.

2019 var første høstår, og i det tidlige forår, hvor dyrkningstovene ud for Maniitsoq blev tilset for første gang, var væksten på tovene stadig meget begrænset. Heldigvis var resultatet et helt andet i forsommeren, hvor de udsatte tangalger havde vokset sig store og kraftige, og høsten blev en uventet succes.

Den høstede tang er af typen sukkertang (Saccharina latissimi) og vingetang (Alaria esculenta), begge velkendte i køkkener rundt om i verden. Tangen er nu i gang med at blive

fremvist og testet, og de første tilbagemeldinger i forhold til kommerciel anvendelse af tang dyrket i Grønland er positive.

I 2019 har teamet i Business Development fokuseret på at teste og genskabe resultaterne fra 2018: Er væksten, udbyttet og kvaliteten af tangen konsistent? Kan resultaterne genskabes? Hvor påvirkelige er dyrkningstovene overfor ændringer i vind og vej, og hvor store forandringer kan der laves i dyrkningsmetoderne?

Alt imens Nikoline og hendes team arbejder videre med forsøg og dyrkning i Grønland, arbejdes der på at afdække det bedste og mest realistiske markedspotentialer; som grøntsager, ingredienser, bioaktive stoffer eller som dyrefoder?

## Nye marine ressourcer og sidestrømme

I 2019 blev der for første gang høstet tang i Grønland. Udviklingsprojektet omkring dyrkning af tang i Grønland bevæger sig dermed fra indledende testfase til validering af resultaterne for så vidt angår vækst, kvalitet og udbytte. Tangen evalueres også pt. i markedet.

Den generelt stigende interesse for biprodukter og sidestrømme har betydet, at Royal Greenland i 2019 har intensiveret den systematiske opsamling og pak-

ning af f. eks. torsketunger, -rogn, -lever og -hoveder til videresalg. Ligeledes ses der på mere avancerede produkter som proteinpulver, fiskemel og -olie. Produkterne skal primært sælges til industrimarkedet, samtidig med at potentialitet indenfor mere avancerede afsætningskanaler og produktformer afdækkes.

De afholdte produktudviklingsomkostninger er indregnet i resultatopgørelsen.



## To nye trawlere i Royal Greenlands flåde

2019 var et stort år i Royal Greenlands flåde, da vi har budt velkommen til hele to nye trawlere, nemlig den nye M/tr Sisimiut og M/tr Avataq. Forventningerne til de to nye trawlere har været høje, og byggeriet har været fulgt tæt i organisationen, da investeringen har budt på signifikante forbedringer på flere områder.

Arbejdet med de nye trawlere startede tilbage i juni 2017, hvor det første stål til kølen på M/tr Sisimiut blev skåret på Astilleros de Murueta shipyards i Bilbao, Spanien. Trawler Sisimiut blev officielt overdraget til Royal Greenland i maj, hvorefter skibet sejlede mod Nuuk for at blive døbt og optaget i Royal Greenlands flåde ved en officiel ceremoni i august. M/tr Avataq fulgte efter i starten af december, hvor den blev overdraget til besætningen og påbegyndte rejsen nordpå for at anløbe havnen i Nuuk først i januar 2020.

Begge trawlere er designet med tanke på den udvikling, fiskeriet i Nordatlanten gennemgår i disse år. I forhold til tidligere skibe er der således betydeligt lavere

brændstofforbrug, hurtigere transporttid og større lastkapacitet. Der har også været fokus på udnyttelsesgraden af fisk og særligt torsk, hvor det nye anlæg til fremstilling af fiskemel og udvinding af fiskeolie ombord på M/tr Sisimiut betyder, at udnyttelsesgraden kan gå fra 30% til 100% af fisken.

Royal Greenland har under hele byggeriet haft fokus på at skabe effektive arbejdsflow og et hjem ombord på trawleren for vores besætning. Besætningerne ombord har været involveret i beslutningerne, og fabrikkerne ombord er indrettede med bedre plads, flere processer er blevet automatiserede, og arbejdet er mere skånsomt for medarbejderne. Begge trawlere byder primært på enkeltmandskahytter samt moderne og behagelige opholdsrum og lokal kunst fra Grønland, Færøerne og Danmark på væggene.



Døb af Trawler Sisimiut



Døb af Trawler Sisimiut



Trawler Avataq i havn

## VÆRDIOPTIMERING I FISKERI OG PRODUKTION

Optimering af råvarens værdi har høj prioritet i Royal Greenlands fiskeri og produktion

### Råvarer: Fiskeri og indkøb

#### Grønland

Privilegeret adgang til kvoter i Grønland er afgørende for Royal Greenland, uanset om den sikres gennem eget fiskeri eller gennem tilførslen af råvarer fra eksterne rederier og fiskere til koncernens fabrikker.

#### Fiskeri

Royal Greenlands flåde består af tre udenskærs rejjetrawlere, to udenskærs produktionstrawlere til hellefisk, torsk m.m., en linebåd til hellefisk, torsk m.m. og to mindre indenskærs rejjetrawlere. Endvidere er der investeret i en række større joller til fiskeri i Nordgrønland for at øge mængden af hellefisk til fabrikkerne, hvilket har haft en positiv effekt i 2019.

Produktionstrawleren M/tr Sisimiut og rejjetrawleren M/tr Qaqqatsiaq er udskiftet i 2019 med to nybygninger M/tr Sisimiut og M/tr Avataq. Herved øges kapaciteten i det udenskærs fiskeri. Rejjetrawleren M/tr Nataarnaq udskiftes i 2021 og er under bygning på Astilleros de Murueta shipyards i Bilbao i Spanien.

I joint venturet Pelagic Greenland med det islandske selskab Isfelag drives to pelagiske trawlere til fiskeri på Østgrønland.

Koncernens fiskeri udgjorde i 2019 55.700 tons, hvilket er en nedgang på 9% i forhold til 2018. Nedgangen vedrører lavere fiskerikapacitet for rejer som følge af en rejjetrawler mindre i et halvt år i forbindelse med udskiftningen af M/tr Qaqqatsiaq, samt et planlagt værftsoophold for M/tr Nataarnaq. Desuden har det pelagiske fiskeri været lavere i 2019 på grund af svigtende makrelfiskeri i grønlandsk farvand.

Som følge af tilkøb af rejekvoter på Vestgrønland og lavere fiskerikapacitet har der ikke været fisket rejer på Svalbard og kun i beskedent omfang i Østgrønland i 2019.

Rejekvoten for Vestgrønland blev i 2019 forøget til 105.000 tons og hæves til 110.000 tons i 2020 i overensstemmelse med biologernes anbefalinger og MSC forvaltningsplanen.

#### Indkøb

Til Royal Greenlands fabrikker i Grønland blev der i regnskabsåret indhandlet 66.745 tons fisk og skaldyr, hvilket er en stigning på 5%.

Fremgangen skyldes større tilførsler af rejer og hellefisk, hvorimod torsk fortsætter med at falde i mængde og nu kun udgør ca. halvdelen af mængderne i 2016-2017.

Den gennemsnitlige indhandlingspris er steget med 9% i 2019 drevet af ændret råvaremiks og generelle prisstigninger. Over en otteårig periode er den gennemsnitlige indhandlingspris næsten fordoblet.

Betalingen til de kystnære fiskere i Grønland udgjorde i 2019 843 mio. DKK, hvilket er 75 mio. DKK mere end året før. Over en otteårig periode er den samlede udbetaling til de grønlandske fiskere steget med 514 mio. DKK.

Der er også i 2019 givet tilladelser til indsættelse af "klondyke fishing vessels" i Upernavik området, uagtet at der er tilstrækkelig kapacitet på de land-baserede fabrikker. Det har medført perioder med lav aktivitet og lav beskæftigelse på land og til tider et stort pres på indhandlingspriserne for at sikre råvarer til produktionen og dermed beskæftigelsen på land.

### Indhandlede mængder til Royal Greenland i Grønland

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Rejer	24.569	23.925	20.135	25.003	26.935	26.852	30.991
Hellefisk	10.465	13.404	17.504	20.697	17.591	19.997	22.249
Krabber	1.615	1.765	1.063	1.055	1.330	1.535	1.551
Stenbiderrogn	1.636	951	755	460	718	685	780
Torsk	7.512	10.756	15.042	21.432	19.199	14.028	10.227
Øvrige	908	943	604	557	521	341	947
<b>I alt</b>	<b>46.705</b>	<b>51.744</b>	<b>55.103</b>	<b>69.204</b>	<b>66.294</b>	<b>63.438</b>	<b>66.745</b>

Til Royal Greenlands fabrikker i Grønland blev der i regnskabsåret indhandlet 66.745 tons fisk og skaldyr, hvilket er en stigning på 5%





## Flere rejer færdigpakkes nu i Grønland

Det har længe været et ønske at pakke flere færdigvarer direkte i Grønland, og det er derfor en fornøjelse, at flere og flere containere med de ikoniske Royal Greenland foodservice-rejer nu når ud til kunder verden over.

Fra et kvalitetsmæssigt synspunkt er det en stor fordel at kunne pakke de kogte og pillede rejer direkte i den emballage, som kokken eller forbrugeren åbner, når rejerne skal anvendes. Mindre håndtering betyder en arbejdsgang mindre og samtidig undgås det, at rejerne udsættes for temperatursvingninger.

Samtidig kan det naturligvis være en udfordring at sikre emballagedisponering, bemanding og logistikvenligt vejr året rundt i Grønland langt fra de store markeder.

Heldigvis er der i løbet af de sidste par år skabt stærke og veluddannede teams i både Sisimiut og Ilulissat, hvor de kogte og pillede rejer pakkes. Det betyder, at de rejer, der pakkes i den europæiske produktionsenhed i Cuxhaven primært bliver til detail samt pakning i forbindelse med større kampagner og ved spidsbelastning.

Der er samlet set indkøbt 21.500 tons råvarer til forarbejdning på fabrikkerne i Atlantisk Canada, hvilket er en stigning på 20% i forhold til 2018

## Canada

### Indkøb

Royal Greenland har ikke eget fiskeri i Canada. Al produktion er baseret på køb af fisk og skaldyr fra uafhængige fiskere og rederier.

I Newfoundland er hovedarterne snekrabber og rejer.

Krabbekvoten i Newfoundland er reduceret med 15% i 2019. Trods faldende krabbekvote har Royal Greenlands newfoundlandiske datterselskab Quin-Sea Fisheries formået at udbygge sin markedsandel og har således en uændret krabbeaktivitet. Selskabet har i 2019 indviet en ny fabrik i New Harbor til fremstilling af levende hummere. Produktionen af hummere vil blive skaleret op i de kommende år og vil omfatte både rå, kogte og levende hummere. Der er i 2019 også foretaget yderligere indsatser på søpølser, og et samarbejde om arten mellem Newfoundland og Grønland er etableret.

Rejekvoten er reduceret igen i 2019 i alle fiskeområder. Kvoten forventes stabiliseret i 2020. Royal Greenlands bevidste spredning af aktiviteterne på flere geografiske kvoteområder medfører en mindre sårbarhed over for udsving i kvoterne. Med den stigende rejekvote i Grønland er Royal Greenlands globale rejemængde således uændret.

I Quebec/Gulf of St. Lawrence blev rejekvoten reduceret med 25%. Der er tegn på en stabilisering eller mindre stigning i 2020. Som et supplement til rejeproduktionen er der etableret krabbeproduktion på fabrikken i Matane. 2019 var den første sæson med fuld krabbeproduktion. Der forventes en forøget aktivitet på krabber i 2020.

I Nova Scotia er krabbebestanden sund, og der forventes forøgede kvoter i de kommende år. I Royal Greenlands datterselskab A&L Seafoods har der været en høj aktivitet. Selskabet udbygger fortsat sin råvaremængde, og også i 2020 forventes en yderligere vækst i tilgangen af krabber.

Der er samlet set indkøbt 21.500 tons råvarer til forarbejdning på fabrikkerne i Atlantisk Canada, hvilket er en stigning på 20% i forhold til 2018, bl.a. som følge af overtagelsen af A&L Seafoods.

### Indkøb i øvrigt

Som supplement til vores egen produktion af kogte & pillede rejer er der i 2019 indkøbt 900 tons MSC-certificerede rejer til produktion på rejefabrikkerne i Sisimiut, Grønland og Old Perlican, Newfoundland.

Det eksterne indkøb af hellefisk er på samme niveau som i 2018 og udgør 2.000 tons hellefisk fra Norge og Canada til forarbejdning i Polen, Kina og Danmark. De forarbejdede produkter anvendes i vores røgproduktion eller sælges til kunder i Europa.

Råvarer som laks, varmtvandsrejer, fladfisk og MSC-certificeret torsk indkøbes på verdensmarkedet. Her udgør den MSC-certificerede torsk med 6.500 tons fra primært Norge den største enkelt-del. Den MSC-certificerede torsk fungerer som supplement til vores grønlandske torsk. Udover den atlantiske torsk indkøbes 1.500 tons torsk fra Stillehavet og 1.500 tons sej og kuller fra primært Norge.

Royal Greenlands salg af varmtvandsrejer har som en trading-aktivitet været faldende de senere år, og indkøbet udgjorde kun 500 tons i 2019. Varmtvandsrejerne købes primært i Ecuador og er ASC-certificerede. De pakkes på vores anlæg i Cuxhaven.

Laks indkøbes primært fra Norge til røgeriet i Hirtshals. Der er i 2019 indkøbt 3.500 tons atlantisk opdrætsslaks. Laksene leveres ferske til røgeriet.

Der er indkøbt 10.000 tons skrubber og rødspætter til fabrikken i Koszalin. Skrubber anvendes til panerede fiskefileter til det skandinaviske marked, mens rødspætter i højere grad bliver solgt som naturfilet og fyldte produkter. Royal Greenland forestår fortsat råvareindkøbet som en del af samarbejdsaftalen med A. Espersen i Koszalin. Som supplement til rødspætter og skrubber indkøbes 2.800 tons yellow fin og rock sole.

Indkøbet af rødspætter sker på auktioner i Danmark, mens skrubber kommer fra Østersøen, bl.a. fra direkte indkøb fra danske og polske trawlere.

## Produktion

### Grønland

Royal Greenland ejer 38 anlæg i Grønland, hvor 4 anlæg drives i samarbejde med lokale fiskere og medarbejdere. Alle anlæg er i drift. Samtlige anlæg drives uden servicekontrakter fra Grønlands Selvstyre.

Aktiviteten har været på et højere niveau end sidste år og med væsentlige forskydninger mellem arterne. Der har været en høj aktivitet på reje- og hellefisk-fabrikkerne, hvorimod der ses en fortsat nedgang for torsk, herunder Nutaq produktionen i Maniitsoq.

Som en konsekvens af den grønlandske forædlingsstrategi investeres der kraftigt i fabrikkerne i Grønland. I de seneste fire år har Royal Greenland således investeret 450 mio. DKK i de grønlandske fabrikker.

Der har i 2019 været fokus på færdiggørelse af kapacitetsudbygningen på hellefisk, herunder opførsel af en ny fabrik i Nuussuaq i Upernavik området, og i fileteringskapacitet i Paamiut i forbindelse med de tildelte landingspligtige kvoter af udenskærs hellefisk. Ud over kapacitetsforøgelserne er en række hellefiskefabrikker blevet omlagt for at understøtte vores ønske om yderligere forædling. Flere anlæg vil i fremtiden producere både J-cut og filet mod tidligere kun hel fisk. Disse omlægninger fortsætter i 2020.



## Ny hellefiskefabrik i Nuussuaq

Aktieselskabet Arctic Fish Greenland driver fabrikkerne i Kullorsuaq og Nuussuaq i det nordlige Grønland. Selskabet ejes af 92 lokale fiskere og aktionærer samt af Royal Greenland i fællesskab. Siden etableringen i 2017 har selskabet med den særlige ejerstruktur udviklet sig positivt med kapacitetsudvidelser, investeringer i snescootere, fiskeredskaber og transportjoller.

I 2019 påbegyndtes opførelsen af en ny fabrik i Nuussuaq. Her vil indhandlingskapaciteten udvides fra de nuværende ca. 130 tons om året til 500 tons. Det forventes, at fabrikken vil stå færdig i sommeren 2020.



Der var stort fremmøde til rejsegildet i november 2019, hvor bygdens indbyggere, selskabets aktionærer og håndværkere glædede sig over udviklingen. Tekniker Peter Reimer Kristensen gav en tur i byggelejten til dem, der gerne ville se det hele lidt fra oven.

På rejefabrikkerne i Sisimiut og Ilulissat er der i 2019 igangsat væsentlige investeringer i produktion og bygninger. Opgaverne fortsætter ind i 2020.

Som følge af nedgangen i det indenskærs fiskeri af torsk er der ikke investeret i yderligere kapacitet og forædling på torsk. Dog er der i samarbejde og fællesseje med en række lokale fiskere etableret en fabrik til forarbejdning af torsk i Sisimiut. Fabrikken tages i brug i 2020, når de sidste myndighedsgodkendelser foreligger.

Den nye ejerskabsmodel i regi af Arctic Fish, hvor fiskere og medarbejdere er medejere af de to anlæg i henholdsvis Nuussuaq og Kullorsuaq i Upernavik området, har været en stor succes med øget aktivitet og god økonomi. Tilsvarende er der en positiv udvikling i det fællesjede anlæg i Qaanaaq, som drives i selskabet Inughuit Seafood.

Der er fortsat store udfordringer med at skaffe tilstrækkelig arbejdskraft, især i højsæsonen. Royal Greenland har rekrutteret medarbejdere fra andre områder i Grønland med høj ledighedsprocent til at arbejde i forædlingsfabrikkerne i Maniitsoq, Uummannaq og Ilulissat samt rekrutteret udenlandsk arbejdskraft. Dette vil også være nødvendigt i 2020.

### Canada

Royal Greenland har med fabrikkerne i Newfoundland og Quebec og nu også Nova Scotia en stor aktivitet i det indenskærs fiskeri i Canada. I alt landes 21.500 tons råvarer til fabrikkerne i Atlantisk Canada.

Hovedaktiviteten i Newfoundland er snekrabber og rejer, dog produceres der også søpølser, torsk, hellefisk, hummer og pelagiske arter.

Royal Greenland ejer gennem Quin-Sea Fisheries seks fabrikker i Newfoundland.

I Quebec drives en fabrik for kogte & pillede rejer og krabber. Der er en skærpet konkurrence om råvarerne som følge af overkapacitet på fabrikssiden. Efter etablering af krabbelinjen er aktiviteten forøget, og det har været nødvendigt at rekruttere medarbejdere fra Mexico.

I Nova Scotia drives en krabbefabrik i regi af A&L Seafoods.

### Danmark

Fabrikken i Aalborg, som pakkede rejer og producerede rejer i lage, er lukket ned i løbet af efteråret 2019, og aktiviteterne er overflyttet til Cuxhaven i Tyskland.

## Levende hummere fra Newfoundland til hele verden

2019 blev et særligt år for hummerproduktionen i Newfoundland, da Quin-Sea Fisheries, Royal Greenlands produktionsvirksomhed i den canadiske provins, i maj slog dørene op til vores nye hummerfacilitet i New Harbour.

Enheden indeholder bl.a. et langtidslager til hummere. Ved en stabil lav vandtemperatur, høj iltning og omhyggelig vandrensning går hummerne i dvale, hvilket muliggør levering til verdensmarkedet i en periode, der strækker sig langt udover fangstsæsonen. Lageret er bygget til at kunne rumme 150.000 pund levende hummere, eller lidt under 70 tons, med mulighed for udbygning op til en kapacitet i underkanten af 200 tons.

I løbet af 2019 salgssæsonen har vi gjort os værdifulde erfaringer med det logistiske set-up, iltning og opbevaring under transport og markedets modtagelse. Den ultimative test har været at få logistik og timing til at fungere til Kina, hvilket er lykkedes ganske fint.

Den officielle åbning af fabrikken fandt sted den 18. september og var en god lejlighed til at vise fabrikken og den nyeste teknologi på området frem for de tilstedeværende fra branchen og det officielle Newfoundland.



Hummerfacilitet i New Harbour, Newfoundland







## Samling af kompetencer og kapacitet i Cuxhaven

Royal Greenland etablerede tilbage i 2010 færdigpakning af rognprodukter i den tyske havneby Cuxhaven. Siden har produktionen i Cuxhaven udviklet sig til også at omfatte pakning af frosne fisk, og i slutningen af 2019 er lageproduktionen overført fra Aalborg til Cuxhaven. Frosne rejer pakkes fremadrettet dels i Grønland og dels i Cuxhaven, der nu er Royal Greenlands eneste europæiske produktionsfacilitet.

Sidste skud på stammen af aktiviteter i Cuxhaven baserer sig på råvarer fra den anerkendte Nutaq torskeproduktion i Grønland. Hele indfrosne torsk forarbejdes i Cuxhaven til det ferske re-fresh marked i Europa, hvor efterspørgslen efter god kvalitet er høj.

Samling af de forskellige produktioner og arter i Cuxhaven skaber synergier i form af vidensopsamling og -deling, ligesom administrative funktioner forenkles og optimeres. Endelig ligger Cuxhaven optimalt i forhold til en effektiv og hurtig servicering af kunder både i Europa og i Storbritannien.

I 2020 vil en del af pakkeaktiviteten blive flyttet til Ilulissat og Sisimiut.

Royal Greenlands sortiment af røgvarer fremstilles fortsat af en underleverandør i Danmark.

### Cuxhaven, Tyskland

Royal Greenland driver fem fabrikker på tre lokationer i Cuxhaven, som producerer henholdsvis stenbiderrogn på glas, zip-lock/chain-pack sortimentet, fersk fisk samt lagerejer og pakning af frosne rejer. Fabrikkerne har fælles ledelse og administration.

Overflytningen fra Danmark er gået efter planen, og alle produktionslinjer er i drift.

Cuxhaven er efter overflytningen fra Aalborg Royal Greenlands europæiske produktionscenter. Det er vores forventning, at potentielle nye produktioner i Europa også vil blive placeret i Cuxhaven.

### Kina

Royal Greenland har gennem mange år samarbejdet med kinesiske underleverandører, som forarbejder grønlandske råvarer til højkvalitets sushiprodukter til det japanske marked. Endvidere forarbejdes torsk og laks til salg og videreforædling i Europa. Det er besluttet at afvikle forarbejdningen af grønlandsk torsk i Kina og i stedet sælge fisken til industrikunder. Produktion af indkøbt MSC-certificeret torsk fastholdes i Kina.

### Chile

Sidst på året blev der indgået et joint venture med et mindre chilensk selskab, hvis primære aktivitet er kongekrabber og snekrabber. Samarbejdet skal ses som et led i Royal Greenlands strategiske ambition om at styrke sin globale position inden for sine kernearter, herunder at opnå en privilegeret adgang til råvaren og dermed styrke den vertikale integration i værdikæden.

## Nye opkøb styrker adgangen til råvarer

Ifølge Royal Greenlands strategi North Atlantic Champion er der en række kriterier, der skal være opfyldt, før organisationen beslutter at investere i nye virksomheder. Helt konkret er det afgørende for udvidelse af forretningen; at nye opkøb passer ind i Royal Greenlands eksisterende sortiment; at vi gennem opkøbet kan få privilegeret adgang til kvoter eller indhandling; at Royal Greenland er i stand til at skabe merværdi i den værdikæde, vi går ind i og sidst, men ikke mindst; at nye investeringer ikke udsætter vores virksomhed for større finansiell risiko.

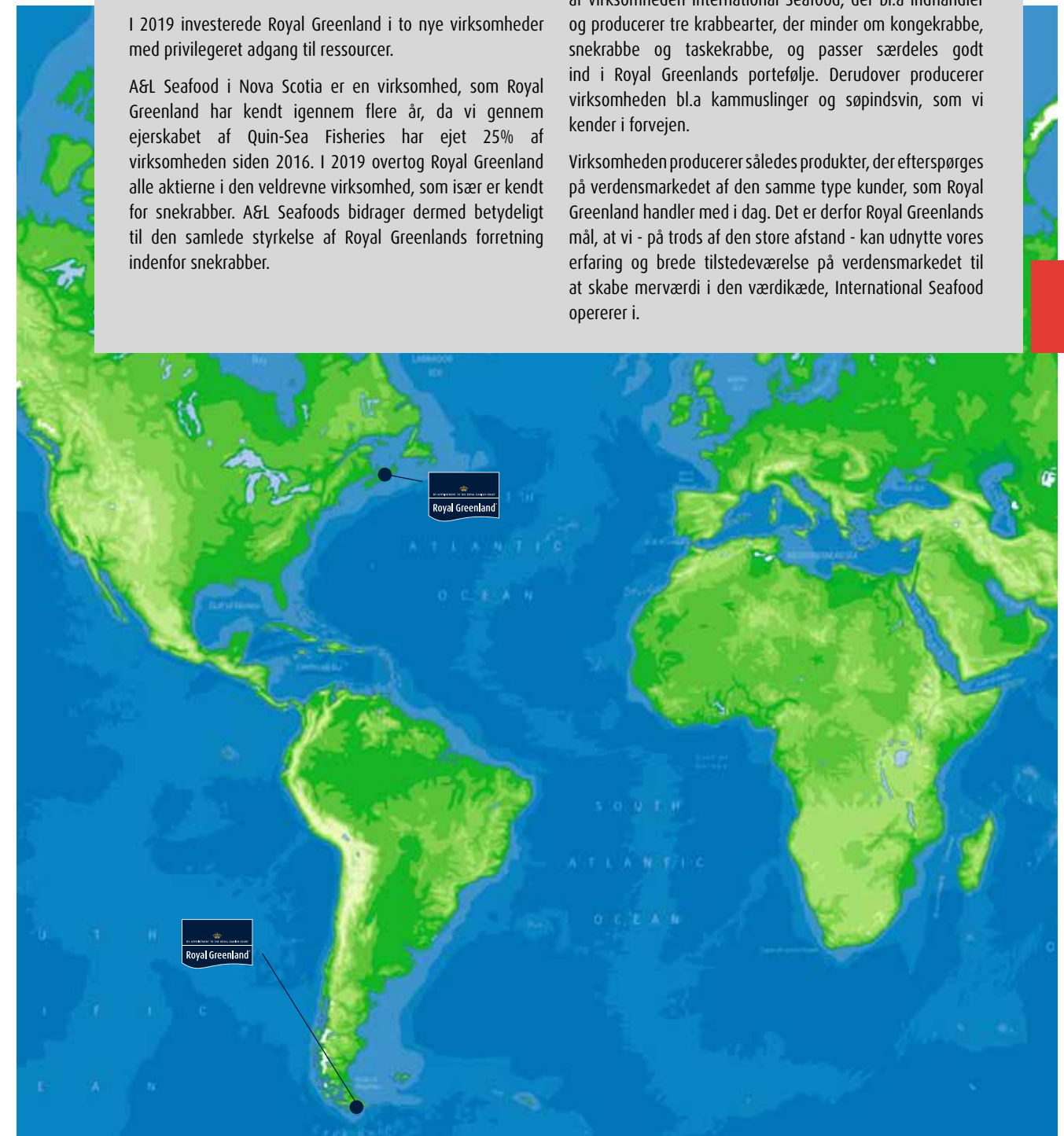
I 2019 investerede Royal Greenland i to nye virksomheder med privilegeret adgang til ressourcer.

A&L Seafood i Nova Scotia er en virksomhed, som Royal Greenland har kendt igennem flere år, da vi gennem ejerskabet af Quin-Sea Fisheries har ejet 25% af virksomheden siden 2016. I 2019 overtog Royal Greenland alle aktierne i den veldrevne virksomhed, som især er kendt for snekrabber. A&L Seafoods bidrager dermed betydeligt til den samlede styrkelse af Royal Greenlands forretning indenfor snekrabber.

I det allersydligste Chile, mere end 13.000 km næsten stik syd for Royal Greenlands hovedkontor i Nuuk, ligger byen Porvenir. På trods af afstanden og placeringen på den sydlige halvkugle - eller måske netop derfor - er der faktisk en hel del, der minder om det, vi kender; kulden fra polerne er betragtelig, vandet er koldt, de lokale fiskearter er anerkendte, og det kræver stor indsigt at operere og drive virksomhed under de særlige forhold, der gør sig gældende her.

Royal Greenland har her på disse breddegrader købt 50% af virksomheden International Seafood, der bl.a. indhandler og producerer tre krabbearter, der minder om kongekrabbe, snekrabbe og taskekrabbe, og passer særdeles godt ind i Royal Greenlands portefølje. Derudover producerer virksomheden bl.a. kammuslinger og søpindsvin, som vi kender i forvejen.

Virksomheden producerer således produkter, der efterspørges på verdensmarkedet af den samme type kunder, som Royal Greenland handler med i dag. Det er derfor Royal Greenlands mål, at vi - på trods af den store afstand - kan udnytte vores erfaring og brede tilstedeværelse på verdensmarkedet til at skabe merværdi i den værdikæde, International Seafood opererer i.





# EN SUND OG STÆRK "FOOD SAFETY CULTURE" STYRKER FØDEVARESikkerheden

Fødevaresikkerhed, sporbarhed og høj kvalitet er nøgleparametre for Royal Greenland

Fødevaresikkerhed fra hav til bord har højeste prioritet hos Royal Greenland. Det sikres bl.a. igennem en sund og stærk kultur, som er med til at synliggøre og konsolidere Royal Greenlands fødevaresikkerhedsstrategi.

Fødevaresikkerhedsstrategien er baseret på fire grundlæggende elementer:

- Høj råvarekvalitet
- Høj hygiejnisk standard
- Stabilisering af bakteriologi og dermed reduktion af uønskede bakterier
- Løbende risikovurdering

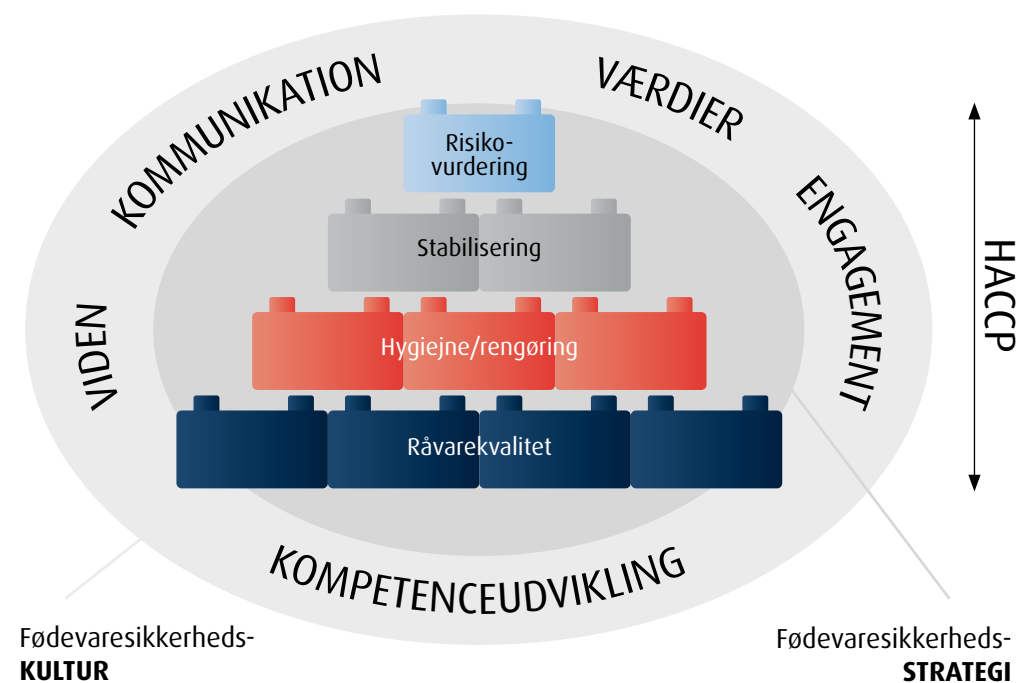
Royal Greenlands fødevaresikkerhedskultur er baseret på fælles værdier, engagement, viden, kommunikation og kompetenceudvikling. Vi bruger hvert år mange ressourcer på uddannelse og træning i alle led af organisationen lige fra produktion til salg. Det er med til at udvikle kompetente og selvstændige medarbejdere, som kan træffe beslutninger, også i sager der vedrører fødevaresikkerhed. Kompetenceudviklingen sikrer, at fødevaresikkerhedsstrategien er implementeret i Royal Greenland.

De fire elementer sikrer sammen med kulturen og Royal Greenlands HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) system produkter og processer med en høj og veldokumenteret fødevaresikkerhed.

Det er højeste prioritet, at Royal Greenland er på forkant med den nyeste viden inden for fødevaresikkerhed. Royal Greenland har igennem de sidste årtier deltaget i adskillige forsknings- og udviklingsprojekter. Den røde tråd igennem disse projekter har været proces- og produktudvikling med det formål at optimere fødevarekvalitet og -sikkerhed.

Forsknings- og udviklingsprojekterne har bidraget med viden, som indgår som vigtige byggesten i Royal Greenlands fødevaresikkerhed, herunder udviklingen af prædiktive modeller for vækst af de to sygdomsfremkaldende bakterier *Listeria monocytogenes* og *Clostridium botulinum*.

Royal Greenlands kvalitets- og sporbarhedscertificeringer er illustreret i skemaet på side 32.



## Dataopsamling til søs

Indkøringen af de nye trawlere M/tr Sisimiut og M/tr Avataq har også betydet indkøring af en bred vifte af ny teknologi, software og datatunge systemer. En af de mange nye ting, der har reel betydning for salg og hurtig markedsadgang, er ibrugtagning af en tablet løsning til kvalitetsinspektioner.

Via en cloud løsning, SAP QM Movilizer, der igennem flere år er blevet anvendt andre steder i koncernen, er det nu også muligt at modtage løbende kvalitetsdata fra de nye trawlere. Så snart data er indtastet via Movilizer tablet, sendes de til

SAP, hvor kvalitetsafdelingerne kan analysere dem og frigive batches til salg. Dette er en stor fordel for salgsafdelingen, som i realiteten kan sælge varerne, mens de stadig er ombord, da kvalitetsrapporter kan deles med kunderne, lang tid før trawleren lægger til kaj.

Superbrugere har været med ombord på Sisimiut og Avataq i indkøringsperioden og vil ligeledes fortsætte implementeringen i resten af Royal Greenlands flåde.



## DNA-baseret analysemetode til Listeria forbedrer fødevaresikkerheden

Hovedlaboratoriet i Nuuk indførte i 2019 en ny DNA-baseret analysemetode for *Listeria monocytogenes*, en bakterie, der bl.a. kan forekomme i produktionsmiljøer, og som det er helt afgørende at kunne teste for, før produkter sendes på markedet.

Tidligere blev råvarer testet på hovedlaboratoriet vha. klassiske analysemetoder baseret på dyrkning og bekræftelse af resultater vha. forskellige laboratoriemedier. Disse metoder er tidskrævende og nødvendige

gør ofte aften og -weekendarbejde, da de forskellige trin i analysen er indbyrdes tidsafhængige.

Den nye DNA-baserede metode er mindre tidskrævende samtidig med, at den leverer et hurtigere (real-time) og mere sikkert analyseresultat. Alt dette uden at øge analyseomkostningerne. I den sidste ende betyder den nye metode også, at varerne kan komme hurtigere til markedet.



SNEKRABBER	
Produktionssted	Certificeringer
Quin-Sea Fisheries Ltd. (Old Perlican, Cape Broyle) Conche Seafoods Limited	MSC CoC, BRC grade A
REJEMEL	
Produktionssted	Certificeringer
Ilulissat	BRC grade A
GRØNLANDSK HELLEFISK	
Produktionssted	Certificeringer
Qasigiannguit	MSC CoC, IFS Higher level
Maniitsoq Paamiut Quin-Sea Fisheries Ltd. (Cupid, Old Perlican, Cape Broyle, Southern Harbour) Conche Seafoods Limited	MSC CoC
Trawler Tuugaalik Trawler Sisimiut	MSC, Vest Grønland udenskaers hellefisk
KOGTE & PILLEDE REJER	
Produktionssted	Certificeringer
Sisimiut Ilulissat	MSC CoC, BRC Grade B
Matane, Eastern Quebec Seafoods Quin-Sea Fisheries Ltd. Old Perlican	MSC CoC, BRC Grade AA
Cuxhaven	MSC CoC
GRØNLANDSK TORSK	
Produktionssted	Certificeringer
Trawler Sisimiut	MSC, Grønlandsk torsk, kuller og sej fra Barentshavet og nordøst Atlanten

SØKOGTE SKALREJER	
Produktionssted	Certificeringer
Trawler Akamalik Trawler Tuugaalik Trawler Avataq Trawler Nataarnaq (Ice Trawl Greenland A/S)	MSC, Vest Grønland & Færøerne, Nordøstlige Arktis koldtandsrejer
Cuxhaven	MSC CoC
STENBIDERROGN	
Produktionssted	Certificeringer
Akunnaaq Atammik Attu Ikamiut Ikerasaarsuk Qeqertarsuatsiaat Qeqertarsuaq Kangaamiut Kangaatsiaq Kujalleq, Upernavik Maniitsoq Narsaq Paamiut Nuuk Itilleq Sisimiut Headoffice, Nuuk	MSC CoC
Cuxhaven, rogn	MSC CoC, BRC Grade AA+, IFS Higher level
SUPPORTING	
Produktionssted	Certificeringer
Cuxhaven, Zip-lock	MSC CoC , ASC, BRC Grade AA+, IFS Higher level
Dan Salmon, Røg produkter	MSC CoC/ASC/Global Gab, IFS Higher level
Trading	MSC CoC/ASC/Global Gab
SALGSKONTORER	
Produktionssted	Certificeringer
Royal Greenland Seafood A/S Royal Greenland UK Ltd. Royal Greenland Italy Spa. Royal Greenland Japan Ltd. Royal Greenland Vertriebs GmbH RG Seafood (Qingdao) Co. Ltd. Royal Greenland Norge AS Royal Greenland Sweden AB	MSC CoC , ASC
Quin-Sea Fisheries Ltd.	MSC CoC

## To Royal Greenland foredrag på WEFTA-konference

I oktober blev den 49. WEFTA (Western European Fish Technologists' Association) konference afholdt i Torshavn på Færøerne med deltagelse af mere end 120 forskere fra 17 forskellige lande.

hhv. Royal Greenlands tilgang til fødevarer sikkerhed for letkonserverede fiskeprodukter og systematisering af opsamling af kvalitetsdokumentation for Nutaaq produktionen.

Der var stor interesse omkring Royal Greenlands arbejde med fødevarer sikkerhed og opbygning af kvalitetsdokumentation i produktionsprocesser. Ph.d og teamleder Ole Mejhlholm og erhvervsforskerstuderende Jonas Steenholdt Sørensen holdt foredrag omkring

Begge foredrag afstedkom stor interesse og gav anledning til yderligere erfaringsudveksling med andre forskningskolleger, hvilket er yderst værdifuldt i både udvikling og implementering af forskningsresultater.



Respondenterne i forbrugermålgruppen inviteres først til en snak om fisk generelt, hvorefter de skal blindsmage og vurdere en række fisk – heriblandt hellefisk – som afsæt for en mere konkret snak om deres opfattelse af hellefisken.

## Hvad er det helt særlige ved hellefisk?

Det er i vores strategi en klar målsætning, at forbrugerne i Europa skal spise meget mere hellefisk. Derfor igangsatte vi i slutningen af året et såkaldt kvalitativt studie af opfattelsen af hellefisk på flere markeder. Målet er at af-dække, hvordan hellefisken vurderes i forhold til sammenlignelige arter og hvilke egenskaber ved fisken, vi kan fremhæve i markedsføringen til kunder og slutbrugere.

Analyserne finder sted i England, Tyskland og Danmark, hvor der gennemføres fokusgruppeinterviews med både grossister, kokke og forbrugere. Studiet udarbejdes i samarbejde med eksterne markedsanalyseinstitutter på de enkelte markeder. De samlede resultater bliver klar i midten af 2020, hvor de forhåbentlig kan styrke salget og markedsføringen af hellefisk i Europa.

Fokusgrupperne udføres 'for lukkede døre', og Royal Greenland har ikke direkte indvirkning på interviewsituationen.





## RISICI

For at reducere sårbarheden over for kvote- og fangstudsving bestræber Royal Greenland sig på at sprede råvaretilførslen over flere bestande af kernearterne og over flere geografiske områder. Eksponeringen overfor finansielle, valuta- og renterisici i den globale forretning følges nøje og reduceres gennem virksomhedens fastsatte politik på området.

## Råvaren

Adgangen til råvarer og udviklingen i råvarepriserne er en væsentlig driftsrisiko for Royal Greenland. Risikoen knytter sig helt overvejende til de levende ressourcer omkring Grønland og Atlantic Canada. Disse bestande udgør 80% af Royal Greenlands samlede råvaregrundlag. Rejekvoten i Grønland steg i 2019, og kvoten stiger yderligere i 2020. Omvendt er såvel rejse- som krabbekvoten i Atlantisk Canada reduceret i 2019, men forventes stabiliseret i 2020. Et væsentligt element i strategien North Atlantic Champion er spredning af aktiviteten på flere geografiske råvareområder og dermed en spredning af risikoen og en mindsning af volatiliteten i selskabets indtjening. Royal Greenlands globale adgang til rejer er således uændret.

For indenskærs hellefisk har kvoten i de tre forvaltningsområder i Grønland været uændret, men forventes reduceret, dog ikke ned til biologernes anbefaling. Det skal noteres, at ca. 4.000 tons af kvoten normalt ikke bliver fisket.

I forbindelse med udviklingen i kvoterne viser erfaringen, at lavere kvoter ofte betyder højere salgspriser og dermed fastholdelse af aktiviteterens værdi.

Usikkerheden omkring råvaregrundlaget nødvendiggør et skærpet fokus på værdiptimering af råvaren og øget forædlingsgrad for at bevare indtjeningen på ressourcerne. Områder som er sat endnu mere i fokus i version 3 af "North Atlantic Champion".

Royal Greenlands indkøb af råvarer beløber sig i alt til 2,3 mia. DKK. Vi søger til stadighed at fastholde den relative indtjening uanset udviklingen i råvarepriserne. Risikoen søges afdækket gennem tilpasning af salgspriser, tæt opfølgning og back-to-back valutāsikringer i forhold til større indkøbs- og salgsaftaler.

## Finanzielle rischi

Royal Greenland er - som følge af sin drift, investeringer og finansiering - eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer. Moderselskabet styrer de finansielle risici centralt og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Anvendelse af afledte finansielle instrumenter er reguleret gennem en nedfældet politik, som er vedtaget af bestyrelsen samt interne forretningsgange, som blandt andet fastlægger beløbsgrænser og hvilke afledte finansielle instrumenter, der kan anvendes.

## Valutarisici

Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært faktureres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner, euro, canadiske og amerikanske dollars.

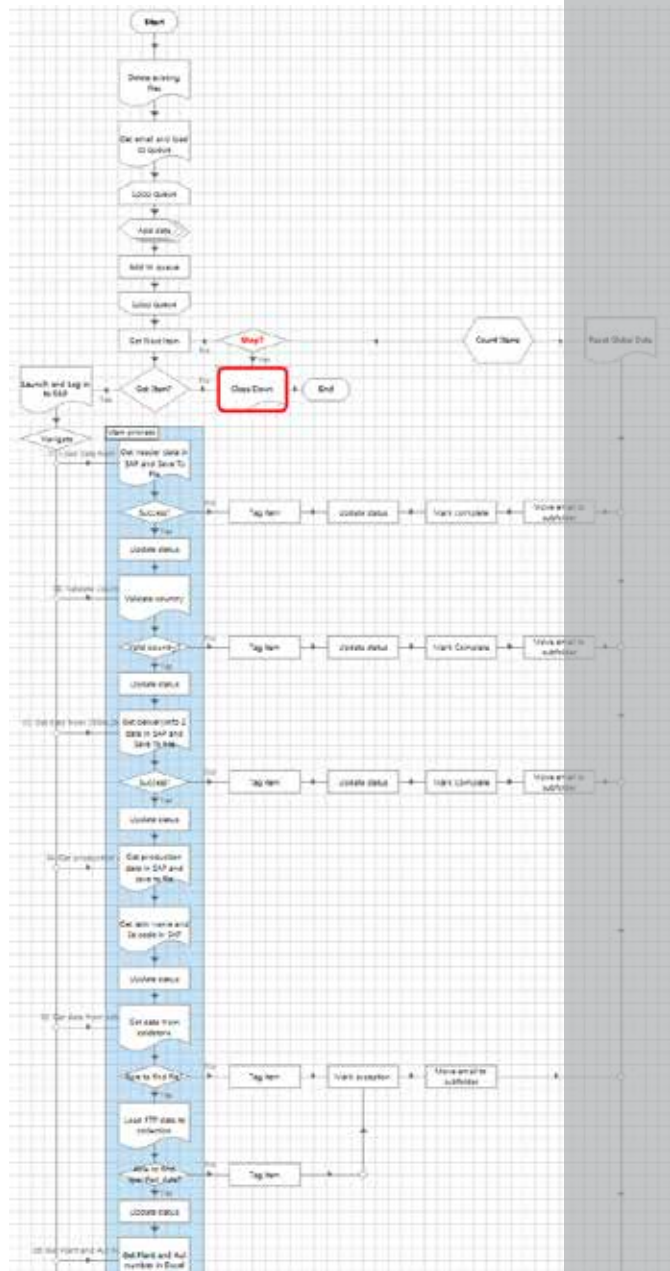
Koncernen vil således være eksponeret i nettopositioner i en række valutaer. Af koncernens omsætning hidrører 86% fra andre lande end Grønland og Danmark med hovedvægten på Euro-landene, Kina, Japan, UK, Sverige og USA. Omsætningen i EUR og DK udgør 40% af Royal Greenlands samlede omsætning og vurderes uden en reel kursrisiko. De væsentligste valutakurseksponeringer vedrører amerikanske dollars, japanske yen, britiske pund, svenske kroner og canadiske dollars men også indirekte kinesiske yuan. Koncernen påvirkes desuden af ændringer i valutakurserne som følge af, at en række dattervirksomheders resultat og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af henholdsvis gennemsnits- og balancedagens kurs.

Valutarisici afdækkes primært gennem match af indbetalinger og udbetalinger i samme valuta samt ved brug af valutaterminskontrakter. Det er koncernens valutapolitik at afdække 75% af de forventede valutakursrisici inden for seks måneder og 50% af valutarisiciene i perioden seks-tolv måneder. Større kontrakter afdækkes enkeltvis. Valutakursrisikoen i forhold til EUR afdækkes ikke.

## Renterisici

Den rentebærende gæld er swappet til DKK, EUR og JPY. Den variabelt forrentede andel af gælden udgjorde 33% ved udgangen af regnskabsåret. En stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medfører en stigning i koncernens årlige renteomkostninger på 7,2 mio. DKK.

Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold



# Robothjælp i administrationen

I løbet af 2019 er robotterne for alvor rykket fra produktionen og helt ind i kontorerne. Et tværorganisatorisk 'Robot-team' har arbejdet på at kortlægge gentagne, monotone processer i administrationen, der er velegnede til at automatisere.

En betydelig – og kedelig – arbejdsbyrde er blevet lettet i Royal Greenlands internationale salgsafdeling. I de senere år har afdelingen haft brug for helt op til 1.700 sundhedscertifikater i forbindelse med salg til lande udenfor EU, hvor den europæiske og danske fødevarerlovgivning ikke er gældende.

Tidligere brugte personalet i afdelingen 30-40 minutter pr. certifikat. Der skal indsamles data fra forskellige kilder, logges på fødevarerstyrelsens hjemmeside og indtastes en lang række informationer, som munder ud i tildeling af et sundhedscertifikatnummer, der anvendes som en del af sundskdokumentationen.

På baggrund af en detaljeret procesbeskrivelse er det lykkedes for Robotic Process Automation teamet at programmere en robottjælder til at udføre dette tidskrævende arbejde. For Royal Greenland International er den frigivne tid blevet konverteret til mere spændende og værdiskabende tid til nye kunder, bedre service og en mere meningsfyldt hverdag.

### **HVAD ER ROBOTICS PROCES AUTOMATION (RPA)?**

*RPA er en softwarerobot, som kan udføre administrative rutineopgaver ved at efterligne en medarbejders opgaveløsning, hvilket sker på tværs af de underliggende systemer og dokumenter.*

Softwarerobotten er en del af det eksisterende IT landskab og kan dermed arbejde med og på tværs af de systemer og dokumenter, der allerede benyttes.

*Da robotten ikke kan tænke selvstændigt, skal der være tale om opgaveløsning, som er rutinepræget og regelbaseret, og som robotten skal kunne "lære" at udføre via programmering.*

*En softwarerobot kan arbejde 24 timer i døgnet, 365 dage om året, og kan dermed også hjælpe med at udjævne de sæsonbetonede perioder, der er i Royal Greenland.*

## HVAD ER ET SUNDHEDSCERTIFIKAT?

Ved eksport til de fleste lande udenfor Europa skal fødevarer være forsynet med et sundhedscertifikat, der printes på særlige ark fra fødevarestyrelsen. Hvert ark har et unikt nummer og skal fysisk stemples og underskrives af veterinærmyndighederne.

*Sundhedscertifikatet er de danske fødevaremyndigheders blåstempling af, at et produkt lever op til de høje, danske fødevarestandarder.*



# BÆREDYGTIGHED

En stærk indsats inden for bæredygtighed maksimerer Royal Greenlands langsigtede indtjening og lægger et sundt miljø-, samfundsmæssigt og socialt fundament.

I Royal Greenland har vi et ansvar for at drive en sund forretning i en vertikalt integreret og international værdikæde på vegne af vores ejer, det grønlandske Selvstyre, mens vi langs de grønlandske og canadiske kyster er med til at sikre jobs og stabilitet i traditionsrige fisker- og fangersamfund.

I Royal Greenland vil vi skabe størst mulig værdi, bæredygtig udvikling og vækst for alle interessenter, lokale såvel som globale, samtidig med, at vi mindsker de negative påvirkninger, vores aktiviteter måtte have.

## Bæredygtighed i lyset af FN's verdensmål

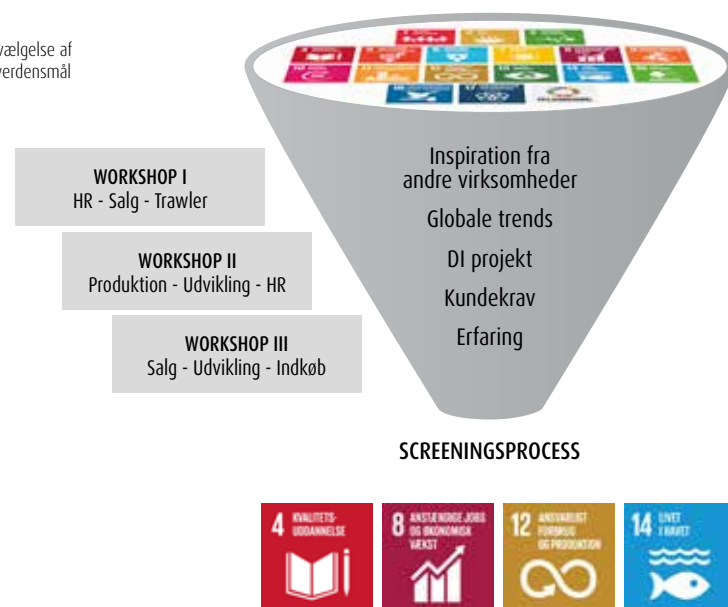
Vi har opbygget et bredt bæredygtighedsprogram, som er funderet i vores forretningsstrategi med konkrete mål for 2022 og ambitioner for 2030. Programmet skal bringe Royal Greenland ind i et nyt årti med fokus på dét, som er vigtigt for virksomheden i et bæredygtigt og samfundsmæssigt perspektiv.

Royal Greenlands arbejde med samfundsansvar og bæredygtighed tager naturligt afsæt i FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Royal Greenlands bæredygtighedsprogram er udviklet gennem workshops, hvor medarbejdere fra forskellige afdelinger blev sat sammen i workshops, for at se på verdensmålene i lyset af virksomhedens aktiviteter. Dernæst blev alle 169 delmål gennemgået, analyseret og struktureret, før den endelige konklusion kunne nås.

Resultatet heraf relaterer sig især til verdensmålene 4, 8, 12 og 14, hvor vi i særlig grad har mulighed for at påvirke både forretning og samfund positivt – se fig. 1.

Fig. 1: Udvælgelse af primære verdensmål



## Organisering og den strategiske retning

Med udgangspunkt i bæredygtighedsprogrammet, løbende tilpasninger og medarbejderbidrag træffer styregruppen beslutninger, som herefter implementeres i organisationen. Styregruppen består af Direktionen samt ledende medarbejdere inden for Kommunikation, HR, Marketing og Sustainability. Gruppen holder møde hvert kvartal, hvoraf et møde er afsat til den årlige evaluering. De overordnede beslutninger om den strategiske retning tages endeligt i direktionen og bestyrelsen.



Fig. 2: Kompetence og sammenhæng mellem CSR styregruppen og beslutningstagerne



Fig. 3: Påvirkning af Royal Greenlands værdikæde med input fra verdensmål

Konceptvis arbejder vi med People - Planet - Profit, men i det nye Bæredygtighedsprogram tager vi i højere grad afsæt i de naturressourcer, vi har adgang til samt de fire udvalgte verdensmål. Dermed illustreres vigtigheden af et bæredygtigt fiskeri og en øget udnyttelse af naturressourcerne. Samtidig fordrer det en højere grad af integration og synergi mellem People - Planet - Profit.

Gennem en helhedsorienteret tilgang til bæredygtighed i værdikæden ønsker vi at skabe grundlaget for nye forretningsmuligheder samtidig med en reduktion af negative påvirkninger på omgivelserne. Vi imødekommer vores kunders og forbrugeres krav om bæredygtige produkter og bidrager samtidig til FN's verdensmål. Se fig. 3.

## Politikker og rapportering

Følgende politikker er vedtaget inden for People - Planet - Profit:

- Politik for bæredygtigt fiskeri (2019)
- Politik for miljø og klima (2019)
- Politik for menneskerettigheder (2019)
- Politik mod chikane og mobning (2018)
- Politik for det underrepræsenterede køn (2014)
- Politik mod antikorrupition og bestikkelse (2014)

De enkelte politikker vil erstatte den nuværende CSR-politik, når de i 2020 suppleres med en politik inden for det sociale arbejdsmiljø. Politikkerne kan læses i deres fulde længde på vores hjemmeside: <https://www.royalgreenland.com/royal-greenland/sustainability/related-documents/>

I det følgende vil Royal Greenlands indsats inden for de udvalgte fire verdensmål blive beskrevet:



Nr. 14 Life Below Water - BÆREDYGTIGT FISKERI



Nr. 12 Responsible Consumption - ANSVARLIGT AFTRYK



Nr. 8 Decent Work and Economic Growth - DET SUNDE ARBEJDSLIV



Nr. 4 Quality Education - UDDANNELSE I GRØNLAND





## BÆREDYGTIGT FISKERI

Bæredygtigt fiskeri er Royal Greenlands eksistensgrundlag. Vores mål er, at havets ressourcer forvaltes i henhold til videnskabelig rådgivning, og at de største og vigtigste fiskerier certificeres af uafhængig tredjepart.

Royal Greenland fisker, indhandler og forarbejder fisk og skaldyr i Grønland. Gennem bilaterale aftaler har Grønland desuden fiskerirettigheder i Nordatlanten, som Royal Greenland også fisker på. Desuden indhandles og forarbejdes råvarer i Canada, samt indkøbes fra eksterne leverandører.

Vi kan inddele vores råvaretilgang i (i) havgående fiskerier, (ii) kystnært fiskeri og direkte køb fra lokale fiskere og (iii) indkøb fra tredjepart herunder også halvfabrikata. Kystnært fiskeri og havgående fiskeri udgør henholdsvis 44% og 36%; i alt 80% af det samlede råvaregrundlag.

Royal Greenlands politik for bæredygtigt fiskeri forpligter os til at følge udviklingen i nye krav til fiskeriet, reagere på videnskabeligt påviste bestandsændringer og deltage aktivt i udviklingen af ny teknologi. Vores mål for både det havgående og kystnære fiskeri er at støtte en økosystembaseret tilgang i fiskeriforvaltningen og arbejde mod certificering af de vigtigste fiskerier. Vi er opmærksomme på, at der i det kystnære fiskeri er mange aktører, hvor ændringer på kort sigt kan have en stor indflydelse på fiskeriets omfang og dermed fiskernes dagligdag. En del af vores indsats vil derfor være at inddrage lokal fiskerviden, specielt i forbindelse med forbedringsprojekter og MSC certificering.

### Risici

Især i det kystnære, men også i det havgående fiskeri, har vi identificeret følgende risici:

- Høj Total Allowable Catch (TAC) fastsættelse ift. videnskabelig rådgivning
- Alvorlige påvirkninger på økosystemer og habitater
- Overkapacitet i fiskeriet

Vi ønsker at fiske forsvarligt på en vedvarende ressource. Sættes TAC for højt i forhold til den videnskabelige rådgivning, er der risiko for nedgang i fiskeriet på længere sigt. Det er det politiske system, som fastsætter TAC'er for de enkelte fiskerier, og her spiller lokale beskæftigelseshensyn en stor rolle. I det kystnære fiskeri i Grønland ses for både hellefisk og torsk en højere TAC end rådgivningen.

Gennem MSC er vi pålagt en dokumentationsopgave, som skal påvise, at fiskeriet ikke påvirker bentske arter og bundforhold irreversibelt. Fiskeri med trawl forårsager en vis påvirkning af havbund, og fiskerierhvervet er derfor pålagt at dokumentere den geografiske spredning af fiskeriet og den faktiske påvirkning af havbunden.

Generelt gælder, at jo større fiskerikapaciteten er i forhold til en given bestand, jo større er udfordringen i at holde fiskeriet på et bæredygtigt niveau. Inden for de sidste år er antallet af udstedte licenser i det kystnære segment i Grønland steget markant. Det betyder, at presset for høje kvoter er tilstede og kan gøre det vanskeligt at tilpasse og fastholde fiskeriet til en bæredygtig forvaltningsstrategi.

### Muligheder og mål

På kort sigt kan der være nedgang i fiskeriet, hvis TAC reduceres for at opbygge en bestand, men erfaring fra både rejefiskeriet og det havgående hellefisk fiskeri i Grønland viser, at en TAC-fastsættelse i overensstemmelse med en videnskabelig rådgivning kan give et stabilt fiskeri i mange år.

Vi ser gode muligheder i at samarbejde med fiskeriets interessenter om at udarbejde målsætninger og fangststrategier for et givent fiskeri, som efterfølgende dokumenteres i forvaltningsplaner.

### Vores mål er, at:

- > havgående og kystnære fiskerier fiskes bæredygtigt
- > opnå certificering af vigtige fiskerier
- > reducere uudnyttet bifangst mest mulig
- > inddrage fiskerviden i oplæg til rådgivning og forvaltning
- > forenkle og forbedre rapportering af både målart og bifangst

Arbejdet med at fremme et bæredygtigt fiskeri i Grønland sker primært med vores samarbejdspartnere i Sustainable Fisheries Greenland (SFG), som blev dannet i 2012. Formålet er at sætte fokus på identificerede risici, igangsætte forbedringsprojekter og skabe grundlag for MSC certificeringer. Grønlands Erhverv og Fiskernes Forening, KNAPK, er også medlemmer af SFG. En stor del af arbejdet sker i samarbejde med forskere og myndigheder. Royal Greenland har de seneste år stået i spidsen for bestyrelsen af SFG.

Royal Greenland er desuden medlem af Global Sustainable Seafood Initiative – GSSI, hvis primære opgave er at vurdere bæredygtighedsstandarder. I 2019 har vi deltaget i opdatering af benchmark værktøjet.

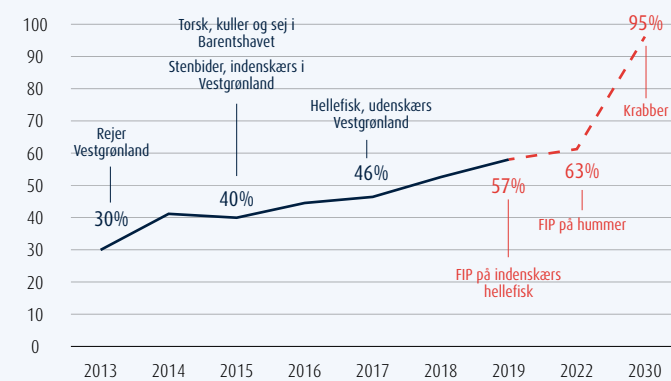
### Handling og håndtering af risici

Royal Greenland er med i fem MSC certificeringer (se figur 4) og arbejder tillige med certificeringsprojekter inden for krabber, indenskærs hellefisk og hummer. At klargøre et fiskeri til certificering tager tid. Mange krav indgår i standarden og kan medføre ændringer i national lovgivning, undersøgelsesmetoder og omfang, samt nye krav til selve fiskeriet inklusiv rapportering.

Et projekt starter almindeligvis med en såkaldt pre-assessment, som identificerer svage punkter. Disse forbedres gennem et FIP projekt. Når et certifikat er opnået, gælder det i 5 år med årlige statusgennemgange. Derefter skal fiskeriet re-certificeres oftest op imod en ny version af standarden, hvori kravene er strammet. Det er således ressourcekrævende for mange af fiskeriets interessenter, men er også en god retningsgiver for bæredygtighed. Den kommercielle værdi af certificering er stigende, da markederne i højere grad efterspørger certificerede produkter.

57% af råvarerne fra fiskeri og indkøb i Royal Greenland var i 2019 certificerede, heraf 1% fra opdræt, se oversigt samt figur 4.

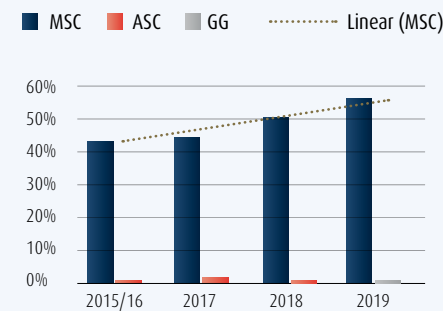
### Udvikling af andelen af MSC certificerede fiskerier og ambition for 2030



Tallene for 2022 og 2030 afspejler henholdsvis målsætning og ambition.

Fig. 4

### Andel i % af certificerede fiskeråvarer 2019



Hvert år gennemgås alle arter og fiskerier for at evaluere deres bæredygtighedsstatus. Kategoriseringen baserer sig på en inddeling i bæredygtige, mindre bæredygtige og kritiske arter, hvor førstnævnte defineres som et fiskeri på en sund bestand, der fiskes forsvarligt i overensstemmelse med TAC (figur 5).

80% af Royal Greenlands arter fiskes i et bæredygtigt fiskeri. De kritiske arter udgør kun 0,1% og er reelt elimineret.

Ca. 20% af fiskerierne falder i kategorien for 'mindre bæredygtige' fiskerier. Det skyldes primært det indenskærs fiskeri efter hellefisk og torsk i Grønland.

For at imødekomme udfordringerne med den indenskærs hellefisk startede SFG i 2018 et Fishery Improvement Project, FIP. Formålet er at modne dette fiskeri til at indgå i en MSC certificering over en 2-årig periode. Projektet udarbejder anbefalinger inden for rådgivning, rapportering af bifangst, registrering af tabte redskaber og oplæg til en bæredygtig fangststrategi. Det er endnu for tidligt at konkludere på projektet. En MSC certificering vil efter endt forberedelse være omkring 18 måneder.

Det kystnære torskefiskeri i Vestgrønland har igennem flere år været et vigtigt fiskeri for Royal Greenland. Fiskeriet foregår med passive redskaber, herunder bundgarn, som er en meget skånsom fiskemetode. I vores Nutaaq fiskeri tages fisken levende ombord på brøndbåden, og fisk der ikke kan overholde mindstemålet frigives levende til havet igen. Dette er et stort plus for bestanden, men desværre har bestanden fortsat sin nedgang fra 2018 til 2019. En årsag hertil kan muligvis være en meget høj TAC i forhold til den videnskabelige rådgivning.

På foranledning af Grønlands Naturinstitut deltog Royal Greenland i et forsøg i 2017-18, som skulle bibringe et bedre datagrundlag for det indenskærs fiskeri. Vores bidrag bestod i prøveudtagning af torsk, som skulle testes for DNA. Resultatet er offentliggjort i 2019 af Grønlands Naturinstitut og ses i figur 6. Det kystnære fiskeri efter torsk består således af flere bestande.

Fig. 6: Identificerede bestande i indenskærsfiskeriet baseret på DNA analyser

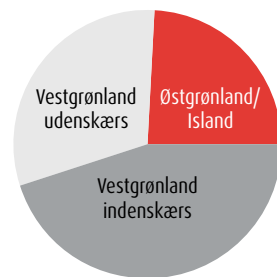
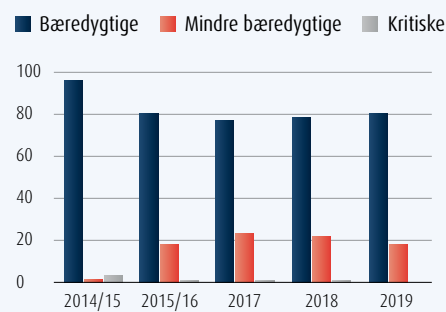


Fig. 5

### Opdeling i % af indkøbt og fisket råvare iht. bæredygtighed 2019





## Sustainable Development Goals - SDG bidrag

Gennem arbejdet med bæredygtigt fiskeri bidrager Royal Greenland til verdensmålene ved at fremme et fiskeri, som afspejler bestandens størrelse under hensyntagen til det omgivende miljø. Vores væsentligste bidrag ligger inden for følgende delmål, om end ikke alle fiskerier kan nå målet inden 2020:

**14.2: Inden 2020 skal hav- og kystnære økosystemer beskyttes og forvaltes bæredygtigt for at undgå væsentlige negative indvirkninger, bl.a. ved at styrke deres modstandskraft og ved at genoprette dem for at opnå sunde og produktive have.**

**14.4: Inden 2020 skal fiskeri reguleres effektivt, og der skal sættes en stopper for overfiskeri, for ulovligt,**

*urapporteret og ureguleret fiskeri og for destruktive fiskerimetoder. Der skal implementeres videnskabeligt baserede forvaltningsplaner for at genoprette fiskebestande hurtigst muligt, og som minimum til niveauer, der giver et bæredygtigt udbytte vurderet efter deres biologiske karakteristika.*

**14.a: Den videnskabelige viden, forskningskapacitet og overførsel af havteknologi skal øges, idet der tages hensyn til "the Intergovernmental Oceanographic Commission Criteria and Guidelines on the Transfer of Marine Technology", for at forbedre havenes sundhedstilstand og for at øge havbiodiversitetens bidrag til udviklingen i udviklingslande, især små østater under udvikling og de mindst udviklede lande.**

Fig. 7: MSC certificering af grønlandske og norske fiskerier, som Royal Greenland er en del af.



## ANSVARLIGT AFTRYK

**Vi vil maksimere udnyttelsesgraden ved at skabe nye fødevarer af fisk og skaldyr. Vi vil minimere vores miljøaftryk gennem et ansvarligt forbrug og cirkulær håndtering af ikke fornybare ressourcer.**

Politik for miljø og klima danner baggrund for de nuværende og kommende tiltag i det nye bæredygtighedsprogram under strategien North Atlantic Champion.

Politikken trækker de væsentligste linjer op for en ansvarlig udnyttelse af miljøressourcer og skitserer en indsats inden for følgende områder:

- Reduktion af forbrugsstoffer og materialer
- Genanvendelse i en cirkulær tankegang
- Anvendelsen af vedvarende ressourcer

Politikken omhandler udnyttelse af naturressourcer i form af råvarer, energi, vand, papir, pap og plast samt deraf udledte stoffer, og mulighed for en cirkulær anvendelse.

### Ressourceudnyttelse -> mindre affald, flere fødevarer

Der er 7,6 mia. mennesker i verden. Antallet vil stige over de næste generationer. Verdens befolkning forventes i 2030 at udgøre 8,6 mia. og i 2050 9,7 mia. mennesker. Det vil betyde en øget efterspørgsel efter fødevarer og lægge et pres på verdens fødevarerproducenter.

Vi ønsker at tage vores ansvar for en effektiv udnyttelse af de fangede og indkøbte fisk og skaldyr. Det kan give mulighed for nye fødevarer, ingredienser eller foderstoffer ved anvendelse af nye teknologier og ved samarbejde med andre brancher.

### Risici

Royal Greenland har i 2019 udnyttet 67% af den indhandlede råvare i Grønland. Det betyder, at der stadig er en væsentlig andel af råvaren, som ikke udnyttes. Udfordringen ved den resterende del er til dels manglende viden om udnyttelsesmuligheder, såvel produkter som proces. Det kræver således innovative løsninger, investeringer, eksterne samarbejder og tid at øge ressourceudnyttelsen betragteligt.

Konsekvensen af ikke at udnytte hele råvaren er mistede indtjeningsmuligheder og risiko for ophobning af organisk materiale i stillestående områder. I Grønland sker bortskaffelse af restråvarer fra landanlæg ved en direkte udledning gennem en myndighedsgodkendt udløbsledning eller ved udsejling til dumpning på havet.

### Muligheder og mål

Vi ønsker at øge udnyttelsesgraden af fisk- og skaldyrsråvaren, og dermed også øge værdien af råvaren.

For visse råvaretyper er udnyttelsesgraden allerede høj. Det gælder for hellefisken, som i flere år har ligget med en udnyttelsesgrad på mere end 90%.

Andre råvarer såsom torsk har en relativt lav udnyttelsesgrad, såfremt den fileteres. Her er udfordringen, at store dele af fisken traditionelt ikke kan produceres i de relativt små mængder, som indhandles på de enkelte anlæg i Grønland. Det giver anledning til nytænkning og afprøvning af salg af nye produkter såsom torsketunger, torskerogn og lever. I 2018 blev der desuden etableret et olieanlæg i Maniitsoq, som kan producere frisk torskeleverolie ud af Nutaaq torsk.

Royal Greenland har i mere end 20 år tørret rejeskaller til rejemel i Ilulissat. Det har været med til at hæve udnyttelsesgraden på rejer væsentligt, og skabt et godt anerkendt produkt med stor efterspørgsel. Vores mål er at fortsætte disse initiativer og udvide til andre anlæg.

### Vores mål er, at:

-> øge udnyttelsen af vores råvarer i Grønland til minimum 80% inden for de næste 3 år

-> udvikle nye produkter med et positivt økonomisk afkast

-> mindske udledning af skaller og fiskerester via spildevandsledning

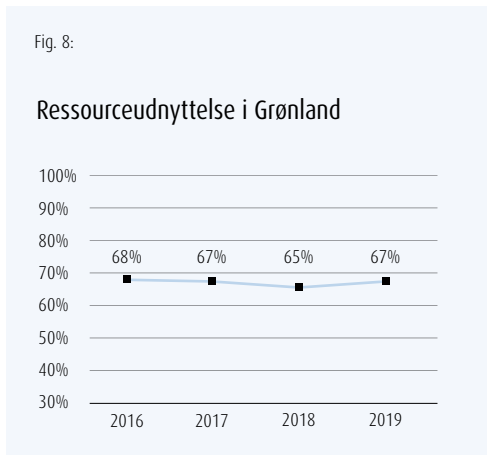
### Handling og håndtering af risici

Den nye trawler Sisimut er et fabrikksskib, som kan forarbejde torsk og hellefisk til salgsklare produkter. Den kan desuden forarbejde restråvaren, idet der er installeret både et fiskemels- og olieanlæg ombord. Anlægget tages i brug i 2020.





På land er der i 2019 gjort flere forsøg på at øge udnyttelsen af restråvaren. De fleste tiltag er langsigtede og har endnu ikke givet nye produkter på markedet. Dette afspejles i figur 8, som viser status quo på udnyttelsesgraden.



Udnyttelsesgraden udfordres dog af en større forædlingsgrad i det omfang, at den større mængde restråvarer, f.eks. ved filetering, ikke udnyttes.

Royal Greenland deltager i flere projekter, hvor formålet er at øge ressourceudnyttelsen:

- **Better utilization of the seafood industry's side-streams** også kaldet WASEABI er et 4-årigt EU projekt, som ledes af det danske Fødevareinstitut. Projektets mål er at udvikle metoder og teknologi, som kan udnytte sidestrømme til nye produkter såsom proteiner, mineraler og andre højteknologiske produkter.

- **Samarbejde med Kvalvik** - udvikling af fiskepasta og fiskemel til agn samt udvinding af protein og olie fra krabbeskaller.

- **Flotfood** - fra procesvand til fødevarer. Projektet er et oprensingsprojekt af 2-årig varighed og støttet af Miljøteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram (MUDP). Fokus har været på at rense procesvand samtidig med udvinding af proteiner og olier fra rejeprocessen. Flotfood blev afsluttet i 2019 og viste et potentiale for flotering af vandet, men stadig udfordringer i at få den rette fødevaregodkendte flokkulant til en økonomisk pris.

- **Aqualæder**, hvor målet er at oparbejde fiskeskind til garvet læder. Projektet er støttet af Grønt Udviklings- og Demonstrations Program (GUDP)

#### Forventninger til de kommende år

Vi forventer at kunne kommercialisere flere restprodukter. Vi vil desuden bygge på vores erfaring inden for hellefisk og tørring af rejeskaller. Desuden vil udnyttelse af sidestrømme fra fabriksrawlere Sisimiut give nye produkter. Vores måling af fremdrift (KPI) har indtil nu været for de grønlandske anlæg, men vil fremadrettet opsamles for koncernen.

## Miljøressourcer

#### Energi og klima:

Energi til Royal Greenlands fabrikker indkøbes som el og fjernvarme fra de lokale forsyningsvirksomheder, samt som gas og olie direkte til forbrænding i fabrikkerne.

I Grønland leveres ca. halvdelen af energiforbruget på land som el fra forsyningsvirksomheden. Heraf udgjorde den vedvarende energi fra vandkraft ca. en tredjedel af det samlede elforbrug og vedrører primært Ilulissat, Sisimiut og Nuuk. Det samlede energi- og olieforbrug i Grønland er størst på de to rejefabrikker i Ilulissat og Sisimiut. Udover el indkøber fabrikkerne også olie til lokalt forbrug.

For trawlerne er bunkerolie den væsentligste energikilde. Royal Greenland har gennem de sidste mange år udelukkende anvendt Marine Gas Oil, som anbefales i arktiske egne, idet svovlindholdet er ca. 30 gange lavere end den sædvanligt anvendte Heavy Fuel Oil. Dette har indflydelse på forsuren i havet og omfanget af sorte partikler.

#### Risici

Den største risiko ved anvendelse af store energimængder er udledning af CO2 ækvivalenter til luften, som påvirker den globale opvarmning. I arktiske egne ses der allerede nu vejrekstremer, og Royal Greenland vil gøre sit til at forebygge en fortsat stigning af den globale opvarmning.

#### Muligheder og mål

På landanlæg er der i Grønland mulighed for at konvertere oliedrevne anlæg og motorer til eldrevne. Det giver mening de steder, hvor el leveres på baggrund af vedvarende energi. Forsyningsvirksomheden forventer i fremtiden at sætte yderligere vandkraftsanlæg op, ligesom der eksperimenteres med solenergi.

Med de nybyggede fabriksrawlere er der taget vare på et relativt stort fossilbaseret olieforbrug. Der er gjort en stor indsats for at optimere sejlegenskaber, forbedring af spil og effektivisering af motorer.

#### Vores mål er, at:

- > reducere det samlede energiforbrug i landanlæg væsentligt i koncernen
- > reducere klimaaftrykket ved konvertering af anlæg fra oliebaseret til el baseret på vedvarende miljøressourcer
- > følge International Maritime Organizations mål med hensyn til reduktion af bunkerolie forbruget

#### Handling og håndtering af risici

Energiforbruget følges på de enkelte fabrikker og fartøjer med månedlige rapporter. Desuden sammenregnes det totale energiforbrug i koncernen minimum én gang årligt. Især i nybyggerier og vedligehold er energiforbruget en vigtig parameter med reduktion for øje.

Den største udledning ses på trawlerne, som i alt udgør 85% af den samlede udledning af CO2 i koncernen baseret på fossile brændsler. Reduktion af energiforbruget i trawlerne vil derfor være i fokus.

I figur 9 ses resultatet for 2019. Som det fremgår, er der en væsentlig reduktion i trawlerne energiforbrug pr. tons færdigvarer. Årsagen hertil er, at 2019 indeholder både fartøjer ejet 100% af Royal Greenland og fartøjer ejet af associerede selskaber. Tidligere indgik udelukkende Royal Greenland ejede fartøjer i nøgletallet. Forskellen beror på forskellige fiskerimetoder og forskelligt behov for energi i fiskeriet, hvor et pelagisk fiskeri kræver mindst.

2019-tallene er et bedre udtryk for koncernens energiforbrug.

#### Forventninger til kommende år

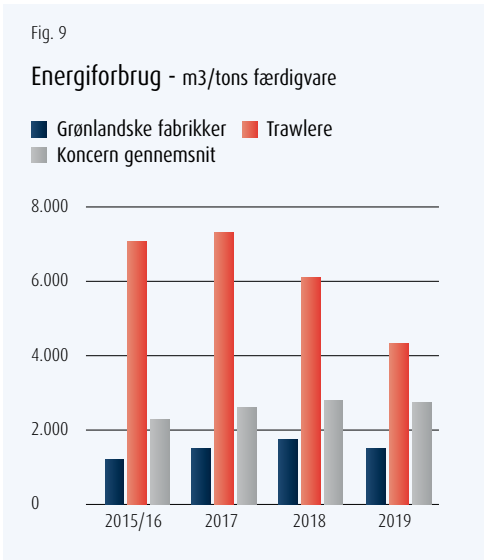
De nye trawlere forventes at have en bedre energiudnyttelse målt pr. tons færdigvare. På trawler Sisimiut kan vi dog forvente et samlet højere forbrug, idet der fremover vil indgå en tørreproces af sidestrømme til fiskemel. Anlægget er optimeret mest muligt med genbrug af energi.

#### Ferskvand:

Ferskvand af god kvalitet er en vigtig ressource for alle produktionsenheder. Vand kan være en del af et produkt, et transportmiddel under produktion, og et hjælpemiddel til rengøring af arbejdspladsen.

#### Risici

Ferskvandets oprindelse kan enten være overfladevand, grundvand eller havvand. I de senere år er havvand blevet en mulig ressource til skylning af hel fisk. Ferskvand i Grønland leveres af forsyningsvirksomheden, mens havvand indhentes af Royal Greenland. På nogle geografiske lokationer i Grønland er ferskvand en mangelvare, og der produceres fersk vand via et omvendt osmose anlæg (RO-anlæg).



Den største risiko for Royal Greenland er mangel på vand under produktion. På enkelte lokationer er fabrikken den største lokale aftager af vand, og kan dermed være en udfordring i forhold til bygdens eller byens øvrige aktiviteter. Rejefabrikker er de mest vandforbrugende enheder, men er placeret på lokationer med rigelig ferskvand.

#### Muligheder og mål

For at imødekomme en eventuel situation med manglende ferskvand afholdes jævnligt møder med forsyningsvirksomheden, hvorved ændringer i fiskeproduktionen og drikkevandsforsyningen kan koordineres.

Igennem de sidste år har vi arbejdet med rensning af havvand til drikkevandskvalitet. Det har givet gode re-producerbare resultater, og vi afventer nu godkendelse af de europæiske myndigheder inden installation.

#### Vores mål er, at:

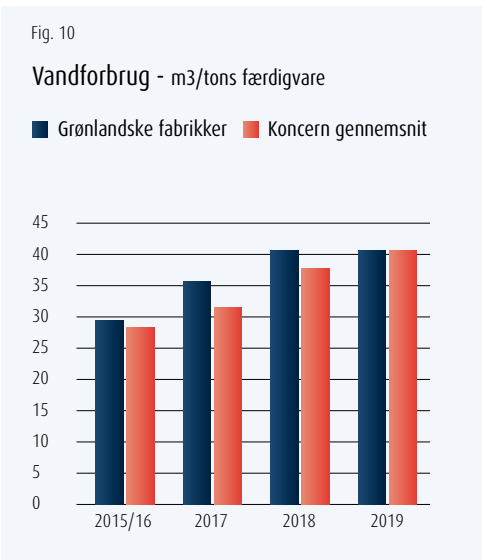
- > reducere forbruget væsentligt på koncernens fabrikker
- > anvende havvand på steder med manglende ferskvand

#### Handling og håndtering af risici

Med rettidig omhu og dialog med forsyningsvirksomheden er der nu i større grad mulighed for koordinering af produktion og den lokale ferskvandsforsyning. På kort sigt er det et godt tiltag. På den lange bane er fokus på selv at rense havvand.

Vi følger løbende op på ferskvandsforbruget og rapporterer status for Grønland og for koncernen.

Som det ses af figur 10, er vandforbruget pr. tons færdigvare på samme niveau som sidste år. Vandforbruget er afhængigt af fabrikkernes produktionsmetoder og hygiejnekrav. Med et stigende ønske om lokal forædling vil behovet for ferskvand øges. Det har således ikke været muligt at reducere forbruget pr. tons færdigvare i løbet af året.





### Forventninger til kommende år

Vores mål er at arbejde specifikt med de lokationer, hvor der er mangel på ferskvand. Vi har en forventning om i løbet af det næste år at få tilladelse til at rense havvand som erstatning for overfladevand. Det vil forbedre mulighederne for forædling af fisk i bygder og dermed skabe beskæftigelse i mindre bosteder.

### Papir, pap og plast:

Et af de vigtigste fokusområder i Politikken for miljø- og klima er recirkulering af emballage og øget udnyttelse af vedvarende ressourcer. Dette gælder ikke mindst papir, pap og plast.

#### Risici

Emballager er mange ting. Det kan være indpakning af råvarer og produkter, men det kan også være fiskekasser og kar. Desværre ender emballager ofte i naturen og forurener omgivelserne.

Dertil kommer udtjente fisketrawl og tabte garn. Risikoen ved tabt fiskegrej, der ikke bliver samlet op igen, er det såkaldte spøgelsesfiskeri. Udtjente trawl indeholder store mængder plast, og kan ved slid i vandet blive til mikroplast, ligesom det kan blive skyllet op på stranden som forurening.

#### Muligheder og mål

Vi ser det som vores opgave at holde orden i eget hus samt udnytte mulighederne for øget genbrug og genanvendelse. Der er flere aftagere af udtjent plast, som er i stand til at producere plastgranulat, som kan indgå i nye plastemner.

#### Vores mål er, at:

- > reducere spild gennem procesoptimering og reparation
- > anvende cirkulærbare materialer
- > anvende FSC certificeret pap og papir

#### Handling og håndtering af risici

I løbet af 2019 er der gjort flere tiltag for at fremme den cirkulære tankegang. Noget af det første har været at kortlægge alle vores emballager i eget regi. Heraf har vi konstateret, at ca. 40% allerede på nuværende tidspunkt er recirkulærbare. Vi har i året arbejdet med substitution af specielt multilagsemlager, dvs. emballager bestående af flere plasttyper, med monolag. Herved vil de kunne indgå i systemer for recirkulering.

Tilsvarende er der arbejdet med kar og kasser. Disse anvendes oftest i områder i Grønland, hvor eneste mulighed for transport til en aftager, som kan reparere karret eller producere granulat, er skibsfart. Det udfordrer økonomien i genanvendelse, lige som karrerne indeholder multilagsplastik. Der arbejdes videre med projektet i 2020.

Papmaterialer til kasser og indpakning er helt overgået til FSC træfibre i 2019.

### Forventninger til kommende år

Vores forventning er, at forsøgene med konvertering til monomaterialer vil lykkes og dermed øge andelen af cirkulære materiale.

#### SDG bidrag

Gennem arbejdet med en bedre udnyttelse af råvaren, reduktion af fossilbaseret brændstof, øget udnyttelse af havvand og mere recirkulering af papir, pap og plast vil vi bidrage til verdensmål 12.

De vigtigste delmål er:

*12.2 Inden 2030 skal der opnås en bæredygtig forvaltning og effektiv udnyttelse af naturressourcer.*

*12.3: Inden 2030 skal det globale madspild på detail- og forbrugerniveau pr. indbygger halveres og fødevaretab i produktions- og forsyningskæder, herunder tab af afgrøder efter høst, skal reduceres.*

*12.5: Inden 2030 skal affaldsgenereringen væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug.*

*12.6 Virksomheder, især store og transnationale virksomheder, skal opfordres til at benytte bæredygtig praksis og til at integrere oplysninger om bæredygtighed i deres rapporteringscyklus.*



Udtjent kar klar til reparation eller genanvendelse



### DET SUNDE ARBEJDSLIV

Vores ambition er at have et fuldt integreret arbejdsmiljø- og miljøsystem, som tager hånd om medarbejdernes fysiske og psykiske trivsel samt arbejdsmiljø. Vi stiller de samme krav til vores leverandører, som vi stiller til os selv.

I Royal Greenland har vi et stort ansvar for at skabe så mange kommercielt meningsfyldte og menneskeligt lokale arbejdspladser som muligt. Det betyder fokus på jobskabelse og på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

I 2019 blev en *Menneskerettighedspolitik* tilføjet Royal Greenlands bæredygtighedspolitikker. Desuden gennemgik *Politik mod chikane og mobning* en vigtig redigering med præcisering af ansvar. Endelig har vi en *kønspolitik*, som præciserer måltal og politik for det underrepræsenterede køn.

### Fysisk og Psykisk arbejdsmiljø:

Verdensmål nr. 8 handler om at skabe anstændige jobs. I Royal Greenland omsætter vi dette mål til et ønske om flere, bedre og mere inkluderende arbejdspladser. Samtidig indskærper vi kravene til vores globale leverandører i lande med højere risiko for brud på menneskerettigheder og medarbejderforhold.

#### Risici

Når en medarbejder kommer til skade, kan det være smerteligt og omkostningsfuldt for medarbejderen, men også for virksomheden. Derfor bør gode sikkerhedsrutiner være på plads.

Der kan være store forskelle på risikoen for en arbejdsulykke i forskellige jobs i koncernen. At identificere virksomhedens risici og oparbejde forebyggende rutiner er en del af arbejdet.

#### Muligheder og mål

Arbejdet med sikkerhed og sundhed i Royal Greenland er decentralt funderet, hvilket sikrer direkte håndtering af hændelser. Det kan dog også være en udfordring i forhold til en formel organisering af arbejdet med arbejdsmiljø. Vi ser en stor mulighed i at skabe et overordnet og simpelt arbejdsmiljøsystem, som dækker hele virksomheden. Herigennem kan opstilles ensartede procedurer og udarbejdes værktøjer, som kan tilpasses lokalt. Det vil give gennemskuelighed og sikre en ensartet tilgang til arbejdet på tværs i organisationen.

Desuden ser vi muligheder i at styrke medarbejdernes viden og bevidsthed om arbejdsmiljø. Det er fortsat nødvendigt at tage udstrakt hensyn til både miljø og arbejdsmiljøforhold, når vi indkøber maskiner samt bygger og vedligeholder udstyr og bygninger.

#### Vores mål er, at:

- > sikre arbejdspladsen bedst muligt
- > reducere antallet af arbejdsskader
- > undgå alvorlige skader
- > opbygge et simpelt og velfungerende arbejdsmiljøstyringssystem

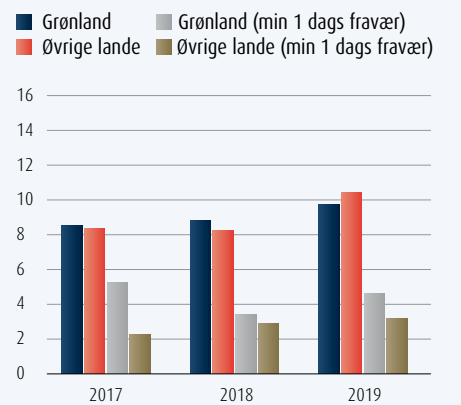
#### Handling og håndtering af risici

På fabrikkerne bliver der udarbejdet risikovurderinger og arbejdspladsvurderinger (APV). I 2019 blev der igangsat 9 nye APV'er på fabrikkerne i Grønland. Vi kunne konstatere, at specielt ergonomien i form af tunge løft bør forbedres. Et større projektarbejde med tilhørende investeringsbudget er blevet sat i gang. APV'erne viste desuden en udfordring med glatte gulve, som kan medføre fald og skader.

Hvert år indsamles og evalueres arbejds-skadedata, og relevant statistik udarbejdes.

Fig. 11

#### Anmeldte arbejdsskader pr. 100 medarb.



I Grønland ses i 2019 en stigning i det faktiske antal anmeldte skader og dermed en mindre stigning i skadesfrekvensen pr. 100 fuldtidsmedarbejdere (FTE'er). Vi har i virksomhedens trawlerdivision desværre haft ét dødsfald i 2019, hvor en officer på kursen faldt ned af en trappeopsats på Færøerne. Ulykken, som ikke fandt sted på fartøjet, er vurderet til at være et hændeligt uheld, hvorfor det ikke har afledt forebyggende foranstaltninger ombord.

I opgørelsen tælles samtlige skader, store som små, med i opgørelsen. Når samme analyse laves for arbejds-skader med mere end 1 dags fravær, er antallet halveret.



## Samvær i fritiden skaber glæde i arbejdstiden

Fodbold, gåture i naturen, firmaturneringer og fitnessstræning – i mange byer og bygder mødes Royal Greenland medarbejdere udenfor arbejdstiden og træner sammen eller kæmper indædt for arbejdspladsens ære mod andre virksomheder.

I fabrikken i Sisimiut træner en gruppe medarbejdere sammen en gang om ugen, hvor de bruger naturen både sommer og vinter. 'Vi begyndte i slutningen af 2018, og har spillet fodbold sammen mange søndage. Vi er nok til to hold. Derudover har vi haft en del samvær i naturen, om vinteren på ski og om sommeren i vandrestøvler. Det samvær vi har i fritiden, har en positiv effekt på samarbejdet i arbejdstiden, da vi har lært hinanden bedre at kende', fortæller Hans Lars Olsen, fabrikschef i Sisimiut.

I Qasigianniguit har medarbejderne gratis adgang til fitnesscenteret i sportshallen, et tilbud rigtig mange benytter sig af i fritiden. Hans Grønvold er fabrikschef i Qasigianniguit

og fortæller, at træningen og samværet i hallen har en positiv indflydelse på arbejdspladsen i det daglige: 'Om lørdagen mødes vi og træner sammen – det kan være alt muligt fra rundbold til fodbold. I sommers mødte 70-80 medarbejdere og deres familier op til et arrangement på fodboldbanen. Her blev der spillet fodboldturnering mod Royal Arctic Line og Brandstationen, efterfulgt af tovtækningen og grillmad – en rigtig dejlig dag'.

Firmafodboldturneringer er det helt store trækplaster i Nuuk, og man kan altid regne med et hold Royal Greenland medarbejdere fra både hovedkontoret og fabrikken. Men også en høvdingebold turnering trak to eftermiddage en del Royal Greenland medarbejdere ind i sportshallen for at repræsentere virksomheden. Internt i virksomheden har der været fodboldturneringer, dragebygning og andre fysiske aktiviteter med fokus på samarbejde i løbet af året.



Royal Greenlands medarbejdere deltog i firmaturnering i Nuuk i september 2019



Medarbejderne på Nuuk fabrikken spillede om at blive fabrikkens bedste hold



I Qasigianniguit spiller medarbejderne rundbold, hockey, håndbold, fodbold og flere sportsgrene om lørdagen.



Elever og lærlinge på bootcamp i Kangerlussuaq



Teamøvelse fra Bootcamp med elever og lærlinge

## Årets Bootcamp i Kangerlussuaq

Royal Greenland har hvert år en stor gruppe unge under uddannelse som elever eller lærlinge. I løbet af uddannelsesforløbet får alle tilbudt ét Bootcamp ophold, som altid finder sted i Kangerlussuaq. I 2019 var 11 unge mennesker derfor samlet i dagene 8.-11. august.

Formålet med campen er først og fremmest at give den enkelte mere robusthed og styrke til at tage ansvar, lære mere om virksomheden og lære de andre unge at kende, som også er i gang med en uddannelse hos Royal Greenland. Bootcampen medvirker således også til, at deltagerne opbygger et godt og brugbart netværk, som skaber grobund for tryghed og sparring på tværs af faglighed og geografi.

Evalueringerne af Bootcampen viser, at eleverne er glade for at have deltaget og satte pris på de mange teamøvelser, fysiske aktiviteter og ikke mindst drøftelse af faglighed og læring. Marco Leibhardt, som er lager- og transportelev i Nuuk fabrikken, fortæller: 'Vi er ved at lære hinanden bedre at kende og åbner op for hinanden. Det føles rigtig godt'. Også Christian Stricker, laborantelev i hovedlaboratoriet i Nuuk, var tilfreds med forløbet: 'Det var et meget sjovt og lærerigt forløb og har virkelig overgået mine forventninger'.

### Trivsel i fokus

I 2019 gennemførte Royal Greenland for fjerde gang en medarbejdertrivselsundersøgelse (MTU) i Grønland. I alt blev 1.141 medarbejdere adspurgt, hvilket udgør det største antal adspurgte nogensinde, og gav en rekordhøj svarprocent på 83%.

Årets MTU har vist de hidtil bedste resultater for trivsel og omdømme. Arbejdsglæden i Royal Greenland blev målt til 81% mod et benchmark på 76% for andre grønlandske virksomheder. Loyaliteten over for virksomheden er på 84%.

Det er specielt glædeligt at se medarbejdernes tilfredshed med jobindhold og samarbejde, som er steget fra 79% til 85%. Det er en stigning, der kan spores tilbage til de mange tiltag, der er foretaget i løbet af de sidste år, såsom Sulisa+ på fabrikkerne, bootcamps for ledere, lærlinge og elever og ikke mindst Siukaat, som er et kursus med fokus på medinddragelse. Dertil kommer de daglige lederes arbejde med at skabe et godt arbejdsmiljø.

### Forventninger til kommende år

I organisationen er der stor fokus på at forbedre de fysiske tunge arbejdspladser med bedre arbejdsrutiner og hjælp til løft af tunge emner. Vi forventer derfor en reduktion i antallet af løfteskader.

Vi forventer ligeledes, at vi i højere grad oparbejder rutiner i det forebyggende arbejde, med hurtigere reaktion på identificerede risici i arbejdsmiljøet.

### Jobskabelse & diversitet:

På koncernniveau er antallet af medarbejdere omregnet til fuldtidsansatte (FTE'er) på samme niveau som i 2018 med i alt 2.200 medarbejdere i 2019. Der ses en mindre nedgang i Grønland, men antallet af medarbejdere er dog sammenlignet med 2014 øget med 46%. Medarbejderstaben i Grønland udgør 65% af det totale antal medarbejdere. Årsagen til reduktionen i Grønland skyldes en mindre tilførsel af torsk og dermed lavere aktivitet på torskefabrikkerne. Desuden har der været én rejsetræller mindre i drift i seks måneder af året som følge af udskiftningen af Qaqqatsiaq.



Fig. 12

### Antal medarbejdere

■ Grønland ■ Danmark ■ Øvrige lande

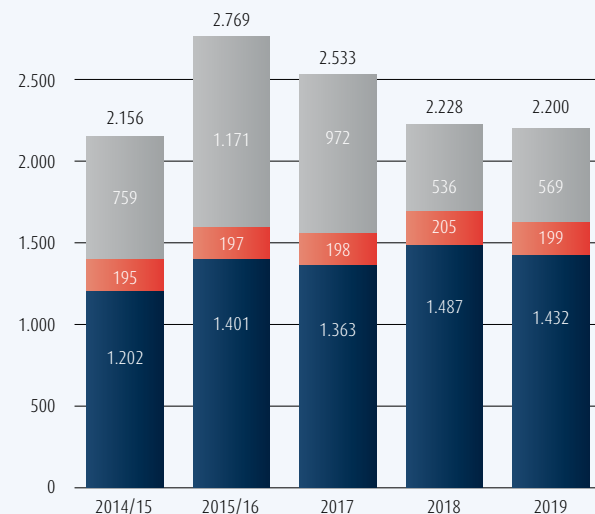
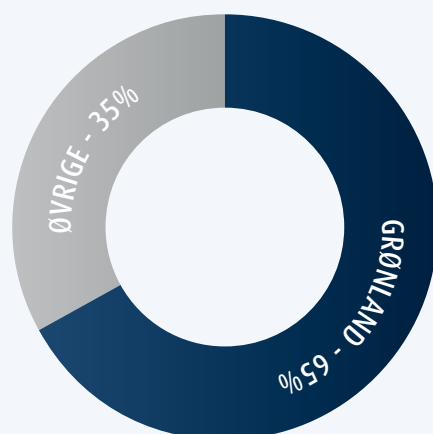


Fig. 13

### Medarbejderfordeling i 2019

■ Grønland ■ Øvrige lande



### Risici

På de grønlandske fabrikker har vi omkring 2.700 ansatte i løbet af et år. Specielt i højsæsonen fra april til oktober er der et stort behov for mange medarbejdere til at forædle indhandlede fisk og skaldyr. I 2019 havde vi, ligesom tidligere år, brug for flere medarbejdere, end de lokale samfund kunne byde ind med. Den største risiko er derfor mangel på arbejdskraft, når fisken er klar til indhandling og forarbejdning. Det er efterhånden en kendt udfordring, at det er svært at skaffe arbejdskraft på visse tider af året.

### Muligheder og mål

Vi har i 2019 analyseret kønssammensætningen i vores produktioner. Det er et potentiale, hvis arbejdspladserne tilpasses flere medarbejdergrupper; herunder ikke mindst kvinder og unge. Derved skabes mulighed for at udvide det nuværende rekrutteringsgrundlag og samtidig skabe gode arbejdsvilkår med øget diversitet.

### Vores mål er, at

- > sikre den rette bemanding for at opnå optimal forædling af alle råvarer
- > fastholde den gode stab der allerede er på fabrikker og fartøjer
- > ansætte og inkludere medarbejdere i et godt arbejdsmiljø
- > sikre lige muligheder for mænd og kvinder

### Handling og håndtering af risici

I det forløbne år har det været nødvendigt at supplere den lokale arbejdskraft med nordjobbere og andre nationaliteter (primært kinesere), som på en to-årig kontrakt arbejder i vores største fabrikker i Grønland. Tilførslen af ekstern arbejdskraft har været afgørende for at sikre driften i fabrikkerne i højsæsonen.

Vores eksternt tilføjede medarbejdere og fabrikschefer har været meget tilfredse med samarbejdet.

Fabrikschef- og anlægslederstillinger søges besat lokalt eller regionalt, fordi det sikrer stabilitet og lokal forankring. I 2019 var der i Grønland fortsat kun én enkelt fabrikschef af anden nationalitet end grønlandsk, og således bestod 97% af fabriksledelsen af medarbejdere med grønlandsk nationalitet.

I 2019 har vi desuden set en nedgang i medarbejderomsætningen. Det er meget tilfredsstillende, at produktionsmedarbejdere i stigende grad forbliver på arbejdspladsen. Det betyder kontinuitet, bedre samarbejde og højere kompetenceniveau.

### Kønssammensætning i det øverste ledelseslag

Ifølge Royal Greenlands kønspolitik skal den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen bestå ligeligt af mænd og kvinder. I 2019 blev tre nye medlemmer, to kvinder og én mand valgt ind, og den ligelige fordeling er således bibeholdt.

I Politikken for det underrepræsenterede køn fastsættes målet for øvrige ledelseslag til 26%.

Ledelseslaget omfatter de tre nærmeste niveauer under bestyrelsen og omfatter 76 personer. I 2019 udgør disse tre niveauer for det underrepræsenterede køn 14% af det øvrige ledelseslag.

Umiddelbart er målet ikke opfyldt, men medtages næste ledelseslag på land, udgør det underrepræsenterede køn i alt 27%, hvilket matcher målet. Det kan således konstateres, at der er rekrutteringsmuligheder for kvinder til næste ledelseslag på fabrikker, i salget og i de øvrige stabsfunktioner.

Medtages alle officerer til søs inkl. associerede selskaber udgør kvinder i alt 14% ud af en samlet gruppe på i alt 368 personer. Gruppen af officerer på fartøjerne udgør ca. halvdelen af de omtalte medarbejdere.

Et job på søen er oftest besat af mænd, men med moderne hjælpemidler og gode faciliteter på de nye fartøjer, vil et job som officer i fremtiden både kunne være for mænd og kvinder.

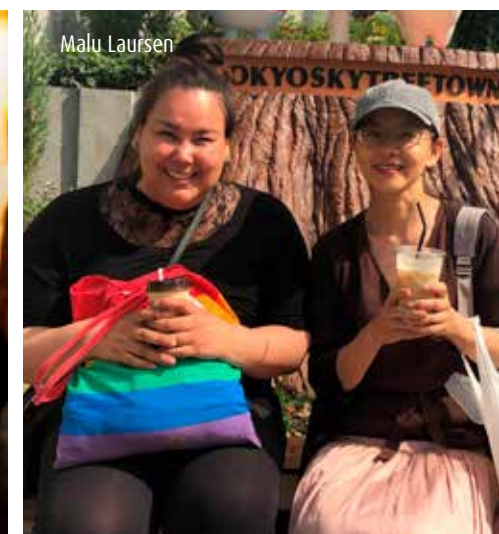
Vores målsætning på 26% i øvrige ledelseslag er ikke opnået. Der skal fremover gøres mere for at få kvinder fra de øvrige ledelseslag til at blive en større del af de øverste ledelseslag.

### Forventninger til kommende år

Vi har en forventning om at kunne tilbyde kvinder, seniorer og unge en arbejdsplads, som i højere grad tager hensyn til de fysiske udfordringer, og dermed skaber lige muligheder for alle uanset køn og alder.



Niels Peter Johnsen



Malu Laursen

## Udlandspraktik giver mere indsigt i forretningen

I 2019 havde Royal Greenland elleve elever i praktik fra Akademiuddannelsen på Niuernermik Ilinnarfik, Grønlands Handelsskole. Syv af disse gik på Økonomi og Ressourcestyring-linjen, en på International Transport og Logistik-linjen, og tre på International Handel og Marketing-linjen. To af eleverne fra International Handel og Marketing fik mulighed for udlandsophold i forbindelse med deres uddannelsesforløb.

Malu Laursen lagde i foråret 2019 ud med et seks ugers praktikophold hos Royal Greenland Japan i Tokyo. Opholdet i Japan kom i stand efter, at Malu havde gennemført et seks ugers ophold i Market Development & Marketing i Danmark. I Tokyo skrev Malu bl.a. sit afslutningsprojekt om potentialet for røgvarer i det japanske single segment, en opgave hun fik et flot B-tal for. Malu er glad for muligheden for at tage en del af praktikken i udlandet. 'Opholdet har givet mig indsigt i andre kulturer, ikke kun i Royal Greenland. Den erfaring bruger jeg stadig som inspiration i mit arbejde i dag', fortæller Malu, som efter endt uddannelse i sommers fik job som Key Account Manager Assistant i Hjemmemarkedsafdelingen i Nuuk.

Niels Peter Johnsen var i efteråret 2019 seks uger i Kategori-afdelingen i Danmark. 'Jeg synes, at det var et godt ophold, hvor jeg fik et spændende indblik i vores produkter, hvordan vi håndterer dem, og hvordan og hvor vi sælger varerne. Det gælder om at få mest værdi ud af råvarerne', siger Niels Peter. I foråret 2020 kan Niels Peter også se frem til et ophold i et af Royal Greenlands salgsselskaber; nemlig i Bremen i Tyskland, inden han færdiggør sin uddannelse i juli 2020.

'Det, at vi tilbyder udvalgte elever udlandspraktik, skal ses som en investering i en potentiel medarbejder. Gennem praktikophold, både i Danmark og på salgskontorerne i det øvrige udland, lærer de Royal Greenland bedre at kende, og vi får mulighed for at rekruttere arbejdskraft, der har en god indsigt i hele virksomheden', fortæller Christian Laursen, Koncern HR-chef.



## Etisk leverandørstyring, menneskerettigheder og due diligence:

Royal Greenland opererer i en lang værdikæde henover landegrænser, lovgivninger, kulturer og traditioner. Uanset hvor eller med hvem vi handler, har vi en forpligtelse til at sikre, at menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder overholdes. I Royal Greenland har vi derfor en Supplier Code of Conduct og et etisk leverandørstyringssystem, som kræver, at vores leverandører overholder gængse og internationalt anerkendte menneske- og arbejdstagerrettigheder.

### Risici

Royal Greenland køber en lille andel fisk og skaldyr i lande, hvor der ifølge internationale analyser er relativ stor risiko for brud på menneske- og arbejdstagerrettigheder samt korruption. Derfor er både rettigheder, antikorrupition og miljøtiltag inkluderet i Supplier Code of Conduct. Alt efter leverandørens risiko differentieres kontrolindsatsen i vores due diligence system.

### Muligheder og mål

Gennem vores leverandørstyring har vi opnået god sikkerhed for ordentlig arbejdspraksis hos vores leverandører. Systemet kan til stadighed forbedres, ligesom kravene til leverandøren strammes. Mange af vores leverandører er i dag auditeret i henhold til den anerkendte SMETA standard, hvilket giver en stor indsigt i performance og sikkerhed. Vi ønsker fortsat at forbedre vores sikkerhed gennem et krav om, at flere af vores leverandører gennemgår en SMETA audit.

### Vores mål er, at

- > alle leverandører overholder FN's Menneskerettighedserklæring og ILO arbejdstagerrettigheder
- > alle leverandører underskriver Royal Greenlands Supplier Code of Conduct
- > alle leverandører fra høj- og mellemrisikolande derudover gennemgår en selvevaluering

### Handling og håndtering af risici

Hvis leverandører er placeret i mellem- eller højrisikogruppen, bliver de, udover at underskrive Royal Greenlands Supplier Code of Conduct, bedt om at udfylde en selvevaluering. På baggrund af besvarelsen vurderes det, om samarbejdet kan godkendes eller om der behøves yderligere dialog.

Vores detailkunder er i stigende grad begyndt at efterlyse dokumentation ud over vores egne etiske due diligence processer. Derfor tilskynder vi nu til, at leverandørerne gennemgår tredjeparts auditering, og vi dokumenterer deres etiske praksis ved at indhente auditrapporter direkte fra vores leverandører.

I det forgangne år er der foretaget 9 leverandøraudits i Kina, hvor menneske- og arbejdstagerrettigheder, arbejdsmiljø, brandsikring samt miljøtiltag blev gennemgået på de besøgte produktioner. Det var en positiv oplevelse at se leverandører med parathed til foreslåede forbedringer eller justeringer og generelt et højt niveau inden for efterlevelse af etiske krav.

I opgørelsen af leverandørstatus i 2019 var der en lidt lavere besvarelsesprocent end tidligere år fra leverandører fra både høj- og medium risikolande. Årsagen hertil er, at leverandørkontrollen kun delvist er implementeret hos de senest tilknyttede leverandører. Dette vil der blive rettet op på i 2020.

Vi opgør hvert kvartal målepunkter og status for etisk leverandørstyring, hvor leverandørernes performance vurderes sammen med indkøbsorganisationen.

### Royal Greenland Code of Conduct

Internt skal alle i Royal Greenland oplyses om deres rettigheder og god virksomhedspraksis. Det sker ved uddeling af Code of Conduct til nyansatte på kontorer og i produktioner. Såfremt en medarbejder opdager et brud på Code of Conduct, er der en klageprocedure, der muliggør indsigelse over hændelsen og samtidig sikrer medarbejderen beskyttelse.

### Forventninger til kommende år

Vores leverandørstyringssystem har været implementeret igennem flere år med gode erfaringer. Vi forventer, at SMETA audits bliver et krav, som skal efterleves hos leverandører af fisk og skaldyr, ingredienser og pakkematerialer.

### Antikorrupition

Royal Greenland handler på et globalt marked og med mange forskellige interessenter. Det er derfor vigtigt, at relevante medarbejdere er bevidste om de risici, som kan være forbundet med deres job. I Royal Greenland tolererer vi ingen former for korrupt adfærd. Det være sig skatteunddragelse, hvidvask, underslæb eller bestikkelse. Vi har haft en formuleret politik på området siden 2014.

### Vores overordnede mål er, at

- > sikre medarbejdernes viden om risici og konsekvenser for korruption
- > hindre meddelagtighed i korruption
- > informere om henvendelsesmuligheder ved mistanke

### Handling og håndtering af risici

Ifølge Royal Greenlands antikorrupsionspolitik og procedurer skal risikoudsatte medarbejdere trænes i dilemmaer tilpasset medarbejdernes dagligdag og nationale kontekst mindst hvert andet år. I Royal Greenland gennemførte vi antikorrupsionstræning i december 2018, hvor 76% af målgruppen blev trænet i dilemmaer og god praksis. De resterende 24% blev trænet i første kvartal af 2019. Den samlede besvarelsesprocent var 99%. I alt har 228 risikoudvalgte medarbejdere gennemgået træningen.

Hvert andet år evalueres resultaterne af træningen i antikorrupition, og ny lovgivning inden for området tages op af CSR-styregruppen.

### SDG bidrag

Gennem fokusering på medarbejdere på egne fabrikker og hos leverandører vil vi bidrage til et sundt arbejdsliv. Medarbejderne er en meget vigtig del af virksomheden, og vi vil bidrage til verdensmål nr. 8 gennem fortsat engagement i vores ansatte.

De delmål vi bidrager til er:

*8.5: Inden 2030 skal der opnås fuld og produktiv beskæftigelse og anstændigt arbejde for alle kvinder og mænd, herunder også unge og personer med handicap, og med lige løn for arbejde af samme værdi.*

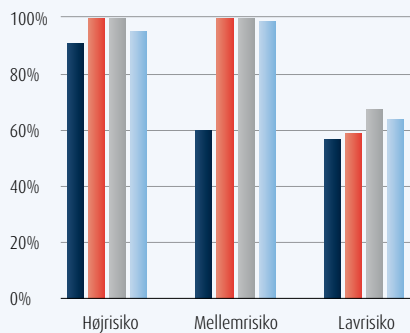
*8.7: Der skal træffes øjeblikkelige og effektive foranstaltninger for at udrydde tvangsarbejde, moderne slaveri og menneskehandel og for at sikre forbud mod og afskaffelse af de værste former for børnearbejde, herunder rekruttering og anvendelse af børnesoldater, og for at udrydde børnearbejde i alle dens former inden 2025.*

*8.8: Arbejdstagernes rettigheder skal beskyttes og et sikkert og stabilt arbejdsmiljø for alle arbejdstagere skal fremmes, herunder for migrantarbejdere, især kvindelige migranter, og dem i usikre beskæftigelsesforhold.*

Fig. 14: Status på besvarelse af selv-evaluering og anerkendelse af RG Supplier Code of conduct

### Etisk leverandørstyring

■ 2015/16 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019



I 2019 er 9 kinesiske leverandører auditeret for etik og miljø





## 4 KVALITETS- UDDANNELSE

Vi tager et stort ansvar for kompetenceudvikling og uddannelse i det grønlandske samfund i tæt samarbejde med uddannelsesinstitutioner og gennem vores eget Royal Greenland Academy.

I Grønland er det ikke en selvfølge, at unge tager en uddannelse, hvorfor der mangler unge på de tekniske uddannelser og i det maritime erhverv. Hertil kommer, at fiskerierhvervet ikke anses som en af de mest attraktive brancher.

### Kompetenceopbygning i det grønlandske samfund:

Verdensmål nr. 4 handler om at skabe lige muligheder for uddannelse og om kvalitetsuddannelse. I Royal Greenland omsætter vi dette verdensmål til et ønske om langt mere uddannelse til de, som er mindst uddannede. Vi ønsker samtidigt at fortsætte med opkvalificering af ledere internt samt støtte lærlinge, elever, aspiranter og tekniske studerende i et større omfang end hidtil.

#### Risici

En virksomhed som Royal Greenland har behov for mange dygtige medarbejdere på alle niveauer og inden for mange fag. Det er vigtigt, at unge tager uddannelse for at kunne efterleve egne forventninger, men også for at kunne efterkomme samfundets behov, herunder behovene i fiskerierhvervet.

Hvis der ikke uddannes nok unge, vil rekrutteringsgrundlaget falde med en negativ indvirkning på både virksomhed og samfund til følge.

### Muligheder og mål

Royal Greenland arbejder målrettet på at bidrage til kompetenceopbygningen i samfundet ved at tilbyde elever og lærlinge praktikpladser på korte-, mellem- og videregående uddannelser. Kun halvdelen af en ungdomsårgang i den grønlandske folkeskole får i dag en ungdomsuddannelse. Det er vores mål at have mere end 50 lærlinge og elever pr. år tilknyttet virksomheden i Grønland.

### Vores mål er, at

-> uddanne lærlinge og elever til fiskerierhvervet

-> støtte videregående erhvervsuddannelser

-> støtte ansatte som ønsker kompetenceopbygning

### Handling og håndtering af risici

På koncernniveau var der i 2019 47 lærlinge og elever, hvoraf de 41 lærlinge og elever har været i Grønland. I alt har 18 elever, lærlinge eller studerende færdiggjort deres uddannelse.

Der gøres en særlig stor indsats for at støtte grønlandske studerende på videregående erhvervsuddannelser, og i 2019 var 14 grønlandske studerende i gang inden for uddannelser som procesteknikker, fiskeriteknolog, maskinmester eller styrmandsaspirant.

Således har Royal Greenland haft 61 lærlinge, elever og studerende tilknyttet virksomheden; heraf de 55 i Grønland.

Fig. 15

### Lærlinge/elever og studerende

■ 2015/16 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019

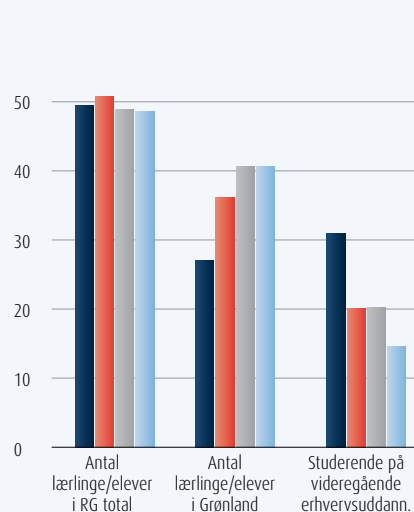
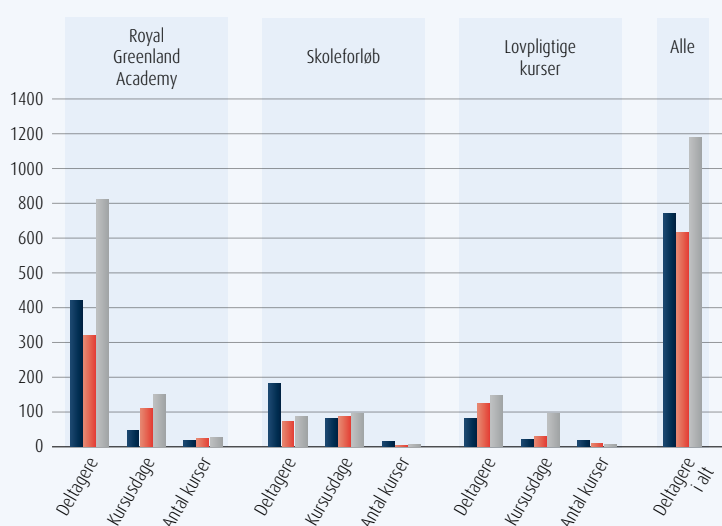


Fig. 16

### Kursusaktiviteter for grønlandske produktionsmedarbejdere

■ 2017 ■ 2018 ■ 2019



Tina Hansen

## På tur med uddannelseskaravanen

Hvert år rejser uddannelseskaravanen rundt til de større uddannelsesbyer i Grønland, og i 2019 var Royal Greenland med i Ilulissat, Sisimiut og Nuuk. Karavanen målretter sig mod byens borgere og folkeskoleeleverne. De deltagende virksomheder kappes om at vise, hvilke muligheder der findes for at få en praktikplads inden for forskellige uddannelsesretninger.

Tina Hansen er HR-konsulent og står for Royal Greenlands bidrag til karavanen. Hun fortæller, at hun mærker en stigende interesse for virksomheden: 'Når vi er afsted med karavanen, gør vi alt for at tiltrække borgerne og eleverne til vores stand. Vi har en 'Tip 13' quiz, hvor det er muligt at vinde gode præmier. Vi gør også meget ud af at fortælle, hvor mange uddannelsesmuligheder, der er i fiskeindustrien. Mange bliver overraskede over, hvor stor en virksomhed Royal Greenland egentlig er, og over hvor mange uddannelsesretninger vi kan tilbyde. Vi gør meget ud af at fortælle, hvilke funktioner der er i hele værdikæden, og vi kan i dialogen med gæsterne på standen fornemme, at vi udvider deres horisont og syn på fiskeindustrien', siger Tina.

## Det højeste antal elever og lærlinge hidtil

Royal Greenland spiller i Grønland en vigtig rolle for uddannelse af unge både til søs og på land. En stor opbakning både fra hovedkontoret og de mange fabrikker og anlæg på kysten har betydet, at i alt 61 unge havde en praktikplads hos Royal Greenland i 2019, det højeste tal nogensinde.

I 2019 blev 16 elever og lærlinge færdige med deres uddannelse, og 9 af dem blev efterfølgende ansat i virksomheden. Frafaldsprocenten under uddannelse er faldet markant, specielt på de tekniske uddannelser, hvilket er et tegn på, at den løbende uddannelsesindsats inkl. individuel rådgivning og tilbud om terapi har båret frugt.



Gruppe billede af de nye aspiranter



Hvert år evalueres antallet af elever, lærlinge og studerende. Uddannelsesinitiativer tages løbende op i styregruppen, og HR vurderer, hvorledes Royal Greenland kan støtte flere studerende til gennemførelse af uddannelserne.

#### Forventninger til kommende år

Uddannelse i Grønland er et vigtigt punkt i vores bæredygtighedsprogram, og vi vil fortsætte indsatsen for at højne kompetenceniveauet blandt vores medarbejdere og de elever, lærlinge og studerende, der vælger at tage deres uddannelse sammen med Royal Greenland.

#### Royal Greenland Academy:

En stor del af Royal Greenlands medarbejdere i produktionen er ufaglærte. Disse medarbejdere kompetenceudvikles løbende gennem fagkurser udbudt af uddannelsesinstitutioner eller gennem interne kurser afviklet af Royal Greenland Academy. Akademiet koordinerer indsatser såsom "Sulisa+", som skal medvirke til en bedre arbejdspladskultur, hvor trivsel og arbejdsglæde er i centrum.

#### Risici

Kompetence og motivation er vigtige faktorer i det daglige arbejde. Royal Greenland Academy har været aktivt i mange år og er forsat vigtig i den brede kompetenceopbygning blandt medarbejdere. Manglende færdigheder vil udgøre både en økonomisk og en faglig risiko for virksomheden.

#### Muligheder og mål

Royal Greenland Academy giver medarbejderne mulighed for at udvikle sig fagligt og personligt gennem kurser med skræddersyede forløb. Akademiet tilbyder en ambitiøs uddannelses- og efteruddannelsesindsats, som skal sikre, at Royal Greenland til enhver tid har dygtige ledere på vej, og som motiverer den enkelte til fortsat at yde en stor indsats for virksomheden.

#### Vores mål er, at

-> uddanne, træne og opkvalificere ledere

-> opkvalificere og uddanne produktionsansatte

-> motivere til fortsat læring

#### Handling og håndtering af risici

I 2019 blev Sulisa+ for produktionsansatte for alvor udrullet på tre af Royal Greenlands store fabrikker: Sisimiut, Nuuk og Paamiut. I alt er der gennemført ti kurser med 509 deltagere over 59 dage. Det er den største interne uddannelsesindsats i Royal Greenlands historie og har været en stor succes.

Sulisa+ lederudviklingskursus blev ligeledes afholdt to gange for i alt 46 medarbejdere henover syv dage. Herudover blev der i 2019 yderligere afholdt tre mellemlederkurser for 57 medarbejdere henover 27 dage og bootcamp for i alt 20 deltagere. I alt har Royal Greenland gennem Royal Greenland Academy tilbudt et rekordhøjt antal kurser og kursusdage for et rekord-

højt antal deltagere: 147 kursusdage blev tilbudt med i alt 815 deltagere.

Ud over indsatsen for produktionsansatte og interne ledere blev der også afholdt bootcamp for 18 lærlinge og elever.

#### Forventninger til kommende år

Aktiviteterne med Sulisa+ og kompetence løft for medarbejderne vil fortsætte. Den type kurser har en stor effekt, hvilket fremgår af medarbejdermålinger og tilfredshedsundersøgelser.

#### SDG bidrag

Royal Greenland påtager sig et etisk ansvar ved at uddanne og efteruddanne sine medarbejdere og afvikler kurser, som skal styrke den enkeltes personlige udvikling. Royal Greenland påtager sig det ansvar at uddanne medarbejdere løbende gennem et helt arbejdsliv.

SDG delmål vil bidrage til:

*4.3: Inden 2030 skal alle kvinder og mænd sikres lige adgang til teknisk, erhvervs- og videregående uddannelse, herunder universiteter, af høj kvalitet og til en overkommelig pris.*

*4.4: Inden 2030 skal antallet af unge og voksne, der har relevante færdigheder, herunder tekniske og erhvervsrettede færdigheder og kompetencer, for beskæftigelse, gode job og iværksætteri, øges væsentligt.*



## Ledere på uddannelse

53-årige Asser Matheussen og 27-årige Aaneeraq H. Josefsen var to af de i alt 131 medarbejdere, der gennemførte lederkurser og -uddannelse i 2019.

Asser Matheussen er holdleder på fabrikken i Nuuk og deltog i september i et kursus om teamledelse. Asser har også deltaget i aktiviteter omkring teambuilding, værdiarbejde og en række empowerment kurser, alt sammen under Sulisa+ paraplyen. 'Jeg har fået gode værktøjer til at lede et team, og kurset gav mig indsigt i, hvor vigtig god kommunikation er for samarbejdet. Det er til tider hårdt at lede folk, især hvis der er problemer med misbrug. Jeg føler, at kurset har været med til at åbne op for dialogen omkring vores samarbejde. Værdiarbejdet fandt jeg meget brugbart, da vi kan tale om de værdier, vi vil efterleve på fabrikken', siger Asser Matheussen.

Aaneeraq H. Josefsen, kvalitetsleder i fabrikken i Maniitsoq, blev leder i foråret 2018 og følte sig i starten usikker i

lederrollen. Aaneeraq deltog derfor i et lederudviklingsforløb på tre moduler af fire dages varighed, udbudt af Campus Kujalleq. Kurset har givet hende selvtilid som leder: 'Jeg forstår lederrollen meget bedre og hvilke ledelsesstile, der findes. Jeg er relativt ny som leder, og under forløbet fandt jeg ud af, at jeg var en meget stille leder. Jeg lærte en del om forskellige mødeformer, og hvor vigtigt det er at motivere og give feed-back til medarbejdere. Vi var tre fra Royal Greenland på holdet, hvilket betød, at vi kunne tale sammen om opgaverne. Jeg fik både noget personligt og fagligt ud af at gennemføre lederudviklingsforløbet og har fået flere rigtig gode værktøjer med mig', siger Aaneeraq H. Josefsen.

**FAKTABOKS:** Sulisa+ programmet har til formål at skabe en god arbejdspladskultur. Sulisa+ aktiviteter afholdes i perioder, hvor produktionen kører på lavt blus, så flest mulige medarbejdere kan deltage i forløbene.





## RESULTATOPGØRELSE

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Nettoomsætning	3	5.327.510	5.168.911	3.072.052	2.915.027
Ændring i lagre af færdigvarer		103.762	28.529	(75.134)	67.345
Andre driftsindtægter	4	200.641	67.220	189.703	38.343
		<b>5.631.913</b>	<b>5.264.660</b>	<b>3.186.621</b>	<b>3.020.715</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(3.179.959)	(2.964.461)	(1.610.249)	(1.568.261)
Andre eksterne omkostninger		(893.308)	(880.283)	(501.018)	(489.032)
Personaleomkostninger	5	(1.030.886)	(1.020.116)	(684.365)	(677.392)
Af- og nedskrivninger	6	(150.849)	(141.320)	(91.407)	(80.729)
Andre driftsomkostninger		(5.715)	(3.594)	(540)	(88)
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>371.196</b>	<b>254.886</b>	<b>299.042</b>	<b>205.213</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder efter skat		0	0	40.211	(2.958)
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat		66.104	37.072	18.317	21.262
Finansielle indtægter	7	38.601	30.726	17.370	19.131
Finansielle omkostninger	8	(71.612)	(59.950)	(43.613)	(34.201)
<b>Resultat før skat</b>		<b>404.289</b>	<b>262.734</b>	<b>331.327</b>	<b>208.447</b>
Skat af årets resultat	9	(93.290)	(81.562)	(63.872)	(60.274)
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>310.999</b>	<b>181.172</b>	<b>267.455</b>	<b>148.173</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:					
Aktionærer i Royal Greenland A/S		267.455	148.173		
Minoritetsinteresser		43.544	32.999		
		<b>310.999</b>	<b>181.172</b>		
Forslag til resultatdisponering					
Foreslået udbytte				0	62.979
Overført egenkapitalreserver				267.455	85.194
				<b>267.455</b>	<b>148.173</b>



AKTIVER

	Note	Koncern		Moderselskab	
		31.12.19 DKK 1.000	31.12.18 DKK 1.000	31.12.19 DKK 1.000	31.12.18 DKK 1.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>224.076</b>	<b>176.583</b>	<b>42.627</b>	<b>49.153</b>
Bygninger		335.472	306.426	241.524	233.703
Produktionsanlæg og maskiner		263.130	216.855	156.265	122.650
Fartøjer		943.418	411.253	799.418	187.023
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		22.927	25.804	18.170	21.328
Anlægsaktiver under udførelse		315.731	233.019	28.994	217.210
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>1.880.678</b>	<b>1.193.357</b>	<b>1.244.371</b>	<b>781.914</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	1.842.116	1.786.740
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13	0	0	43.863	49.712
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	171.160	140.458	31.334	29.715
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	13	6.048	8.852	6.048	8.852
Aflødte finansielle instrumenter		148.948	73.046	148.948	73.046
Andre finansielle anlægsaktiver	14	248.007	152.716	75.016	59.313
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>574.163</b>	<b>375.072</b>	<b>2.147.325</b>	<b>2.007.378</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>2.678.917</b>	<b>1.745.012</b>	<b>3.434.323</b>	<b>2.838.445</b>
<b>Varebeholdninger</b>	15	<b>1.821.789</b>	<b>1.644.651</b>	<b>752.177</b>	<b>813.165</b>
Tilgodehavender fra salg		747.228	662.305	9.504	12.631
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	672.543	137.070
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.273	5.809	7.273	5.809
Andre tilgodehavender	16	54.075	67.784	2.769	4.328
Udskudte skatteaktiver	18	70.685	76.944	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		17.310	15.827	0	0
Periodeafgrænsningsposter	17	28.407	22.257	2.371	2.192
<b>Tilgodehavender</b>		<b>924.978</b>	<b>850.926</b>	<b>694.460</b>	<b>162.030</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>307.644</b>	<b>373.286</b>	<b>24.686</b>	<b>202.610</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>3.054.411</b>	<b>2.868.863</b>	<b>1.471.323</b>	<b>1.177.805</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>5.733.328</b>	<b>4.613.875</b>	<b>4.905.646</b>	<b>4.016.250</b>

PASSIVER

	Note	Koncern		Moderselskab	
		31.12.19 DKK 1.000	31.12.18 DKK 1.000	31.12.19 DKK 1.000	31.12.18 DKK 1.000
Aktiekapital		850.000	850.000	850.000	850.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	0
Overført resultat		864.639	553.694	864.639	553.694
Foreslået udbytte		0	62.979	0	62.979
Aktionærer i Royal Greenland A/S’ andel af egenkapital		1.714.639	1.466.673	1.714.639	1.466.673
Minoritetsinteresser		173.218	134.522	-	-
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b>1.887.857</b>	<b>1.601.195</b>	<b>1.714.639</b>	<b>1.466.673</b>
Udskudt skat	18	161.070	160.988	110.287	88.018
Andre hensatte forpligtelser	19	8.687	7.797	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b>169.757</b>	<b>168.785</b>	<b>110.287</b>	<b>88.018</b>
Kreditinstitutter i øvrigt		2.414.910	1.680.851	2.414.910	1.680.852
Øvrig langfristet gæld		30.107	81.655	2.435	0
Aflødte finansielle instrumenter		5.487	18.506	5.487	18.506
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	20	<b>2.450.504</b>	<b>1.781.012</b>	<b>2.422.832</b>	<b>1.699.358</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		60.869	69.229	0	65.733
Kreditinstitutter		197.930	171.835	102.486	111
Leverandører af varer og tjenesteydelser		561.733	395.917	143.266	167.420
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	120.490	213.252
Gæld til associerede virksomheder		78.208	73.199	78.192	73.199
Selskabsskat	9	85.970	64.548	44.005	42.187
Anden gæld	21	233.487	280.160	169.449	200.299
Periodeafgrænsningsposter		7.013	7.995	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.225.210</b>	<b>1.062.883</b>	<b>657.888</b>	<b>762.201</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>3.675.714</b>	<b>2.843.895</b>	<b>3.080.720</b>	<b>2.461.559</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>5.733.328</b>	<b>4.613.875</b>	<b>4.905.646</b>	<b>4.016.250</b>
Regnskabspraksis	1				
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	2				
Pantsætninger og eventualforpligtelser	22				
Øvrige noter	23-26				



EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

	Aktiekapital DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000	Minoritets- interesser DKK 1.000	Egenkapital i alt DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2018	850.000	479.927	64.338	1.394.265	119.189	1.513.454
Tilgang	0	0	0	0	2.334	2.334
Valutakursregulering	0	(6.064)	0	(6.064)	0	(6.064)
Dagsværdiregulering	0	(7.864)	0	(7.864)	0	(7.864)
Skat af dagsværdireguleringer	0	2.501	0	2.501	0	2.501
Udbetalt udbytte	0	0	(64.338)	(64.338)	(20.000)	(84.338)
Årets resultat	0	85.194	62.979	148.173	32.999	181.172
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>850.000</b>	<b>553.694</b>	<b>62.979</b>	<b>1.466.673</b>	<b>134.522</b>	<b>1.601.195</b>
Tilgang	0	0	0	0	12.998	12.998
Valutakursregulering	0	35.017	0	35.017	0	35.017
Dagsværdiregulering	0	12.513	0	12.513	0	12.513
Skat af dagsværdireguleringer	0	(4.040)	0	(4.040)	0	(4.040)
Udbetalt udbytte	0	0	(62.979)	(62.979)	(17.846)	(80.825)
Årets resultat	0	267.455	0	267.455	43.544	310.999
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>850.000</b>	<b>864.039</b>	<b>0</b>	<b>1.714.639</b>	<b>173.218</b>	<b>1.887.857</b>

EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

	Aktiekapital DKK 1.000	Reserve efter den indre værdi metode DKK 1.000	Overført resultat DKK 1.000	Foreslået udbytte DKK 1.000	I alt DKK 1.000
Egenkapital 1. januar 2018	850.000	0	479.927	64.338	1.394.265
Valutakursregulering	0	0	(6.064)	0	(6.064)
Dagsværdiregulering	0	0	(7.864)	0	(7.864)
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	2.501	0	2.501
Udbetalt udbytte	0	0	0	(64.338)	(64.338)
Årets resultat	0	0	85.194	62.979	148.173
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>850.000</b>	<b>0</b>	<b>553.694</b>	<b>62.979</b>	<b>1.466.673</b>
Valutakursregulering	0	0	35.017	0	35.017
Dagsværdiregulering	0	0	12.513	0	12.513
Skat af dagsværdireguleringer	0	0	(4.040)	0	(4.040)
Udbetalt udbytte	0	0	0	(62.979)	(62.979)
Årets resultat	0	0	267.455	0	267.455
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>850.000</b>	<b>0</b>	<b>864.039</b>	<b>0</b>	<b>1.714.639</b>

Selskabets aktiekapital består af 850.000 aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf. Aktiekapitalen er ikke opdelt i klasser. Der er ikke sket ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN

	Note	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Årets resultat		310.999	181.172
Reguleringer til årets resultat	27	61.170	198.756
Ændring i driftskapital	28	(120.179)	(151.681)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		251.990	228.247
Indbetalinger i forbindelse med finansielle poster		32.308	15.464
Udbetalinger i forbindelse med finansielle poster		(39.197)	(39.704)
Pengestrømme fra ordinær drift		245.101	204.007
Betalt skat		(83.074)	(105.904)
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>		<b>162.027</b>	<b>98.103</b>
Køb af nettoaktiver ved virksomhedsoverdragelse		(88.009)	0
Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver		(992.958)	(231.427)
Køb af kapitalandele i associerede virksomheder		(5.902)	(245)
Køb af øvrige finansielle anlægsaktiver		(133.532)	(28.262)
Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver		351.565	29.182
Salg af øvrige finansielle anlægsaktiver		39.477	31.673
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		44.065	5.025
<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(785.294)</b>	<b>(194.054)</b>
Optagelse af/(afdrag på) langfristet gæld		585.573	610.682
Forskydning i træk på kreditfaciliteter		26.095	(308.222)
Udbetalt udbytte		(62.979)	(64.338)
Salg til/ indskud fra minoritetsinteresser		12.998	2.334
Udbytte udbetalt i året til minoritetsinteresser		(17.846)	(13.640)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>543.841</b>	<b>226.816</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(79.426)</b>	<b>130.865</b>
Likvider primo		373.286	242.421
(Afgang)/tilgang ved virksomhedsoverdragelse		13.784	0
<b>Likvider ultimo</b>	<b>29</b>	<b>307.644</b>	<b>373.286</b>



## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

## 1. Regnskabspraksis

## Generelt

Årsrapporten for Royal Greenland A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for statsejede aktieselskaber i regnskabsklasse D.

Den nye årsregnskabslov er vedtaget med virkning for regnskabsår, der påbegyndes den 1. juli 2018 eller senere. Allerede fra regnskabsåret 2018 blev følgende bestemmelser fra den nye årsregnskabslov implementeret:

- Bestemmelserne om revision m.v.
- Bestemmelserne om løbende revurdering af restværdier ved opgørelse af afskrivningsgrundlaget for anlægsaktiver

Fra regnskabsåret 2019 er øvrige konsekvenser af den nye årsregnskabslov implementeret. Udover ændringer i præsentation og klassifikation i årsregnskabet har implementeringen medført, at den regnskabsmæssige behandling af virksomhedssammenslutninger fremadrettet sker med IFRS 3 som fortolkningsgrundlag. Ændringen er implementeret med fremadrettet virkning fra 2019 i overensstemmelse med overgangsbekendtgørelsens §4, og der er således ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal i balancen eller resultatopgørelsen. Den ændrede regnskabspraksis har kun påvirket regnskabet med ubetydelige beløb.

Herudover er der som følge af ændrede fortolkningsregler for den regnskabsmæssige behandling af skattefradrag for udbetalte udbytter ændret regnskabspraksis vedrørende dette forhold. Tidligere blev skatteværdien indregnet som en indtægt direkte på egenkapitalen i det regnskabsår, som udbyttet vedrørte. Fremadrettet indregnes skatteværdien som en indtægt i resultatopgørelsen under skat af årets resultat i det regnskabsår, hvor udbyttet vedtages på generalforsamlingen.

Den ændrede regnskabspraksis har påvirket regnskabet med følgende beløb:

mDKK	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
Resultat før skat	2,9	4,7	11,7	15,6
Årets resultat	23,2	28,6	17,6	22,2
Aktiver i alt	-2,4	0,0	-2,4	0,0
Egenkapital	-48,0	-20,0	-48,0	-20,0

Bortset fra ovenstående er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

## Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter Royal Greenland A/S (moderselskabet) og de tilknyttede virksomheder (dattervirksomheder), hvori moderselskabet direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen har betydende, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede. Koncernoversigt er vist på side 83.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede regnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der foretages eliminering af koncerninterne tilgodehavender og gæld, indtægter og udgifter, udbytter, urealiserede interne gevinster og tab samt udligning af interne aktiebesiddelser.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat. Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor moderselskabet opnår bestemmende indflydelse, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill, tidligere kursreguleringer samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

## Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

## Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres særskilt den forholdsmæssige andel af de dattervirksomheders resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresserne.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Udenlandske datter- og associerede virksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter årets gennemsnitlige valutakurs, og balancerne omregnes efter balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende gælder for kursdifferencer opstået som følge af omregning af resultatopgørelsen fra årets gennemsnitlige valutakurs til balancedagens valutakurs.

## Afløede finansielle instrumenter

Afløede finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris, og efterfølgende til dagsværdi. Afløede finansielle instrumenter indregnes i balancen under finansielle anlægsaktiver og langfristede gældsforpligtelser.

Ændringer i dagsværdien af afløede finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afløede finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelse

## Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætning i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

## Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

## Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der kan henføres til koncernens forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forskningsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor de afholdes.

Udviklingsomkostninger, der afholdes til vedligeholdelse og optimering af eksisterende produkter eller produktionsprocesser, udgiftsføres. Omkostninger til udvikling af nye produkter indregnes i resultatopgørelsen, med mindre kriterierne for indregning i balancen er opfyldt for det enkelte udviklingsprojekt.

## Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld, kontanrabatter mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.



## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, medens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsметode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der afsættes ikke udskudt skat på aktier i datterselskaber. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, kvoter og andre immaterielle anlægsaktivers værdi er reelt intakt i en uendelig periode, men afskrives over op til 20 år i henhold til den grønlandske Årsregnskabslov.

#### Goodwill og concerngoodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan være længere for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til lavere genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwillen er knyttet til.

### Kvoter, IT og licenser

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af kvoter, IT og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over 3-10 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsprojekter afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

#### Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter samhandelsaftaler og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Levetiden anses for at være uendelig, hvorfor afskrivning sker lineært over 20 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, fartøjer, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
Fartøjer	7 - 16 år
Produktionsanlæg, som indgår i regnskabsposten 'fartøjer'	5 - 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspri- sen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsindtægter, medens tab indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder  
Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode for datterselskaber som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder i henhold til kostpris jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis vedrørende concernregnskabet, dvs. uden tillæg af transaktionsomkostninger.

Ved første indregning måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris inkl. transaktionsomkostninger.

Bygninger	10 - 50 år
Fartøjer	7 - 16 år
Produktionsanlæg, som indgår i regnskabsposten 'fartøjer'	5 - 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspri- sen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsindtægter, medens tab indregnes i resultatopgørelsen i andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder  
Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode for datterselskaber som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder i henhold til kostpris jf. beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis vedrørende concernregnskabet, dvs. uden tillæg af transaktionsomkostninger.

Ved første indregning måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris inkl. transaktionsomkostninger.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende concernregnskabet. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede concerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i concernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede concerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på concerngoodwill henholdsvis negativ concerngoodwill.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

#### Andre finansielle anlægsaktiver

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter primært langfristede tilgodehavender og uoterede kapitalandele.

Kapitalandele og tilgodehavender, der ikke beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Såfremt dagsværdien ikke kan fastsættes pålideligt, måles til kostpris.

Tilgodehavender, der beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Eventuel nedskrivning til lavere værdi sker under hensyntagen til individuel vurdering af tabsrisiko.

### Varebeholdninger

Beholdningen af råvarer måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Beholdning af hjælpematerialer omfatter bl.a. emballage, driftsvarer og fiskekasser.

Beholdninger af fiskekasser måles til et fast beløb. Suppleringskøb udgiftsføres løbende.

Øvrige beholdninger af hjælpematerialer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Varer under fremstilling og færdigvarer, herunder færdigvarer produceret ombord på egne trawlere, måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger fordeles på grundlag af de enkelte produktionsenheders normalkapacitet. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede trawlere, fabriksbygninger, maskiner og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensættelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen tilbagediskonteres ved anvendelse af en markedsbaseret rente.

### Gældsforpligtelser

#### Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelsen til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Såfremt en finansiell gældsforpligtelse er effektivt sikret af et afledt finansielt instrument, måles den finansielle forpligtelse til dagsværdi, og eventuelle ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i dagsværdien af det afledte finansielle instrument.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen ved køb og salg af nye virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

## Segmentoplysninger

Koncernens primære segment udgøres af forretningssegmentet, og det sekundære segment er geografiske markeder.

### Koncernens primære segment

Koncernens primære segment rapporteres med udgangspunkt i den interne rapportering til koncernledelsen og fordeles på henholdsvis detail, foodservice, industri og øvrige.

### Koncernens sekundære segment

Koncernens sekundære segment er geografiske markeder og fordeles på henholdsvis Skandinavien, Europa, Asien, Nordamerika og øvrige markeder.

## Hoved- og nøgletal

Hovedtallet 'nettorentebærende gæld' fremkommer efter modregning af afledte finansielle instrumenter med positiv værdi. I beregningen af egenkapitalandel og nettorentebærende gæld/EBITDA modregnes afledte finansielle instrumenter med positiv værdi i såvel balancesum som nettorentebærende gæld. I beregningen af egenkapitalens forrentning anvendes Royal Greenlands aktionærers andel af årets resultat. I beregningen af egenkapitalandel anvendes Royal Greenlands aktionærers andel af egenkapitalen.

Da regnskabsåret 2015/16 omfatter 15 måneder, er regnskabsårets tal fra resultatopgørelsen omregnet forholdsmæssigt til 12 måneder i det omfang, de indgår i beregningen af nøgletal.

Hoved- og nøgletal er udarbejdet som i skemaet nedenfor.

## 2. Begivenheder efter regnskabsårets udløb

I januar 2020 er der overtaget 50% af 2 selskaber i Chile. Overtagelsen af ejerandelene i selskaberne er sket med henblik på at styrke koncernens krabbeaktiviteter.

Udbruddet af corona-virus i først Kina og derefter i en stor del af resten af verden påvirker koncernen i betydeligt omfang og er en væsentlig usikkerhedsfaktor i forhold til aktiviteter og resultat for 2020. Såvel produktion som afsætning på en række markeder forventes påvirket af udbruddet, men det er ikke på nuværende tidspunkt muligt at kvantificere dette yderligere.

Tilsvarende kan en eventuel handelskrig mellem USA og Kina eller mellem USA og Europa, samt Brexit påvirke selskabets aktiviteter og resultat.

Situationen følges nøje, og der foretages nødvendige tiltag for at minimere påvirkningen.

<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift inkl. associerede selskaber} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Før-skat margin (EBT-margin)</b>	=	$\frac{\text{Resultat før skat (EBT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>ROIC inklusive goodwill</b>	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
<b>Egenkapitalens forrentning (ROE)</b>	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<b>Egenkapitalandel</b>	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$
<b>Nettorentebærende gæld / EBITDA</b>	=	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA inkl. associerede selskaber}}$



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

3 Nettoomsætning - Geografiske markeder	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Skandinavien	1.230.935	1.223.033	-	-
Europa	1.671.603	1.955.573	2.808.492	2.684.139
Asien	1.793.697	1.579.733	-	-
Nordamerika	551.945	335.295	-	-
Øvrige markeder	79.330	75.277	263.560	230.888
	5.327.510	5.168.911	3.072.052	2.915.027
<b>Forretningssegmenter</b>				
Detail	1.780.011	1.921.872		
Food service	1.147.611	1.191.979		
Industri	2.396.748	2.050.921		
Øvrige	3.140	4.139		
	5.327.510	5.168.911		
4 Andre driftsindtægter				
Management fees	7.818	6.616	14.874	13.928
Lejeindtægter	20.927	31.015	4.603	3.872
Salg af årskvote	12.656	6.851	13.814	7.451
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	150.389	14.363	144.113	11.989
Tilskud	1.811	1.841	0	0
Andre driftsindtægter i øvrigt	7.040	6.534	12.299	1.103
	200.641	67.220	189.703	38.343
I andre driftsindtægter indgår som særlig post avance ved salg af trawlere på 141 mio. DKK.				
5 Personaleomkostninger				
Det samlede beløb til lønninger, gager m.v. fordeler sig således:				
Lønninger og gager	905.773	898.664	605.772	597.486
Pensionsbidrag og andre sociale udgifter	49.604	51.571	38.732	40.084
Andre personaleomkostninger	75.509	69.881	39.861	39.822
	1.030.886	1.020.116	684.365	677.392
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.200	2.228	1.454	1.468
<b>Ledelsens aflønning</b>				
Vederlag til moderselskabets bestyrelse	2.200	2.200		

Vederlag til selskabets direktion	Fast løn 2019	Bonus* 2019	I alt 2019	Fast løn 2018	Bonus* 2018	I alt 2018
Mikael Thinghuus	4.496			4.465		
Nils Duus Kinnerup	2.900			2.827		
Bruno Olesen	2.745			2.676		
Lars Nielsen	2.776			2.695		
<b>Direktionen i alt</b>	<b>12.917</b>	<b>512</b>	<b>13.429</b>	<b>12.663</b>	<b>4.299</b>	<b>16.962</b>

\*) Den regnskabsmæssige omkostning. Den reelle udbetaling kan variere fra dette beløb. Koncerndirektionen kan, udover fast løn, opnå en resultatafhængig bonus. Administrerende direktør Mikael Thinghuus har i 2019 fået udbetalt en bonus på 1,86 mio. DKK vedrørende 2018 svarende til en målopfyldelse på 65%. Den samlede aflønning i 2018 beløber sig således til 6,33 mio. DKK. Desuden oppebærer direktørerne fri bil, telefon, internet og avis. Direktionen har hverken pension, fratrædelses- eller fastholdelsesordning. Administrerende direktør Mikael Thinghuus og produktionsdirektør Lars Nielsen har 18 måneders opsigelse fra selskabets side og skal selv varsle 6 måneder før ønsket fratræden. CFO Nils Duus Kinnerup og salgsdirektør Bruno Olesen har 12 måneders opsigelse fra selskabets side og skal selv varsle 6 måneder før ønsket fratræden.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

6 Af- og nedskrivninger	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Bygninger	31.412	29.746	26.730	25.619
Produktionsanlæg og maskiner	51.394	45.236	30.408	27.695
Fartøjer	33.871	36.083	18.087	12.077
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.103	9.869	7.474	7.605
Goodwill	9.205	5.596	2.524	2.525
Kvoter	4.019	4.110	1.269	1.301
IT og licenser	5.094	4.135	4.915	3.907
Andre immaterielle anlægsaktiver	6.751	6.545	0	0
	150.849	141.320	91.407	80.729
7 Finansielle indtægter				
Kursgevinster	26.663	21.918	9.132	12.441
Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-	3.843	3.343
Renter af bankindestående	916	168	549	0
Indtægter fra finansielle anlægsaktiver	10.244	5.673	3.846	3.347
Andre finansielle indtægter	778	2.967	0	0
	38.601	30.726	17.370	19.131
8 Finansielle omkostninger				
Kurstab	37.519	20.388	13.849	6.789
Renter af bank- og prioritetsgæld	29.659	31.521	28.465	26.627
Renter til tilknyttede virksomheder	-	-	239	317
Andre finansielle omkostninger	4.434	8.041	1.060	468
	71.612	59.950	43.613	34.201
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	(62.954)	(50.353)	(27.070)	(23.967)
Øvrige skatter	(10.626)	(8.685)	(18.875)	(18.289)
Årets udskudte skat	(37.991)	(21.228)	(40.430)	(16.722)
Effekt af ændret skatteprocent	24.465	0	22.118	0
Regulering til tidligere år	(6.184)	(1.296)	301	(1.296)
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	0	84	0
	(93.290)	(81.562)	(63.872)	(60.274)
Afstemning af skatteprocent:				
Grønlandsk skatteprocent	32%	32%	32%	32%
Øvrige skatter	3%	3%	6%	9%
Fradrag for deklareret udbytte	(5)%	(10)%	(6)%	(10)%
Effekt af ændret skatteprocent	(6)%	0%	(7)%	0%
Skat vedrørende tidligere år	1%	0%	0%	0%
Nedskrivning af skatteaktiver i udenlandske selskaber	2%	3%	0%	0%
Effekt af forskel i skatteprocent i Grønland og udenlandske selskaber	0%	7%	0%	0%
Skattefrie indtægter (netto) fra tilknyttede og associerede selskaber m.v.	(4)%	(4)%	(6)%	(2)%
<b>Omkostningsført skatteprocent</b>	<b>23%</b>	<b>31%</b>	<b>19%</b>	<b>29%</b>

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Koncern				
	Koncern-goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT og licenser DKK 1.000	Udviklings- projekter DKK 1.000	Andre immaterielle aktiver DKK 1.000
10 Immaterielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2019	99.908	153.509	46.662	11.764	128.568
Tilgang ved køb af virksomhed	60.752	0	0	0	0
Kursregulering til ultimokurs	2.264	0	2	0	8.672
Overført fra anlæg under udførelse	0	0	638	0	0
Tilgang i årets løb	0	0	1.548	0	1
Afgang i årets løb	0	0	(7.004)	0	0
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>162.924</b>	<b>153.509</b>	<b>41.846</b>	<b>11.764</b>	<b>137.241</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	(53.972)	(143.460)	(38.207)	(11.764)	(16.425)
Kursregulering til ultimokurs	(96)	0	0	0	(1.219)
Årets afskrivninger	(9.205)	(4.019)	(5.094)	0	(6.751)
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	7.004	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>(63.273)</b>	<b>(147.479)</b>	<b>(36.297)</b>	<b>(11.764)</b>	<b>(24.395)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>99.651</b>	<b>6.030</b>	<b>5.549</b>	<b>0</b>	<b>112.846</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	45.936	10.049	8.455	0	112.143

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

Upernavik Seafood A/S

Royal Greenlands investering i Upernavik Seafood A/S anses for at være af strategisk betydning for koncernens aktiviteter indenfor hellefisk. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og fremtidig indtjening er den økonomiske levetid for goodwill fastsat til 20 år på overtagelsestids-punktet i 2014. Selskabet er efterfølgende fusioneret med moderselskabet Royal Greenland A/S.

A&L Seafoods Ltd.

Investering i A&L Seafoods Ltd. medfører en styrkelse af koncernens aktiviteter indenfor snekrabber. Under hensyntagen til den forventede fremtidige indtjening og det langsigtede potentiale er den økonomiske levetid for goodwill fastsat til 10 år.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

	Moderselskab			
	Goodwill DKK 1.000	Kvoter DKK 1.000	IT DKK 1.000	Udviklings- projekter DKK 1.000
10 Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2019	52.991	118.279	45.652	11.764
Tilgang i årets løb	0	0	1.544	0
Overført fra anlæg under udførelse	0	0	638	0
Reklassificering	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	(6.723)	0
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>52.991</b>	<b>118.279</b>	<b>41.111</b>	<b>11.764</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	(14.728)	(115.621)	(37.420)	(11.764)
Årets afskrivninger	(2.524)	(1.269)	(4.915)	0
Reklassificering	0	0	0	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	6.723	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>(17.252)</b>	<b>(116.890)</b>	<b>(35.612)</b>	<b>(11.764)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>35.739</b>	<b>1.389</b>	<b>5.499</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	38.263	2.658	8.232	0

	Koncern				
	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
11 Materielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2019	1.101.885	794.055	958.997	91.722	233.019
Overført ved køb af virksomhed	11.821	4.248	0	211	0
Kursregulering til ultimokurs	6.792	14.282	2.365	1.276	440
Overført fra anlæg under udførelse	27.867	65.125	161.117	198	(254.945)
Tilgang i årets løb	22.922	27.952	594.630	8.001	337.647
Afgang i årets løb	(106.431)	(25.716)	(413.642)	(12.772)	(430)
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>1.064.856</b>	<b>879.946</b>	<b>1.303.467</b>	<b>88.636</b>	<b>315.731</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	(795.459)	(577.200)	(547.744)	(65.918)	-
Kursregulering til ultimokurs	(2.560)	(9.551)	(1.508)	(1.049)	-
Årets afskrivninger	(31.412)	(51.394)	(33.871)	(9.103)	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	100.047	21.329	223.074	10.361	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>(729.384)</b>	<b>(616.816)</b>	<b>(360.049)</b>	<b>(65.709)</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>335.472</b>	<b>263.130</b>	<b>943.418</b>	<b>22.927</b>	<b>315.731</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	306.426	216.855	411.253	25.804	233.019

I posten fartøjer indgår finansielt leasede fartøjer med en samlet værdi på 652.978 tDKK.

I posten fartøjer indgår aktiverede låneomkostninger med 3.544 tDKK.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

11 Materielle anlægsaktiver	Moterselskab				
	Bygninger DKK 1.000	Produktions- anlæg og maskiner DKK 1.000	Fartøjer DKK 1.000	Andre anlæg DKK 1.000	Anlægs- aktiver under udførelse DKK 1.000
Kostpris 01.01.2019	883.180	489.440	543.539	69.034	217.210
Overført fra anlæg under udførelse	27.392	55.990	160.661	182	(244.863)
Tilgang i årets løb	7.191	12.567	578.360	5.838	56.647
Overført fra koncernselskaber	0	0	0	170	0
Afgang i årets løb	(5.563)	(23.423)	(304.571)	(7.893)	0
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>912.200</b>	<b>534.574</b>	<b>977.989</b>	<b>67.331</b>	<b>28.994</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	(649.477)	(366.790)	(356.516)	(47.706)	-
Årets afskrivninger	(26.730)	(30.408)	(18.087)	(7.474)	-
Overført fra koncernselskaber	0	0	0	(51)	-
Afskrivninger vedrørende årets afgang	5.531	18.889	196.032	6.070	-
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>(670.676)</b>	<b>(378.309)</b>	<b>(178.571)</b>	<b>(49.161)</b>	<b>-</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>241.524</b>	<b>156.265</b>	<b>799.418</b>	<b>18.170</b>	<b>28.994</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	233.703	122.650	187.023	21.328	217.210

I posten fartøjer indgår finansielt leasede fartøjer med en samlet værdi på 652.978 tDKK.  
I posten fartøjer indgår aktiverede låneomkostninger med 3.544 tDKK.

12 Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder	Koncern		Moterselskab	
	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000	
Kostpris 01.01.2019	27.460	18.249	2.040.003	
Tilgang i årets løb	5.902	0	26.296	
Afgang i årets løb	0	0	0	
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>33.362</b>	<b>18.249</b>	<b>2.066.299</b>	
Værdireguleringer 01.01.2019	112.998	11.466	(270.932)	
Valutakursreguleringer	2.433	917	34.101	
Andel af årets resultat	66.104	18.317	40.211	
Udbytte	(44.065)	(17.943)	(27.563)	
Afgang i årets løb	0	0	0	
<b>Værdireguleringer 31.12.2019</b>	<b>137.470</b>	<b>12.757</b>	<b>(224.183)</b>	
<b>Modregnet i tilgodehavender</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>171.160</b>	<b>31.334</b>	<b>1.842.116</b>	
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	140.458	29.715	1.786.740	

I koncernen udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 7.311 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019 udgør 0 tDKK.  
I moterselskabet udgør oprindelig forskelsværdi ved erhvervelse af ejerandele i associerede selskaber 60 tDKK. Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019 udgør 0 tDKK.  
I koncernoversigten på side 83 fremgår oplysninger om tilknyttede og associerede virksomheder.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

13 Tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder	Koncern	Moterselskab	
	Associerede virksomheder DKK 1.000	Associerede virksomheder DKK 1.000	Tilknyttede virksomheder DKK 1.000
Kostpris 01.01.2019	8.852	8.852	49.712
Afgang i årets løb	(2.804)	(2.804)	(5.849)
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>6.048</b>	<b>6.048</b>	<b>43.863</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>6.048</b>	<b>6.048</b>	<b>43.863</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	8.852	8.852	49.712

14 Andre finansielle anlægsaktiver	Koncern	Moterselskab
	DKK 1.000	DKK 1.000
Kostpris 01.01.2019	167.537	69.763
Kursregulering	2.410	0
Tilgang i årets løb	133.688	30.173
Afgang i årets løb	(39.477)	(13.495)
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>264.158</b>	<b>86.441</b>
Hensat til tab 01.01.2019	(14.821)	(10.450)
Kursregulering	(355)	0
Ændring i årets hensættelse	(975)	(975)
<b>Hensat til tab 31.12.2019</b>	<b>(16.151)</b>	<b>(11.425)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<b>248.007</b>	<b>75.016</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018	152.716	59.313

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

15 Varebeholdninger	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000
Beholdning af råvarer	473.071	429.366	57.473	48.961
Beholdning af varer under fremstilling	16.347	14.964	1.080	1.228
Beholdning af færdigvarer	1.192.687	1.081.471	599.042	674.175
Beholdning af øvrige varer	139.684	118.850	94.582	88.801
	<b>1.821.789</b>	<b>1.644.651</b>	<b>752.177</b>	<b>813.165</b>
Heraf udgør regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger til nettorealisationseværdi	122.807	112.852	55.397	40.011
16 Andre tilgodehavender				
Tilgodehavende forsikringserstatning	1.882	0	75	0
Tilgodehavende moms og told	37.156	36.377	0	0
Andre tilgodehavender	15.037	31.407	2.694	4.328
	<b>54.075</b>	<b>67.784</b>	<b>2.769</b>	<b>4.328</b>
17 Periodeafgrænsningsposter, aktiver				
Forudbetalt husleje og forbrugsafgifter	2.932	3.061	0	0
Forudbetalt kvote	17.306	14.500	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	8.169	4.696	2.371	2.192
	<b>28.407</b>	<b>22.257</b>	<b>2.371</b>	<b>2.192</b>



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

18 Udskudt skat	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	117.817	107.225	94.930	69.759
Finansielle anlægsaktiver	26.466	36.158	0	0
Øvrige regnskabsposter	16.787	17.605	15.357	18.259
	<b>161.070</b>	<b>160.988</b>	<b>110.287</b>	<b>88.018</b>
Udskudte skatteaktiver hviler på følgende poster:				
Fremførbart underskud	21.171	37.863	0	0
Øvrige skatteaktiver	49.514	39.081	0	0
	<b>70.685</b>	<b>76.944</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat (netto):				
Primo	(84.044)		(88.018)	
Regulering tidligere år	0		84	
Kursregulering	(951)		0	
Tilgang	(3.711)		0	
Overført til skyldig skat	15.887		0	
Årets ændring i resultatopgørelsen	(37.991)		(40.432)	
Effekt af ændret skatteprocent i resultatopgørelsen	24.465		22.118	
Årets ændring på egenkapitalen	(3.980)		(3.979)	
Effekt af ændret skatteprocent på egenkapitalen	(60)		(60)	
<b>Ultimo</b>	<b>(90.385)</b>		<b>(110.287)</b>	
Koncernen har pr. 31. december 2019 indregnet skatteaktiv på i alt 70.685 tDKK. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på 21.171 tDKK og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle på 49.514 tDKK.				
Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2024 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.				
19 Andre hensatte forpligtelser				
Andre hensatte forpligtelser 01.01.2019	7.797	7.581	0	0
Kursreguleringer	273	537	0	0
Tilgang i årets løb	617	6	0	0
Afgang i årets løb	0	(327)	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31.12.2019</b>	<b>8.687</b>	<b>7.797</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre hensatte forpligtelser vedrører pensioner.



NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

20 Langfristede gældsforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000
Efter 5 år eller senere forfalder:				
Kreditinstitutter	1.886.992	1.089.262	1.842.833	1.089.262
Afledte finansielle instrumenter	0	846	0	846
	<b>1.886.992</b>	<b>1.090.108</b>	<b>1.842.833</b>	<b>1.090.108</b>

Rente og løbetider for langfristede gældsforpligtelser (koncern, omregnet til DKK):	Vægtet løbetid (år)	Fast/ variabel	Effektiv rente		Nominel værdi mio. DKK	
			2019	2018	2019	2018
Øvrig langfristet gæld	2	Var.	3,78%	3,90%	25	28
Private Placements	7	Fast/Var.	1,32%	1,47%	2.288	1.698
					<b>2.313</b>	<b>1.726</b>
Vægtet gennemsnitlig effektiv rente			<b>1,35%</b>	<b>1,51%</b>		

21 Anden gæld

	Koncern		Moderselskab	
	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000	31.12.2019 DKK 1.000	31.12.2018 DKK 1.000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.v.	105.538	113.496	74.977	81.490
Feriepengeforpligtelser	46.996	39.824	38.869	35.009
Renter	4.452	4.019	3.974	3.560
Moms og afgifter	46.427	52.181	38.332	42.431
Forudbetalinger	0	25.233	0	25.233
Afledte finansielle instrumenter	408	2.247	408	0
Andre skyldige omkostninger	29.666	43.160	12.889	12.576
	<b>233.487</b>	<b>280.160</b>	<b>169.449</b>	<b>200.299</b>

22 Pantsætninger og eventualforpligtelser

<b>Pantsætninger</b> Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter er stillet pant i anlægsaktiver til en bogført værdi af				
<b>Kontraktlige forpligtelser</b> Der er indgået kontrakter vedrørende levering af anlægsaktiver til en værdi af	248.784	498.307	24.307	498.307
Der påhviler leje- og leasingforpligtelser til forfald efter statusdagen på	85.273	60.433	54.970	31.459
Heraf forfalder inden for 1 år	31.422	35.693	21.287	26.835
<b>Kautions- og garantiforpligtelser</b> Associerede virksomheder	5.000	10.000	0	0
Tredjemand	4.635	5.595	4.635	5.595
Tilknyttede virksomheder	-	-	695.548	567.220

**Eventualforpligtelser**  
Royal Greenland koncernen har visse løbende retssager, herunder henvendelser fra skattemyndighederne. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager og henvendelser ikke vil få væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

23 Finansielle risici

	Koncern			
	Tilgode-havender DKK 1.000	Gældsfor-pligtelser DKK 1.000	Afdækket ved valutatermins-kontrakter og optioner DKK 1.000	Netto-position DKK 1.000
<b>Positioner i de væsentligste valutaer:</b>				
USD	246.942	(101.016)	(159.611)	(13.685)
GBP	20.205	(23.112)	(76.268)	(79.175)
SEK	25.286	(39.380)	(26.831)	(40.925)
JPY	203.768	(122.384)	(120.861)	(39.477)
	<b>496.201</b>	<b>(285.892)</b>	<b>(383.571)</b>	<b>(173.262)</b>

De foretagne valutasikringer afdækker udelukkende kommercielle positioner.

Selskabet har optaget fastforrentede lån i USD. Alle lån er omlagt til fastforrentede eller variabelt forrentede lån i DKK/EUR ved anvendelse af valuta- og renteswaps. Den nominelle hovedstol på de indgåede swaps er USD 187.500.000.

**Renterisici**  
Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige revurderings- og indfrielsestidspunkter afhængig af, hvilken dato der falder først. De effektive rentesatser er opgjort på baggrund af det aktuelle renteniveau pr. 31.12.2019.

	Koncern Revurderings-/forfaldstidspunkt				
	Inden for 1 år DKK 1.000	Inden for 2-5 år DKK 1.000	Efter 5 år DKK 1.000	Heraf fast-forrentet DKK 1.000	Effektiv rente %
Realkredit- og kreditinstitutter, lån	0	(554.049)	(1.733.586)	(1.458.676)	0,2-7,25

De likvide beholdninger beløber sig til 307.644 tDKK, og de forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,0-2,0%. Gælden på kassekreditter udgør 197.930 tDKK, og den forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,7-1,5%.

24 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Revisionshonorar	2.726	2.605	1.410	1.365
Erklæringsopgaver	226	348	70	171
Skatterådgivning	750	1.559	440	987
Andre ydelser	1.475	820	130	525
Regulering tidligere år	(14)	(26)	(18)	(35)
	<b>5.163</b>	<b>5.306</b>	<b>2.032</b>	<b>3.013</b>

25 Nærtstående parter

Nærtstående parter i koncernen er bestyrelsens og direktionens medlemmer samt ejeren, Grønlands Selvstyre.

Koncernen har ikke i indeværende regnskabsår gennemført handler med bestyrelse og direktion ud over ledelsesvederlag, som fremgår af note 5.

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

26 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder

Selskabets bestyrelse og direktion beklæder følgende ledelseshverv i andre erhvervsdrivende virksomheder bortset fra 100% ejede dattervirksomheder:

Bestyrelse	Selskab	Ledelseshverv
Niels de Coninck-Smith Formand	Orifarm Group A/S Welltec A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand
Jan H. Lynge-Pedersen Næstformand	KNI Ejendomme A/S Neqi A/S Akia Sisimiut A/S Pitsaasut ApS	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Pernille Fabricius	John Guest International Ltd. Højgaard Holding A/S MT Højgaard A/S Gabriel Holding A/S Gabriel A/S Gabriel Ejendomme A/S Gabriel Innovation A/S Zenxit A/S	Direktør Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Niels Smedegaard	Bikubenfonden Norwegian Air Shuttle ASA Frederiksbergfonden Falck A/S DSV Panalpina A/S TT Club UK P&I	Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Tina Lynge Schmidt	Nuup Bussii A/S	Bestyrelsesformand
Niels Ole Møller	Inughuit Seafood A/S	Direktør
Malik Hegelund Olsen	Air Greenland A/S Inuk Hostels A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem

NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Direktion	Selskab	Ledelseshverv
Mikael Thinghuus CEO	Catering Danmark ApS Færch & Co. Gastro ApS Toms Gruppen A/S Ice Trawl Greenland A/S	Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Nils Duus Kinnerup CFO	Intego A/S Proniq Holding A/S	Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Bruno Olesen Koncernsalgsdirektør	Skare Meat Packers K/S Skare Food A/S Defco A/S af 2019	Bestyrelsesformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem
Lars Nielsen Koncernproduktionsdirektør	Gaia Fish A/S Sisimiut Fish A/S Pelagic Greenland A/S Arctic Fish Greenland A/S Inughuit Seafood A/S Sisimiut Fish A/S Gaia Fish A/S Ice Trawl Greenland A/S Qaleralik A/S Qalut Vónin A/S Independent Fish Harvesters Ltd. Gulf Shrimp Ltd. Quinlan Brothers Maritime Limited Øksfjord Eiendom AS Maniitsoq AS International Seafood S.A. Blue Ocean Seafood Spa.	Direktør Direktør Bestyrelsesformand Bestyrelsesformand Næstformand Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem Bestyrelsesmedlem

27 Reguleringer til årets resultat

	Koncern	
	2019 DKK 1.000	2018 DKK 1.000
Af- og nedskrivninger	150.849	141.320
Finansielle poster driftsført	33.011	29.224
Udgiftsført skat	93.290	81.562
Hensættelser m.v.	(680)	(1.945)
Indtægtsførte tilskud	(1.811)	(1.841)
Gevinst og tab ved salg af anlæg	(147.385)	(12.492)
Resultat af associerede selskaber	(66.104)	(37.072)
	<b>61.170</b>	<b>198.756</b>
Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	(71.809)	105.246
Ændring i lagre	(176.690)	(82.825)
Ændring i kreditorer og anden gæld	128.320	(174.102)
	<b>(120.179)</b>	<b>(151.681)</b>

29 Likvider ultimo

Likvide beholdninger udgør 307.644 tDKK.



# BESTYRELSE

## FORMAND

NIELS DE  
CONINCK-SMITH



## NÆSTFORMAND

JAN H. LYNGE-  
PEDERSEN



## BESTYRELSESMEDLEM

PERNILLE  
FABRICIUS



## BESTYRELSESMEDLEM

NIELS  
SMEDEGAARD



## BESTYRELSESMEDLEM

TINA LYNGE  
SCHMIDT



## BESTYRELSESMEDLEM

KRISTINE  
WINBERG



## BESTYRELSESMEDLEM

NIELS OLE  
MØLLER \*)



## BESTYRELSESMEDLEM

MALIK HEGELUND  
OLSEN \*)



## BESTYRELSESMEDLEM

MIKA  
HEILMANN \*)



\*) Medarbejdervalgte  
bestyrelsesmedlemmer

# DIREKTION

## CEO

MIKAEL  
THINGHUUS



## CFO

NILS DUUS  
KINNERUP



## KONCERN- PRODUKTIONS- DIREKTØR

LARS  
NIELSEN



## KONCERN- SALGSDIREKTØR

BRUNO  
OLESEN



## Corporate Governance

Royal Greenland følger Selvstyrets retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede selskaber. Disse retningslinjer følger anbefalingerne fra OECD for statsejede selskaber tillige med i vid udstrækning anbefalingerne for børsnoterede selskaber.

Royal Greenlands ledelse består af bestyrelse og direktion. Bestyrelsen udgøres af ni personer, hvoraf de tre er medarbejdervalgte i perioder af fire år, mens de seks er generalforsamlingsvalgte og på valg hvert år. De seks generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige ifølge definitionen i anbefalingen fra "Komiteen for god Selskabsledelse". Der er ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne.

Bestyrelsesmedlemmerne dækker et spektrum af erfaringer fra grønlandsk, dansk og internationalt erhvervsliv. Bestyrelsen ledes af bestyrelsesformand Nils de Coninck-Smith. Formanden udpeges for et år ad gangen.

Bestyrelsen har nedsat to udvalg:

- Revisionsudvalg
- Rekrutteringsudvalg

Direktionen består af fire direktører: CEO Mikael Thinghuus, CFO Nils Duus Kinnerup, Koncernproduktionsdirektør Lars Nielsen og Koncernsalgsdirektør Bruno Olesen. Bestyrelsens og direktionens øvrige hverv fremgår af note 26.

## Vederlag

Bestyrelsens vederlag bliver vedtaget på selskabets ordinære generalforsamling og er nærmere specificeret i note 5. Honoraret består udelukkende af et grundhonorar samt for formandens vedkommende betaling af sekretærassistance og telefonudgifter. Direktionens aflønning er forhandlet med bestyrelsen og består af en fast basisløn, en resultatbonus og andre sædvanlige ikke-monetære goder som firmabil mv. Direktionens aflønning fremgår af note 5. Der er ingen usædvanlige fratrædelsesaftaler i direktionens ansættelseskontrakter.

## Evaluering

Der foretages årligt en bestyrelsesevaluering. Hvert andet år sker evalueringen på basis af en ekstern proces.

## Aktiviteter

Der er afholdt seks bestyrelsesmøder i 2019. To af møderne er afholdt som telefonmøde, mens de øvrige møder har været afholdt i Nuuk Grønland, Malmø Sverige, London UK og København Danmark. Revisionsudvalget har afholdt tre møder. Udvalget behandler ud over årsrapport og revisionsprotokol også finanspolitik, risiko- og forsikringspolitik, intern revision, finansielle forhold samt evaluering af revisionen.

# SELSKABSOPLYSNINGER & KONCERNOVERSIGT

SELSKABET

Royal Greenland A/S  
Qasapi 4  
P.O. Box 1073  
3900 Nuuk  
  
Telefon: +299 32 44 22  
Telefax: +299 32 33 49  
www.royalgreenland.com  
  
CVR-nummer 13645183

REGNSKABSÅR:

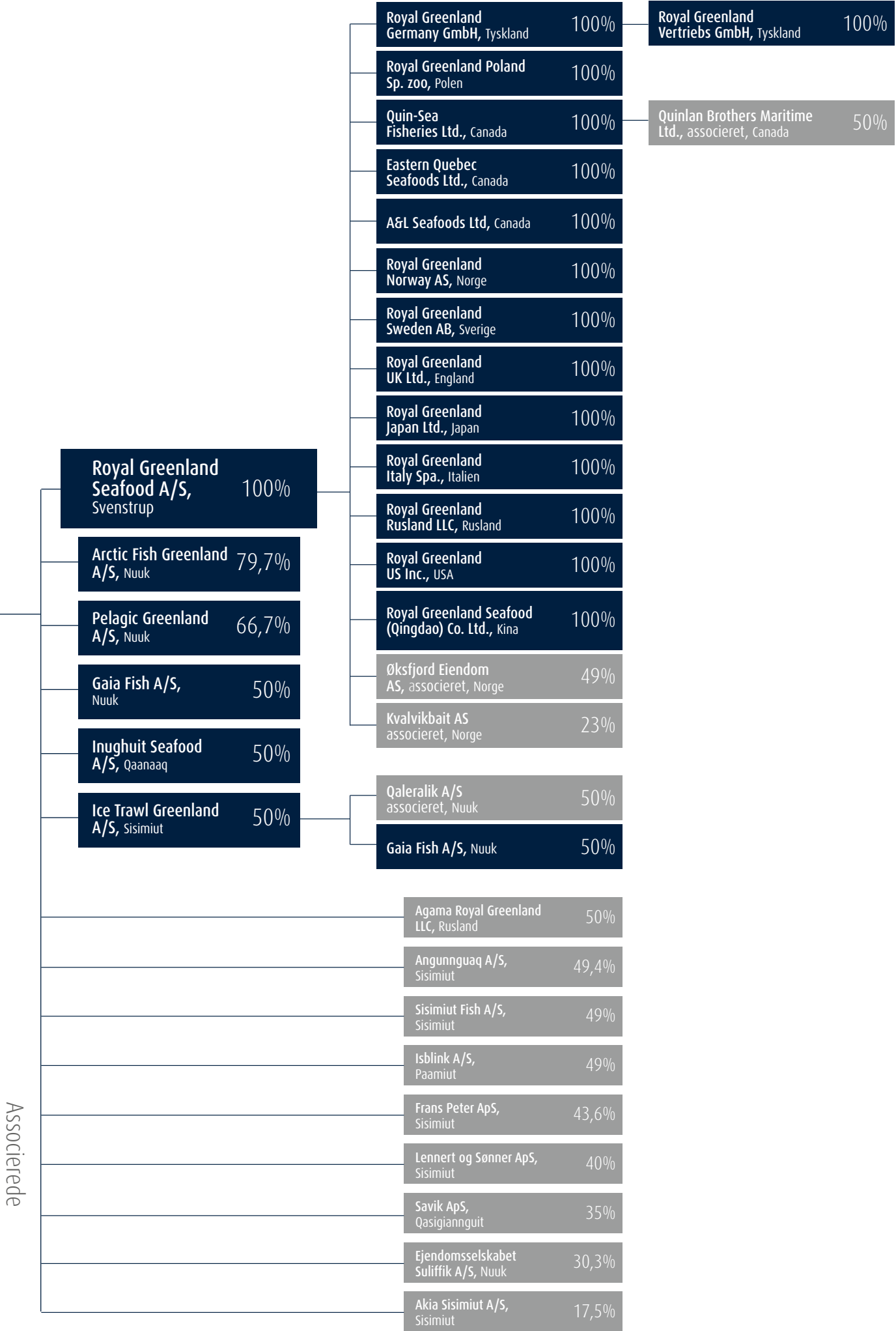
1. januar – 31. december

HJEMSTED: Kommuneqarfik Sermersooq

Grønlands Selvstyre ejer alle aktier i selskabet

REVISION: EY Grønland

Godkendt Revisionsanpartsselskab





# PRODUKTIONSENHEDER I GRØNLAND

Royal Greenland ejer 37 anlæg i Grønland. Alle anlæg er i drift. Fabrikkerne i Grønland indhandler primært rejer, hellefisk, torsk, krabber og stenbiderrogn.

Anlæggenes aktiviteter spænder bredt fra produktion og pakning af færdigvarer til pakning af halvfabrikata til videreforarbejdning i Asien, Tyskland eller Polen og til eks. blokindfrysning og saltning.

Qaanaaq

**Anlægsleder:** Rosa Davidsen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, j-cut, hoveder, haler og HOG  
**Kapacitet:** 3 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 230 ton  
**Antal medarbejdere:** 10 i sæson  
 Pr. 1/10 2014 J/V Inughuit Seafood A/S med 50% RG ejerskab.



Qaanaaq

**Anlægsleder:** Anders Nielsen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 10 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 800 ton  
**Antal medarbejdere:** 4-10 lav- / højsæson



Kullorsuaq

**Fabrikschef:** Frederik Olsen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 3 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 130 ton  
**Antal medarbejdere:** 1-7 lav- / højsæson



Nuussuaq

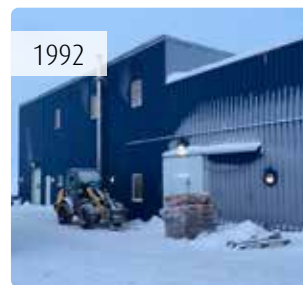
**Fabriksleder:** Benedikte Eskildsen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 12 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 600 ton  
**Antal medarbejdere:** 10-15 lav- / højsæson



Nutaarmiut

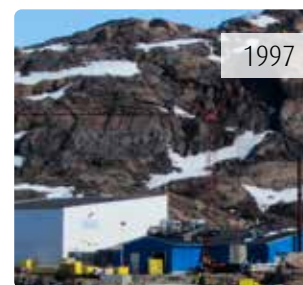
Kullorsuaq  
 Nuussuaq  
 Nutaarmiut  
 Aappilattoq  
 Innaarsuit  
 Tasiusaq  
 Upernavik  
 Upernavik Kujalleq  
 Qaarsut / Uummannaq  
 Ukkusissat  
 Saattut  
 Ikerasak

**Anlægsleder:** Justine Petersen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 15 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 450 ton  
**Antal medarbejdere:** 4-10 lav- / højsæson  
 Nyopført i 2017



Aappilattoq (Nord)

**Anlægsleder:** Søren Kleemann  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 20 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 600 ton  
**Antal medarbejdere:** 10-20 lav- / højsæson



Tasiusaq

**Anlægsleder:** Hans Peter Kristensen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 15 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 550 ton  
**Antal medarbejdere:** 10-20 lav- / højsæson



Innaarsuit

**Fabrikschef:** Harald Kleeman  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 5 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 200 ton  
**Antal medarbejdere:** 4-10 lav- / højsæson



Upernavik

**Fabriksleder:** Magnus Grim  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hellefisk, indfrysning  
**Kapacitet:** 2 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 100 ton  
**Antal medarbejdere:** 1-7 lav- / højsæson



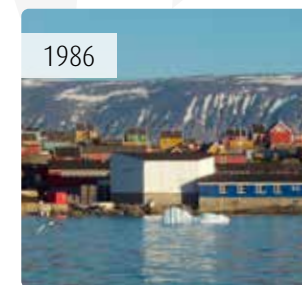
Upernavik Kujalleq



Ukkusissat

**Anlægsleder:** Johanne Knudsen-Samuelsen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** J-cut, hoveder, haler, hel fisk  
**Kapacitet:** 4,5 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 100 ton  
**Antal medarbejdere:** 1-10 lav- / højsæson  
 Nyt fryseri 2013, nyt tørrehus 2013

**Anlægsleder:** Marie Knudsen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** J-cut, hoveder, haler, hel fisk  
**Kapacitet:** 15 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 400 ton  
**Antal medarbejdere:** 1-15 lav- / højsæson  
 Nuværende anlæg er ombygget i 1998, hvor det store frysehus også blev taget i brug. 2 nye pladefrysere i 2018.



Saattut

**Anlægsleder:** Elisabeth Filemosen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hel fisk, filet med skind, hoveder, haler, j-cut  
**Kapacitet:** 10 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 169 ton  
**Antal medarbejdere:** 2-25 lav- / højsæson  
 Anlægget har kun været ombygget i mindre grad siden etableringen. Der er etableret nyt fryseri i 2008.



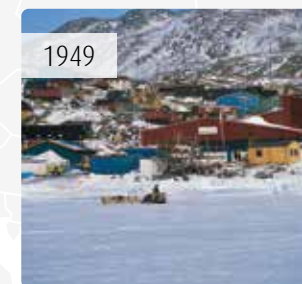
Ikerasak

**Anlægsleder:** Dorthe Kristensen  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** -  
**Kapacitet:** -  
**Frysehuskapacitet:** -  
**Antal medarbejdere:** -



Qaarsut

**Fabrikschef:** Kirsten A. K. Worm  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** Hel hellefisk, hoveder, haler, filet, j-cut  
**Kapacitet:** 50 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 1600 ton  
**Antal medarbejdere:** 10-50 lav- / højsæson  
 Nuværende placering er fra 1966 men anlægget er udvidet ad flere omgange. I 2017 er den største udvidelse til dato gennemført.



Uummannaq



**Anlægsleder:** Anna Marie Mølgaard  
**Primære arter:** Hellefisk  
**Færdigvarer:** J-cut, hel fisk  
**Kapacitet:** 20 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 100 ton  
**Antal medarbejdere:** 15 lav- / højsæson



Qeqertaq

1992

**Anlægsleder:** Mathias Nielsen  
**Primære arter:** Hellefisk, andre fisk  
**Færdigvarer:** Hel hellefisk i blok  
**Kapacitet:** 14 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 110 ton  
**Antal medarbejdere:** 2-10 lav- / højsæson

Anlægget nedbrændte i 2003.  
 Nuværende åbnet i 2005.



Saqqaq

1983

**Fabrikschef:** Jakob Broberg  
**Primære arter:** Krabber, torsk, hellefisk, rogn  
**Færdigvarer:** Krabbe sektioner, fisk i blok, rogn i tønder  
**Kapacitet:** 10 ton krabbe-, 1 ton fisk/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 100 ton  
**Antal medarbejdere:** 3-30 lav- / højsæson

Der har tidligere været reje-, kød- og frilleproduktion. I dag krabber og fisk.



Qeqertarsuaq

1934

**Fabrikschef:** Stefán H. Tryggvason  
**Primære arter:** Rejer, hellefisk  
**Færdigvarer:** IQF rejer, rejemel, hellefisk, torsk  
**Kapacitet:** 100 t rejer-, 20 t fisk/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 1100 ton  
**Antal medarbejdere:** 100-121 lav- / højsæson

Nuværende fabrik etableret 1961 og ombygget ad flere omgange. Ny hellefiskefabrik i 1998. Rejefabrik renoveret i 2010, 2016, 2018 & 2019.



Ilulissat

1920erne

Qeqertaq ■ ■ Saqqaq  
 Qeqertarsuaq ■ ■ Ilulissat  
 ■ ■ Qasigiannnguit  
 Ikamiut ■ ■ Akunnaaq  
 Kangaatsiaq ■ ■ Niaqornaarsuk  
 Ikerasaarsuk ■ ■  
 Attu ■ ■  
 Sisimiut ■ ■ Sarfannguaq

**Fabrikschef:** Hans Grønvold  
**Primære arter:** Hellefisk, torsk, andre fisk, rogn  
**Færdigvarer:** HFI filet, friller, hoveder, IQF filet, loins, torsk filet/hel  
**Kapacitet:** 25 ton hellefisk/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 1800 ton  
**Antal medarbejdere:** 130 lav- / højsæson  
 Bygget om til rejefabrik 1952, ombygget 1960 og flere gange til lukning i 1997. Nuværende fabrik taget i brug i 2000. Moderniseret 2011.



Qasigiannnguit

1940erne

**Anlægsleder:** Thara Jeremiassen  
**Primære arter:** Saltet torsk, hellefisk, rogn  
**Færdigvarer:** Saltet torsk, tørret torsk, HOG hellefisk, HOG torsk  
**Kapacitet:** 1,5 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 20 ton  
**Antal medarbejdere:** 0



Ikamiut

1932

**Anlægsleder:** Peter Nielsen  
**Primære arter:** Torsk, hellefisk  
**Færdigvarer:** Saltet torsk, tørret torsk, HOG hellefisk, HOG torsk  
**Kapacitet:** 0 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 40  
**Antal medarbejdere:** 0  
 Standalone pladefryser til indfrysning, samt 2 stk 20 fods containere (40 ton) installeret i 2018.



Akunnaaq

1948

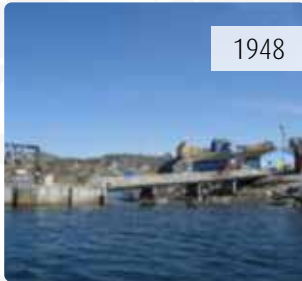
**Fabrikschef:** Jørgen Inusugtoq  
**Primære arter:** Torsk, rogn  
**Færdigvarer:** Torsk i blok, filet, rogn i tønder  
**Kapacitet:** 15 ton/døgn indfrysning  
**Frysehuskapacitet:** 100 ton  
**Antal medarbejdere:** 2-25 lav- / højsæson  
 Renoveret/nybygget i 1986 til nuværende form med produktion af torsk. I dag indfryses torsk og andre fisk, og i sæson forarbejdes rogn. Ombygget til torsk filetoproduktion i 2015.



Kangaatsiaq

1950erne

**Anlægsleder:** Judith Wille  
**Primære arter:** Torsk, rogn  
**Færdigvarer:** Saltfisk, rogn  
**Kapacitet:** 5 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** Intet frysehus  
**Antal medarbejdere:** 4-10 lav- / højsæson  
 Ombygget og renoveret i 1995. Udvidet i 2013.



Niaqornaarsuk

1948



Ikerasaarsuk

1950

**Anlægsleder:** Klaus Jonathansen  
**Primære arter:** Torsk, rogn  
**Færdigvarer:** Saltfisk af torsk og uqaq, rogn  
**Kapacitet:** 5 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** Intet frysehus  
**Antal medarbejdere:** 1-10 lav- / højsæson  
 Renoveret i 1995.



Attu

1959

**Anlægsleder:** Tikkili Ezekiasen  
**Primære arter:** Torsk  
**Færdigvarer:** Saltfisk, rogn, torsk og andre arter  
**Kapacitet:** 2 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 20 ton  
**Antal medarbejdere:** 0

**Fabrikschef:** Hans Lars Olsen  
**Primære arter:** Rejer, torsk, krabber  
**Færdigvarer:** C&P rejer, torskfileter, krabbe sektioner, torsk  
**Kapacitet:** 120 ton rejer/døgn, 6 ton krabber/døgn, 50 tons torsk/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 1600 ton  
**Antal medarbejdere:** 100-150 lav- / højsæson

Nuværende fabrik opført i 1969 til produktion af torsk og rejer, renoveret i 1992 og 2011 til moderne rejefabrik.



Sisimiut

1914

**Fabrikschef:** -  
**Primære arter:** -  
**Færdigvarer:** -  
**Kapacitet:** -  
**Frysehuskapacitet:** -  
**Antal medarbejdere:** -

I drift i rogn sæson.



Sisimiut (Rogn)

1996-97

**Anlægsleder:** Paarnannguaq Jonathansen  
**Primære arter:** Torsk  
**Færdigvarer:** Saltfisk af torsk og torskbløkke  
**Kapacitet:** 15 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 60 ton  
**Antal medarbejdere:** 1-13 lav- / højsæson  
 Renoveret i 2005.



Sarfannguaq

1990



**Anlægsleder:** Otto Enoksen  
**Primære arter:** Torsk og stenbiderrogn  
**Færdigvarer:** Saltfisk og stenbiderrogn  
**Kapacitet:** 2,5 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** ingen  
**Antal medarbejdere:** 1-7 lav- / højsæson  
 Renoveret i 1991/93 og i 1994/95.



1949

Itilleq

**Anlægsleder:** Larsen Sofiaaraq Larsen  
**Primære arter:** Torsk, havkat, hellefisk, rogn  
**Færdigvarer:** Hel fisk, vintertørret torsk, havkat ræklinger, rogn på tønder  
**Kapacitet:** 5 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 30 ton  
**Antal medarbejdere:** 4-16 lav- / højsæson  
 Renov 1994/95. Udbygning af indfrysningsskap og fryselager, 12/15 tons indfrysning, 80 tons fryselager



1944

Kangaamiut

**Fabrikschef:** Susanne Marie Knudsen  
**Primære arter:** Nutaq torsk, torsk, hellefisk, rogn, tørret fisk og andre fisk  
**Færdigvarer:** Filet af torsk og hellefisk, rogn, tørfisk og indfrysning  
**Kapacitet:** 80 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 500 ton  
**Antal medarbejdere:** 25-100 lav- / højsæson  
 Etablering af filet linie, samt tørring af torsk til hjemmemarkedet.



1949-50

Maniitsoq

**Anlægsleder:** Tippu-Bolatta Jakobsen  
**Primære arter:** Torsk, havkat, rogn  
**Færdigvarer:** Hel fisk, saltfisk, rogn på tønder  
**Kapacitet:** 3 ton indfrysning-, 4 ton saltning/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 8 ton  
**Antal medarbejdere:** 4-20 lav- / rogn sæson  
 Udvidelse af fryselager og indfrysningsskapacitet, 8-10 tons indfrysning, 4 tons til saltning.



1992

Atammik

**Fabrikschef:** Abia Thorsteinsen  
**Primære arter:** Torsk, hellefisk, rødfisk, havkat, rogn  
**Færdigvarer:** Rogn, hel fisk IQF, hjemmemarkedsprodukter  
**Kapacitet:** 50 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 200 ton  
**Antal medarbejdere:** 12-40 lav- / højsæson  
 Godthåb Fiskeindustri overtaget i 1990, rejeproduktion lukket i 2002.



1959

NUUK

Itilleq  
 Maniitsoq  
 Kangaamiut  
 Atammik  
 Nuuk  
 Qeqertarsuatsiaat  
 Paamiut  
 Narsaq  
 Aappilattoq

**Anlægsleder:** Konrad Boye  
**Primære arter:** Torsk, rogn  
**Færdigvarer:** Saltfisk, torsk IQF, torsk i blokke, rogn på tønder  
**Kapacitet:** 4 ton saltfisk, 18 ton fisk/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 80 ton  
**Antal medarbejdere:** 6-16 lav- / højsæson



1983

Qeqertarsuatsiaat

**Fabrikschef:** Jan Jørgensen  
**Primære arter:** Krabbe, hellefisk, rogn, torsk, andre fisk  
**Færdigvarer:** Krabbe sekt., hellefisk filet, tørret torsk, rogn, indfrysning  
**Kapacitet:** Krabbe 10 t/døgn, filet 20 t/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 500 ton  
**Antal medarbejdere:** 10-50 lav-/højsæson  
 Ombygget fra torskeproduktion til røgeri i 1997. Lukket i 2003. Reje og krabbe produktion etableret i 2004. I 2012 blev rejefabrik indstillet til fordel for torske filetlinje.



1920

Paamiut



1951

Narsaq

**Fabrikschef:** Niels Sakariassen  
**Primære arter:** Rogn, torsk  
**Færdigvarer:** Rogn på tønder  
**Kapacitet:** indfrysning af 20 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 600 ton  
**Antal medarbejdere:** 1-10 lav- / højsæson  
 Renoveret i 1995.

**Anlægsleder:** Nicolai Benjaminsen  
**Primære arter:** Hellefisk, torsk  
**Færdigvarer:** Indfrysning af fisk  
**Kapacitet:** 4 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 70 ton  
**Antal medarbejdere:** 3  
 Efter ombygning og modernisering af køleanlæg startede indhandling af råvarer 2014.



1981

Aappilattoq (syd)





# PRODUKTIONSENHEDER I CANADA

Royal Greenland driver nu 8 fabrikker i Canada. I Newfoundland er der 6 produktionsenheder, hvor lokale fiskere lander deres fangst. De primære arter, der oprinder fra Newfoundland, er snekrabber, rejer, konksnegle, hummer, sild, torsk, hellefisk og lodde.

I byen Matane i Quebec provinsen ligger Eastern Quebec Seafoods Ltd., som indhandler og forarbejder rejer og krabber, primært fra de lokale fiskeområder, medens A&L Seafoods driver en krabbefabrik i Nova Scotia.

**Fabrikschef:** Chris Butler  
**Primære arter:** Rundfisk, pelagiske arter  
**Færdigvarer:** Split/salt fisk, blok frosne lodde/sild/makrel,  
**Kapacitet:** 38 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 1000 ton  
**Antal medarbejdere:** 30 lav- / højsæson



Cupids



Cape Broyle

**Fabrikschef:** Doug Young  
**Primære arter:** Snekrabbe, pelagiske arter, kammuslinger, søpølse, torsk  
**Færdigvarer:** Krabbesektioner, kogte/rå krabber, blok frosne lodde/sild/makrel, butterfly skåret og rensat, j-cut/H&G/HOG hellefisk  
**Kapacitet:** 110 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 75 ton  
**Antal medarbejdere:** 135 lav- / højsæson

**Fabrikschef:** Tony Merrigan  
**Primære arter:** Rejer, snekrabbe, konksnegle, kammuslinger, torsk  
**Færdigvarer:** Kogte og pillede rejer, IQF, krabbesektioner, hele kogte krabber, konksnegle i skal/rent kød/kogte/rå, kammuslinger rå/IQF  
**Kapacitet:** 195 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 300 ton  
**Antal medarbejdere:** 400 lav- / højsæson



Old Perlican



Conche Seafood

**Fabrikschef:** Letto Steadman  
**Primære arter:** Snekrabbe, konksnegle, pelagiske arter, hummer  
**Færdigvarer:** Kogte krabbesektioner, konksnegle i skal/kogte, blok frosne lodde/sild/makrel, torsk fersk/frossen, j-cut/H&G/HOG hellefisk, frisk/frossen hummer  
**Kapacitet:** 145 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 50 ton  
**Antal medarbejdere:** 70 lav- / højsæson

**Fabrikschef:** Charles Daley  
**Primære arter:** Lodde, sild, makrel, hummer, rundfisk  
**Færdigvarer:** blok frosne lodde/sild/makrel, frisk/frossen hummer  
**Kapacitet:** 24 ton/døgn  
**Frysehuskapacitet:** 80 ton  
**Antal medarbejdere:** 50-100 lav- / højsæson



Southern Harbour

**Frysehus**  
**Anlægsleder:** Chris Butler  
**Frysehuskapacitet:** 1000 ton  
**Antal medarbejdere:** 4



New Harbour

**Facilitet for levende hummer**  
**Anlægsleder:** Chris Fong

**Fabrikschef:** Gudmundur Hognason  
**Primære arter:** Rejer, krabber  
**Færdigvarer:** Kogte og pillede rejer, krabbesektioner  
**Kapacitet:** 30 ton/døgn  
**Antal medarbejdere:** 120 lav- / højsæson

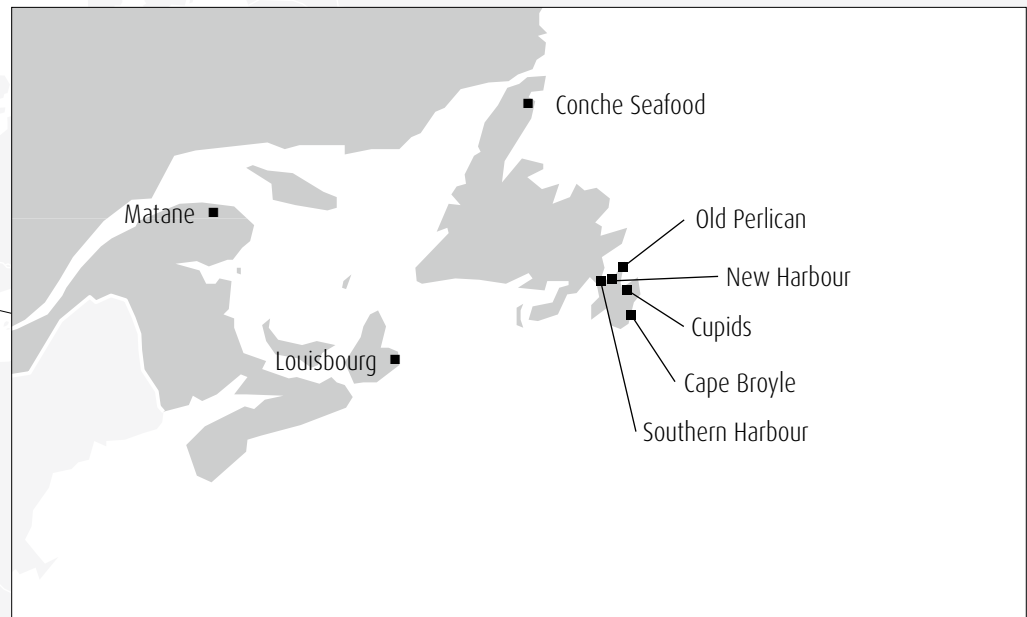


Matane



Louisbourg

**Fabrikschef:** Joe Anthony  
**Primære arter:** Snekrabber  
**Færdigvarer:** Krabbesektioner  
**Antal medarbejdere:** 90





## PRODUKTIONSENHEDER I EUROPA

Cuxhaven i Tyskland er nu det eneste sted i Europa, hvor Royal Greenland producerer og pakker færdigvarer. Her produceres stenbiderrogn på glas, lagerejer, pakning af frosne rejer, zip-lock og chainpack samt fersk fisk. Alle produktionsenhederne ledes af Helgi Helgason.



■ Cuxhaven

## ROYAL GREENLANDS FLÅDE - INDENSKÆRS

Indenskærs ejer Royal Greenland tre fartøjer til fangst af rejer, torsk og krabber. De tre fartøjer lander deres fangster til produktionsenheder langs den grønlandske kyst.



Lomur

**Skipper:** Jakup Eli Bech  
Karl Egede Petersen  
**Længde/bredde:** 43,2 x 9,6 m  
**Produktionskapacitet:** 60 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 6.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 130 tons  
**Bemanning:** 11 mand  
**Trawler type:** Indenskærs rejetroawler, torsk  
**Ejerskab:** RG 75%



Sermilik

**Skipper:** Nuka Levisen  
**Længde/bredde:** 26 x 8 m  
**Produktionskapacitet:** 20 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 2.500 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 45 tons  
**Bemanning:** 6-9 mand  
**Trawler type:** Indenskærs rejetroawler, isede rejer, torsk  
**Ejerskab:** RG 100%



Lea

**Skipper:** Frederik Mathiassen  
**Længde/bredde:** 14,85 x 5,16  
**Produktionskapacitet:** Ingen  
**Fangstkapacitet:** 150 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** ca. 10 tons  
**Bemanning:** 4 mand  
**Trawler type:** Indenskærs line/garnbåd, krabbebåd  
**Ejerskab:** RG 100%

UDCHARTRET



# ROYAL GREENLANDS FLÅDE - UDENSKÆRS

Royal Greenlands udenskærs flåde består af tre havgående rejetrawlere, to udenskærs produktionstrawlere til hellefisk, torsk mm., en linebåd til hellefisk, torsk mm. og to trawlere til pelagisk fiskeri.

**Skipper:** Ivan Olsen  
Pauli Olsen  
**Længde/bredde:** 82,65 x 17 m  
**Produktionskapacitet:** 30-50 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 7-8.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 7-900 tons  
**Bemanning:** 42 mand  
**Trawler type:** Havgående fisketrawler  
**Ejerskab:** RG 100%

“Sisimiut” er designet specifikt til at fiske i de til tider barske og isfyldte farvande i Nordatlanten og er spækket med moderne udstyr. Et af de vigtigste fokuspunkter i designprocessen har været at udnytte marineressourcerne 100%. Af samme årsag er der installeret en fabrik til fiske-mel/-olie for at opgradere alle afskæringer og eventuel bifangst til kommercielt rentable produkter.

**Skipper:** Jogvan Trondarson  
Tordar Dimon  
**Længde/bredde:** 83 x 18 m  
**Produktionskapacitet:** 110 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 7-10.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 6-800 tons  
**Bemanning:** 30 mand  
**Trawler type:** Havgående reje-/fisketrawler  
**Ejerskab:** RG 100%

“Avataq” er Grønlands største fiskefartøj. Skibet kan fiske med tre trawl, og som noget nyt kan skibet skifte mellem reje- og hellefisk fiskeri, hvilket giver stor fleksibilitet i fiskeriet. Det betyder, at fabrikken ombord har to linjer, hvor den ene kan sortere, koge og indfryse rejer, mens den anden er en linje til hellefisk.

**Skipper:** Linjohn Christiansen  
Torbjørn Joensen  
**Længde/bredde:** 75,8 x 14,5 m  
**Produktionskapacitet:** 110 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 7-10.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 450-750 tons  
**Bemanning:** 22-26 mand  
**Trawler type:** Havgående rejetrawler  
**Ejerskab:** RG 100%

## Sisimiut

2019



## Avataq

2019



## Akamalik

2001



2001



## Nataarnaq

2002



## Tuugaalik

2001



## Masilik

1987



## Tasiilaq

1988



## Tuneq

**Skipper:** Martin Jacobsen  
Davur Mohr  
**Længde/bredde:** 67,5 x 14,5 m  
**Produktionskapacitet:** 110 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 7-10.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 600 tons  
**Bemanning:** 22-24 mand  
**Trawler type:** Havgående rejetrawler  
**Ejerskab:** RG 50%

**Skipper:** Regin Henriksen  
Pauli Justinussen  
**Længde/bredde:** 66,4 x 14,6 m  
**Produktionskapacitet:** 80 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 6 -7.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 800 tons  
**Bemanning:** 25 mand  
**Trawler type:** Havg. hellefiske-/makrel trawler  
**Ejerskab:** RG 25%

**Skipper:** Hans Petur Samuelsen  
Gunnar Olsen  
**Længde/bredde:** 52 x 12 m  
**Produktionskapacitet:** 20 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 3-5.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 350 tons  
**Bemanning:** 18 mand  
**Trawler type:** Linebåd  
**Ejerskab:** RG 50%

**Skipper:** Jónfríður Poulsen  
Birgir Petersen  
**Længde/bredde:** 77,6 x 12,6 m  
**Produktionskapacitet:** 120 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 20-25.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 700 tons  
**Bemanning:** 22 mand  
**Trawler type:** Pelagisk trawl og not  
**Ejerskab:** RG 66%

**Skipper:** Páll Johan Poulsen  
**Længde/bredde:** 70 x 12,5 m  
**Produktionskapacitet:** 60 tons/døgnet  
**Fangstkapacitet:** 10-15.000 tons/årligt  
**Lastkapacitet:** 500 tons  
**Bemanning:** 10-12 mand  
**Trawler type:** Pelagisk trawl  
**Ejerskab:** RG 66%



Royal Greenland A/S

2019

